

http://www.seiren.com

soumu@seiren.co.jp

東京本社 〒107-0062 東京都港区南青山1-1-1 (新青山ビル東館)

Tel. 03-5411-3411 Fax. 03-5411-1524

福井本社 〒918-8560 福井県福井市毛矢1-10-1

Tel. 0776-35-2111 Fax. 0776-35-2114

SEIREN CO., LTD.

TOKYO HEAD OFFICE (Shin Aoyama Bldg. East) 1-1-1 Minamiaoyama, Minato-ku, Tokyo 107-0062 JAPAN

Phone: +81-3-5411-3411 Fax: +81-3-5411-1524

FUKUI HEAD OFFICE 1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8560 JAPAN

Phone: +81-776-35-2111 Fax: +81-776-35-2114

Online Shop

<https://shop.seiren.com>

Seiren Group

KBセーレン株式会社 KB SEIREN, LTD.	大阪府大阪市北区梅田3-3-10 (梅田ダイビル) 〒530-0001 (Umeda Daibiru Bldg) 3-3-10 Umeda Kita-ku, Osaka City, Osaka 530-0001 JAPAN	Tel.06-6345-5454 Phone: +81-6-6345-5454
セーレン商事株式会社 SEIREN SHOJI CO., LTD.	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003 1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 JAPAN	Tel.0776-33-8824 Phone: +81-776-33-8824
セーレン電子株式会社 SEIREN ELECTRONICS CO., LTD.	福井県坂井市三国町テクノポート2-3-2 〒913-0038 2-3-2 Mikuni-cho, Technoport, Sakai City, Fukui 913-0038 JAPAN	Tel.0776-50-1400 Phone: +81-776-50-1400
株式会社ナゴヤセーレン NAGOYA SEIREN CO., LTD.	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003 1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 JAPAN	Tel.0776-35-2110 Phone: +81-776-35-2110
グンセン株式会社 GUNSEN CO., LTD.	群馬県伊勢崎市八坂町甲552 〒372-0044 552 Ko, Yasaka-cho, Isesaki City, Gunma 372-0044 JAPAN	Tel.0270-24-2706 Phone: +81-270-24-2706
セーレンケーピー株式会社 SEIREN KP CO., LTD.	福井県福井市灯明寺町5字1-1 〒910-0062 5-1-1 Tomyoji-cho, Fukui City, Fukui 910-0062 JAPAN	Tel.0776-23-5207 Phone: +81-776-23-5207
セーレンアルマ株式会社 SEIREN ALMA CO., LTD.	福井県坂井市坂井町長屋71字1-2 〒919-0503 71-1-2 Nagaya, Sakai-cho, Sakai City, Fukui 919-0503 JAPAN	Tel.0776-66-5020 Phone: +81-776-66-5020
セーレンソーテック株式会社 SEIREN SEWTECH CO.,LTD.	福井市二日市町第18番1号 〒910-0109 18-1 futsukaichi-cho,Fukui 910-0109 JAPAN	Tel.0776-55-1621 Fax.0776-55-0784
株式会社デプロ DEPRO. INC.	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003 1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 JAPAN	Tel.0776-35-2118 Phone: +81-776-35-2118
セーレンコスモ株式会社 SEIRENCOSMO CO., LTD.	福井県福井市春日1-1-1 〒918-8108 1-1-1 Kasuga, Fukui City, Fukui 918-8108 JAPAN	Tel.0776-35-1611 Phone: +81-776-35-1611
Seiren U.S.A. Corporation	1500 East Union Street Morganton, NC 28655 U.S.A.	Phone: +1-828-430-3456
Seiren North America, LLC	1500 East Union Street Morganton, NC 28655 U.S.A.	Phone: +1-828-430-3456
Seiren Design Center North America, LLC	5 Park Plaza, Suite 360 Irvine, CA 92614, U.S.A.	Phone: +1-949-442-0632
世聯汽車内飾 (蘇州) 有限公司 Seiren Suzhou Co., Ltd.	江蘇省蘇州市新區鹿山路50号 No.50 Lushan Road Suzhou 215129, P. R. OF CHINA	Phone: +86-512-6665-5266
世聯電子 (蘇州) 有限公司 Seiren Electronics (Suzhou) Co., Ltd.	江蘇省蘇州市高新一區游墅園分區金燕路8号陽山科技工業園6号B区 No.6-B Factory, YangShan Technical Industrial Park, No.8, Jinyan Road, Suzhou New Distric, Suzhou, Jiangsu, 215151 China	Phone: +86-512-6662-8186
世聯美仕生活用品 (上海) 有限公司 Seiren Shanghai Co., Ltd.	上海市長寧区婁山関路533号上海金虹橋國際中心704室 Rm 704 7F, SHANGHAI ARCH, 533 Loushanguan Road, Changning District, Shanghai 200051 China	Phone: +86-21-6270-2397
世聯汽車内飾 (河北) 有限公司 Seiren Hebei Co., Ltd.	河北省石家莊市無極県産業大道25号 No.25 Industrial Road, Wuji, Shijiazhuang, Hebei, 052460, China	Phone: +86-311-87352008
Saha Seiren Co., Ltd.	592 Mu 11, Sukaphiban 8 Rd., Nongkham Sriracha, Chonburi, 20280, THAILAND	Phone: +66-38-763-331
Seiren Produtos Automotivos Ltda.	Av.Ireno da Silva Venancio,196 Bairro Protestantes Votorantim-SP, CEP 18111-100, BRAZIL	Phone: +55-15-3353-7500
SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED	Plot # 19-25, 32&33 Kadakola Industrial Area, Mysore, Karnataka, 571 311 India	Phone: +91-821-4276000
PT. SEIREN INDONESIA	Jalan Science Timur 2 Block BIG, Jababeka Science Park, Kawasan Industri Jababeka Phase 5, Desa Jayamukti- Kecamatan Cikarang Pusat, BEKASI, 17530, INDONESIA	Phone: +62-21-2957-4606
Seiren Viscotec Mexico S.A. de C.V.	Av. Miguel Hidalgo 200 Carr. Federal 90 km 36+125 Parque Industrial Marabis Abasolo C.P 36987 Abasolo, Guanajuato	Phone: +52-462-166-4001
Seiren EU (PARIS) Office	16, rue Rivay, 92300 Levallois-Perret, France	Phone: +33-1-4140-1624
Seiren Detroit Office	32255 Northwestern Hwy, Suite 216, Farmington Hills, Michigan, 48334 U.S.A.	Phone: +1-248-702-6445
Seiren Bangkok Office	4345 Bhiraj Tower at BITEC, 12th Fl, Unit 1207 Sukhumvit Rd., Bangna Sub-District, Bangna District, Bangkok 10260	Phone: +66-2-670-2530-33
Seiren Hong Kong Representative Office	Room 1212A, 12/F Exchange Tower 33 WANG CHIU ROAD KL, Hong Kong	Phone: +852-2346-1911

Investors' Guide 2018

SEIREN-GROUP インベスターズガイド

創業以来、社会情勢の変化とマーケットの多様化に対応し、非衣料・非繊維化へ企業構造の改革を進めてきました。事業分野は、車輻資材、ハイファッション、エレクトロニクス、環境・生活資材、メディカルと多岐にわたります。

プロフィール Corporate Profile

当社は1889年に創業、1923年に福井精練加工株式会社として設立しました。絹の精練業からはじまり、各種繊維製品の染色加工分野で日本一の規模に発展してまいりました。1973年に社名をセーレン株式会社に変更、現在では「総合繊維メーカー」として天然繊維から合成繊維まで、そして糸から最終繊維製品までの企画～製造～販売の一貫機能を備え、生活者のニーズに即座に対応できる新しいビジネスモデルを構築し企業活動を行っています。

その分野は、ファッション衣料だけでなく、カーシート材や導電性素材、化粧品といった「非衣料」分野へと、多彩にそしてグローバルに広がっています。また、これまでの職人技に頼るようなアナログ的なものづくりに「IT技術」を取り入れた独自のデジタルプロダクションシステム「Viscotecs®（ビスコテックス）」を構築。これにより「お客様のほしいものを・ほしいときに・ほしいだけ」ご提供することが可能となりました。

Fukui Seiren Kako Co., Ltd., Seiren's predecessor, was founded in 1889 and incorporated in 1923. From its beginnings in silk scouring, the company developed into a leader in the field of textile dyeing and finishing in Japan. The company changed its name to SEIREN CO., LTD. in 1973 and has now developed into a comprehensive textile manufacturer, integrating the stages of planning, manufacturing and selling from the thread to the finished textile product exploiting both natural and synthetic fibers. Seiren proudly operates under a new business model that allows for an immediate response to consumers' needs. Seiren has also been expanding globally while diversifying the fields of its business activities to include not only fashion apparel, but also non-apparel areas such as car seat upholstery, conductive material, and cosmetics. Furthermore, we have applied information technology to formerly analog, labor-intensive processes to develop a unique digital production system, Viscotecs. This revolutionary system allows us to provide our customers with exactly what they want, when they want it, in the amount they want.

経営の基本方針 Business Vision

当社は、「21世紀のグッドカンパニー」の実現を目指し、株主・取引先・社員・地域社会の皆様方から高い信頼を得られる企業経営を基本方針としております。この方針のもと、お客様、株主様の視点に立ち、「五ゲン主義（原理・原則・現場・現物・現実）」活動を共通の意識として、企業構造の革新と企業体質の改革に積極的に取り組んでおります。また、「のびのび・いきいき・びちびち」の経営理念のもと、社員一人ひとりが自主性、責任感、使命感を持ち、不条理・矛盾を許さないフェア精神とコンプライアンス精神とを持って企業活動を行っております。これらを確実に推進することによって、より高い付加価値の創造と企業価値の向上、さらには企業の社会的責任を果たすことにつながるものと考えております。

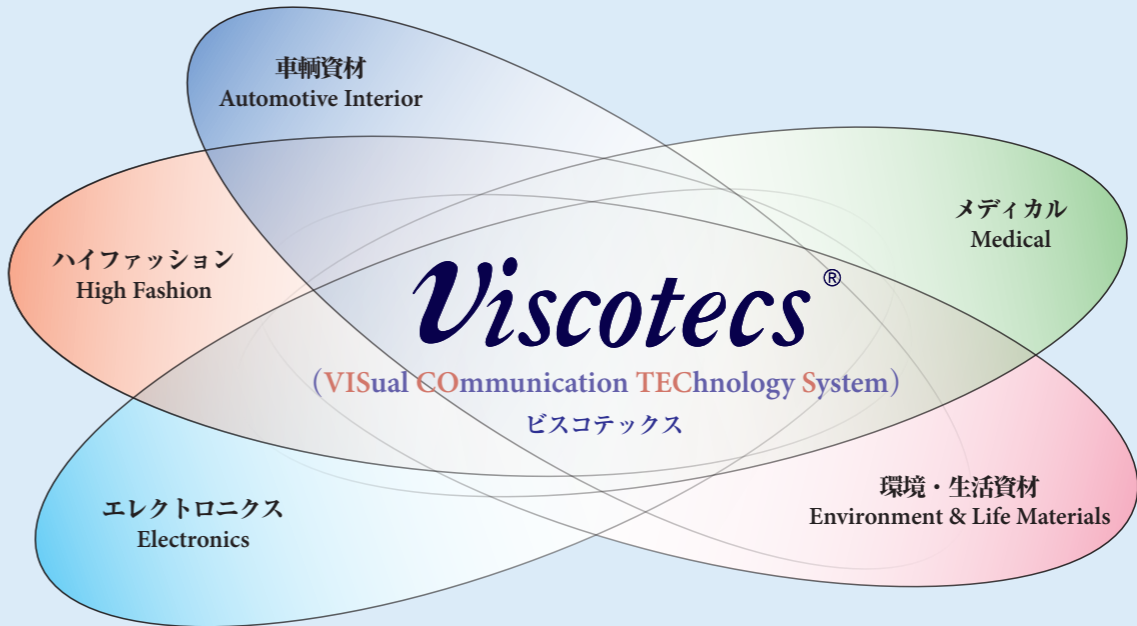
Seiren's fundamental objective is to become an excellent company attuned to the needs of the 21st century, and one that earns the high regard of its employees, customers, shareholders, and the community alike for its sound business practices. With this objective in mind, Seiren continually places the needs of its customers and shareholders first, striving to reform its corporate structure based on our five corporate principles: A Theoretical Approach, Observance of Rules, Field Visits, Direct Observation, and Fact-Based Analysis. Furthermore, through our corporate philosophy of creativeness, responsibility, and commitment, we encourage each and every employee to work with initiative, accountability, and a sense of mission, while maintaining a spirit of fairness and compliance that rejects all unjustice and inconsistency. We are convinced that by firmly implementing these principles, Seiren will not only create products of increasing worth, but also enhance its corporate value while fulfilling its responsibilities to society.

見直しに関する注意事項 Cautionary Statements

このインベスターズガイドに記載されている内容は、現時点の経営予測や仮説に基づく、将来の見直しに関する記述が含まれています。これらの将来の見直しに関する記述において明示または黙示されていることは、既知または未知のリスクや不確実な要因により、実際の結果・業績または事象と異なることがあります。This investors' guide may contain forward-looking statements that are based on management's current views and assumptions and involve known and unknown risks and uncertainties that could cause actual results, performance or events to differ materially from those expressed or implied in such statements.

沿革 Corporate History

2017 平成29年	Viscotec Mexico S.A. de C.V. を、Seiren Viscotec Mexico S.A. de C.V.に商号変更 Viscotec Mexico S.A. de C.V. changed to Seiren Viscotec Mexico S.A. de C.V.
2016 平成28年	Viscotec Automotive Products, LLC、Viscotec World Design Center, LLC を、Seiren North America, LLC およびSeiren Design Center North America, LLCに商号変更 Viscotec Automotive Products, LLC, Viscotec World Design Center, LLC changed to Seiren North America, LLC and Seiren Design Center North America, LLC
2015 平成27年	世聯汽車内飾（河北）有限公司（中国）設立 Established Seiren Hebei Co., Ltd. (China). アルマジヤパン(株)を会社分割しセーレンソーテック(株)を設立、アルマジヤパンはセーレンアルマ(株)へ変更 ALMA JAPAN CORP. does spin-off and established SEIREN SEWTECH CO.,LTD. ALMA JAPAN CORP. is changed a name of to SEIREN ALMA CO.,LTD.
2014 平成26年	セーレン香港オフィス開設 Schmitz社（ドイツ）と業務提携 世聯美仕生活用品（上海）有限公司（中国）設立 Viscotec México S.A. de C.V.（メキシコ）設立 Opened Seiren Hong Kong Representative Office. Fundamental Alliance Agreement with SCHMITZ Established Seiren Shanghai Co., Ltd. (China). Established Viscotec México S.A. de C.V. (Mexico).
2013 平成25年	(株)セーレンオーカスをアルマジヤパン(株)が吸収合併 セーレンメキシコオフィス開設 ALMA JAPAN CORP. merged with SEIREN AUCUS CO., LTD. Opened Seiren Mexico Office
2012 平成24年	Saha Seiren Co., Ltd.（タイ）衣料一貫生産工場竣工 セーレントロイトオフィス開設 SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED（インド）設立 PT. SEIREN INDONESIA（インドネシア）設立 Completed construction of integrated production factory for fashion material in Saha Seiren (Thailand) Opened Seiren Detroit Office. Established SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED. Established PT. SEIREN INDONESIA.
2011 平成23年	非繊維向けビスコテックスシステム販売スタート 凱碧世聯（上海）化学繊維有限公司（中国）設立 セーレン EU オフィス（フランス）開設 Start of sales of Viscotecs system for non-textile uses Established KBSEIREN Shanghai Chemical Fiber, LTD. (China) Opened Seiren EU Office (France)
2010 平成22年	世聯電子（蘇州）有限公司（中国）設立 Established Seiren Electronics Co., Ltd. (China)
2008 平成20年	新本社ビル（福井）竣工 Completed construction of new headquarter building in Fukui
2007 平成19年	生活科学総合ステーション内に FM センター・LN センター・SV センターを新設 Established the FM, LN and SV Centers within the General Life Science Station (TPF office)
2006 平成18年	生活科学総合ステーション内に「研究開発センター」を新設 Established Technical Center in the General Life Science Station
2005 平成17年	カネボウ(株)より、同社繊維事業を営業譲受 KB セーレン(株)設立 Acquired textile business from Kanebo, Ltd. Established KB SEIREN, LTD.
2004 平成16年	東京、福井 2 本社制スタート Viscotec World Design Center LLC（米国）設立 Established new headquarters in Tokyo, thus creating a dual corporate structure in Tokyo and Fukui. Established Viscotec World Design Center LLC (U.S.A.)
2002 平成14年	世聯汽車内飾（蘇州）有限公司（中国）設立 Established Seiren Suzhou Co., Ltd. (China)
2001 平成13年	Viscotec Automotive Products LLC（アメリカ）設立 Established Viscotec Automotive Products LLC (U.S.A.)
1997 平成9年	Seiren Produtos Automotivos Ltda.（ブラジル）設立 Established Seiren Produtos Automotivos Ltda. (Brazil)
1994 平成6年	Saha Seiren Co., Ltd.（タイ）設立 ビスコテックススクエア福井店開設 Established Saha Seiren Co., Ltd. (Thailand) Opened Viscotecs Square Fukui
1990 平成2年	生活科学総合ステーション竣工 Completed construction of General Life Science Station (TPF office)
1973 昭和48年	セーレン(株)に社名変更 東証・大証一部上場 Changed company name to SEIREN CO., LTD. Shares listed for trading on the First Sections of the Tokyo Stock Exchange and Osaka Securities Exchange
1923 大正12年	福井精練加工(株)設立 Incorporated as Fukui Seiren Kako Co., Ltd.
1889 明治22年	創業 Business founded



拡がる事業フィールド Business Sphere

創業以来、社会情勢の変化とマーケットの多様化に対応し、非衣料・非繊維化へ企業構造の改革を進めてきました。事業分野は、車輻資材、ハイファッション、エレクトロニクス、環境・生活資材、メディカルと多岐にわたります。

また、染色技術はもとより、機械、電気、電子、情報など様々な分野の最先端技術が集約された画期的なシステムを独自開発。それがデジタルプロダクションシステム「Viscotecs®（ビスコテックス）」です。「Viscotecs®」の導入により、繊維製品の企画から製造・販売までを「時間差ゼロ・距離感ゼロ」で進めることに成功。さらに1,677万色という豊富な色彩表現、多品種小ロット・短納期・在庫レス・カスタムオーダー・オンネットが可能となり、あらゆるマーケットニーズにお応えすることができまます。今では、繊維系ビスコテックスで20年培ってきた技術を、非繊維分野へ展開。窯業系、コンクリート、金属、革、ガラス、プラスチック等様々な素材に加飾（機能性付与）することが可能となりました。

セーレンネットワーク Seiren Network

1 [アメリカ]
セーレンノースアメリカ
Seiren North America, LLC
セーレン USA
Seiren U.S.A. Corporation
2 [アメリカ]
セーレンデザインセンター ノースアメリカ
Seiren Design Center North America, LLC
3 [アメリカ]
セーレン デトロイト オフィス
Seiren Detroit Office
4 [メキシコ]
セーレンビスコテックメキシコ
Seiren Viscotec Mexico S.A. de C.V.
5 [タイ]
サハセーレン
Saha Seiren Co., Ltd.
セーレン バンコク オフィス
Seiren Bangkok Office
6 [中国]
世聯汽車内飾（蘇州）有限公司
Seiren Suzhou Co., Ltd.
世聯電子（蘇州）有限公司
Seiren Electronics (Suzhou) Co., Ltd.
世聯美仕生活用品（上海）有限公司
Seiren Shanghai Co., Ltd.
世聯汽車内飾（河北）有限公司（中国）
Seiren Hebei Co., Ltd.
7 [香港]
セーレン 香港オフィス
Seiren Hong Kong Representative Office.
8 [ブラジル]
セーレン プロデゥトス オートモティボス
Seiren Produtos Automotivos Ltda.
9 [インドネシア]
セーレン インドネシア
PT. SEIREN INDONESIA
10 [インド]
セーレン インディア
SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED
11 [フランス]
セーレン EU オフィス
Seiren EU(Paris) Office

セーレングループ Seiren Group

- KB セーレン株式会社
KB SEIREN, LTD.
- セーレン商事株式会社
SEIREN SHOJI CO., LTD.
- セーレン電子株式会社
SEIREN ELECTRONICS CO., LTD.
- 株式会社ナゴヤセーレン
NAGOYA SEIREN CO., LTD.
- グンセン株式会社
GUNSEN CO., LTD.
- セーレンケービー株式会社
SEIREN KP CO., LTD.
- セーレンアルマ株式会社
SEIREN ALMA CO., LTD.
- セーレンソーテック株式会社
SEIREN SEWTECH CO., LTD.
- 株式会社デプロ
DEPRO. INC.
- セーレンコスモ株式会社
SEIRENCOSMO CO., LTD.

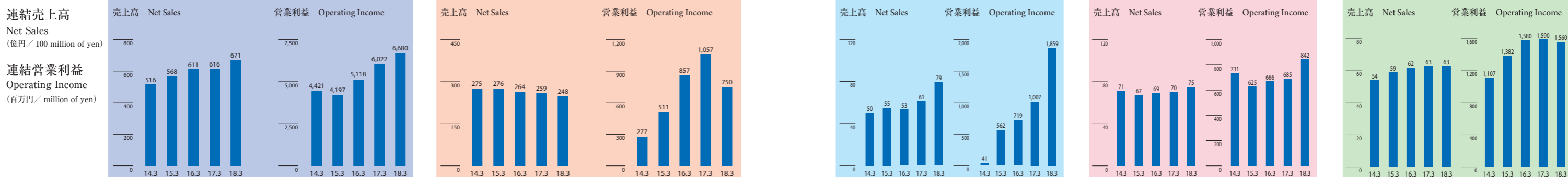


1 [アメリカ]
セーレンノースアメリカ
Seiren North America, LLC
セーレン USA
Seiren U.S.A. Corporation
2 [アメリカ]
セーレンデザインセンター ノースアメリカ
Seiren Design Center North America, LLC
3 [アメリカ]
セーレン デトロイト オフィス
Seiren Detroit Office
4 [メキシコ]
セーレンビスコテックメキシコ
Seiren Viscotec Mexico S.A. de C.V.
5 [タイ]
サハセーレン
Saha Seiren Co., Ltd.
セーレン バンコク オフィス
Seiren Bangkok Office
6 [中国]
世聯汽車内飾（蘇州）有限公司
Seiren Suzhou Co., Ltd.
世聯電子（蘇州）有限公司
Seiren Electronics (Suzhou) Co., Ltd.
世聯美仕生活用品（上海）有限公司
Seiren Shanghai Co., Ltd.
世聯汽車内飾（河北）有限公司（中国）
Seiren Hebei Co., Ltd.
7 [香港]
セーレン 香港オフィス
Seiren Hong Kong Representative Office.
8 [ブラジル]
セーレン プロデゥトス オートモティボス
Seiren Produtos Automotivos Ltda.
9 [インドネシア]
セーレン インドネシア
PT. SEIREN INDONESIA
10 [インド]
セーレン インディア
SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED
11 [フランス]
セーレン EU オフィス
Seiren EU(Paris) Office

- Seiren U.S.A. Corporation (U.S.A.)
- Seiren North America, LLC
- Seiren Design Center North America, LLC
- 世聯汽車内飾（蘇州）有限公司
(Seiren Suzhou Co., Ltd.) (CHINA)
- 世聯電子（蘇州）有限公司
Seiren Electronics (Suzhou) Co., Ltd.
- 世聯美仕生活用品（上海）有限公司
Seiren Shanghai Co., Ltd.
- Saha Seiren Co., Ltd. (THAI)
- Seiren Produtos Automotivos Ltda. (BRAZIL)
- SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED (INDIA)
- PT. SEIREN INDONESIA (INDONESIA)
- Seiren Viscotec Mexico S.A. de C.V.
- 世聯汽車内飾（河北）有限公司（中国）
Seiren Hebei Co., Ltd.

事業の概要／営業の概況 Overview of Businesses and Review of Operations

	車輦資材 Automotive Interior 	ハイファッション High Fashion 	エレクトロニクス Electronics 	環境・生活資材 Environment & Life Materials 	メディカル Medical 
事業の概要 Overview	<p>自動車産業の「人と地球にやさしい車づくり」の重要性を理解し、カーインテリア素材・エアバッグ・加飾パーツなどの製品の開発・製造・販売の事業活動を進めています。当社グループの原糸、織編、加工、裁断・縫製の一貫生産機能により、品質・コスト・デザイン・納期・環境等で競合他社との差別化を図りながら、時代が求めるグローバル化（世界最適地販売・生産・調達）にも積極的に挑戦を続けています。</p> <p>At Seiren, we develop, manufacture, and sell goods such as materials for car interiors, airbags, and decorative parts based on our understanding of the importance of producing cars that are both user and environment friendly. The Seiren group distinguishes itself from the competition in terms of quality, cost, design, delivery time, and environment with an integrated production capability that starts with yarn and encompasses weaving/knitting, processing/finishing, cutting, and sewing. In response to the needs of the times, we are also striving to become an ever more global company, pursuing sales, production, and procurement at optimal global locations.</p>	<p>KBセーレン㈱の高機能・高付加価値な差別化原糸と、独自のデジタル生産システム「Viscotecs®（ビスコテックス）」を核に、高感性・高機能のテキスタイル製品を企画・製造・販売しています。お客様の多様なニーズに応えながら、ファッション衣料、スポーツ衣料、インナー衣料、カスタムオーダー製品、自社ブランド製品など幅広く展開。他にはない全く新しいカタチの「ハイファッション」を創出しています。</p> <p>We plan, manufacture, and sell sophisticated, highly-functional textile products based on KB Seiren's highly-functional, high-value added differentiated yarns and our unique digital production system "Viscotecs®". To meet diverse customer needs, we have developed a wide line of products including fashion apparel, sportswear, innerwear, custom ordered products, our in-house brand products, and more. Seiren has created a brand-new style of "high-fashion" found nowhere else.</p>	<p>高性能導電性素材や、高性能ワイピングクロス、次世代電池セパレータ基材など、生み出された近未来素材の数々が、宇宙そして新規分野へと活躍のステージを拓いています。また、従来不可能であった繊維製品自動検査システムの開発や、非繊維素材向けビスコテックスのシステム販売なども展開しています。</p> <p>Seiren has developed and offered a number of near-future materials, such as high-performance conductive material, high-performance microfiber-based wiping cloth and next-generation battery separator substrate material, which have now expanded their applications in new fields such as space. In addition, in its electronics business segment, Seiren has engaged in the development of an automatic textile product inspection system, impossible to develop with conventional technologies, as well as the sale of the Viscotecs® system intended for use in non-textile materials.</p>	<p>長年培ってきた繊維技術を生かし、軽量・高耐久な住宅資材を開発。住宅外壁用遮熱透湿防水シート、軽量ルーフィングなど、多岐にわたる環境・健康に配慮した住宅資材で、快適な生活に貢献しています。さらに、糸から製品まで自社グループ内で一貫生産できる強みを生かし、インテリア（オフィス向け椅子張り生地、ブラインド基布）、介護関連を開発・販売。快適で機能的な環境づくりのサポートを致します。</p> <p>Capitalizing on its textile technologies accumulated over a long period of time, Seiren has developed and offered a wide variety of lightweight and highly durable, and health and environmentally conscious housing materials (such as heat-shielding moisture permeable waterproof sheet material for use in housing external wall and lightweight roofing material) in order to contribute to creating a comfortable life. Furthermore, capitalizing on our strength of having our own in-house integrated system of production from fiber manufacturing to finished product production, we, at Seiren Group, have engaged in the development and sale of upholstery materials (such as office chair covering material and window shade material) and nursing care related products to provide support in creating a comfortable and functional environment.</p>	<p>繭から生まれた天然タンパク質「セリシン」の保湿・美白・抗酸化などアンチエイジング機能を発見。その力を応用し、コスメティック分野や健康増進サプリメント、iPS細胞凍結保存液など最先端医療へ応用しています。医療の最前線で評価されている人工血管基材、貼付基布、高性能消臭商品など、生命科学の分野で広く活かされています。</p> <p>Seiren has successfully provided a new insight into "sericin", a silk protein from cocoons, discovering its moisturizing, whitening, anti-oxidizing and anti-aging functions, thereby developing its applications in cosmetics, health promoting supplements and other similar fields, as well as in such advanced medical fields as the iPS cell freezing medium. In addition, Seiren's technologies have found wide applications in the field of life science, as represented by its artificial blood vessel material, adhesive patch base material and powerful deodorizing products that are gaining a high reputation at the forefront of medical care.</p>
営業の概況 Review of Operations	<p>国内事業では、新車販売が堅調に推移する中、“革を超える新素材”「クオール®」等の高付加価値商品群や、ビスコテックス加飾パネル等が順調に推移しました。一方で、一時的なエアバッグの受注減などの影響を受け、国内事業は前期比で減益となりました。海外事業においては、タイのエアバッグ事業が苦戦しましたが、米国と中国において自動車販売台数が順調に推移したことや、「クオール®」をはじめとする差別化商品が大きく売上を伸ばしたことが寄与し、海外事業全体では増収・増益を達成することができました。また、海外において、インド、インドネシア、河北（中国）、メキシコと、新たな拠点を順次、立ち上げてきましたが、今後の増産対応に向けて、蘇州（中国）とメキシコに「クオール®」の生産ラインを増設、さらに、河北にエアバッグ工場を建設し、稼働を開始しております。</p> <p>As regards domestic business in Japan, as sales of new cars grew steadily, our QUOLE® "new material surpassing leather" and other high added value products, as well as products such as our Viscotecs decorative panels, did favorably. Conversely, affected by issues such as the temporary decline in airbag orders, domestic business experienced a decrease in profits compared to the previous term. Turning to overseas business, our airbag business in Thailand struggled. However, vehicle sales in the U.S. and China were favorable and sales of QUOLE® and other differentiated products increased significantly, contributing to our overseas business as a whole achieving increased revenue and profit. In addition, we have launched new bases overseas one after the next in India, Indonesia, Hebei (China), and Mexico, but in order to meet future production increases, we expanded QUOLE® production lines in Suzhou (China) and Mexico and, further, built and started operation of an airbag plant in Hebei.</p>	<p>当社グループのファッション衣料向けテキスタイルおよび製品販売事業においては、「Viscotecs®（ビスコテックス）」等身大CAD上で具体的な製品イメージを描きながら企画した差別化デザインを、糸から縫製までのグループ一貫機能と結び付けて小ロット・短納期・在庫レスで最適生産を行うなど、お客様のニーズに対応し健闘してきました。また、インナー衣料向け差別化素材の製造・販売も堅調に推移しており、さらに拡大する市場ニーズに対応すべく、目下、国内工場および海外子会社のSaha Seiren Co., Ltd. (タイ)において、独自編機の増設を進め、生産能力の増強に着手しております。しかしながら、セグメント全体においては、国内市場の消費マインド低迷の影響を受け、数量ダウンをカバーするにまで至らず、前期比で減収・減益となりました。</p> <p>The Seiren Group made great efforts to meet customer needs in the fashion apparel textile as well as product sales businesses through such means as combining differentiated designs (planned while using the Viscotecs® life-sized CAD system to create specific product images) together with our Group's integrated production capabilities from yarn to sewing, to provide optimum small lot, short delivery, stockless production. In addition, production and sale of our differentiated textiles for innerwear were also steady and, in order to meet market needs which will expand even further, we started increasing production capacity and proceeded with increasing the number of proprietary knitting machines at our subordinate domestic plants as well as at our Thailand subsidiary Saha Seiren Co., Ltd. However, in this segment overall, influenced by sluggish consumer interest in the domestic market, we were unable to fully cover for the decrease in volume, and revenue and profit declined in comparison with the previous term.</p>	<p>繊維と金属の複合化技術により差別化を高めた導電性素材「プラット®」は、より付加価値を高めるべく部品化・製品化を進めています。新たに、スマートフォン、タブレットやゲーム機への採用が増加し、特に薄型電極材が大きく売上高を伸ばしました。KBセーレン㈱では、高性能ワイピングクロス「ザヴィーナ®」が堅調に推移し、スーパー繊維の「ゼクシオン®」および「クラディオ®」についても用途開発の進捗とともに採用件数が増えております。また、繊維機械の製造販売事業を展開する世聯電子(蘇州)有限公司(中国)においては、高性能差別化機種の販売拡大が進み、増収・増益となりました。</p> <p>We pressed forward with the creation of components and products using Plat®, a conductive material highly differentiated through the use of a technique for combining textiles with metals, in order to further increase the added value of this product. As a result of such efforts, the product was newly accepted for use in smartphones, tablets, and game consoles, and sales of its thin electrode materials in particular experienced a significant increase in sales. As regards KB Seiren Ltd., Savina® high performance wiping cloths remained strong and both our Zxion® and Gradio® super fibers saw increased commercial acceptance with advancement of their application development. In addition, Seiren Electronics (Suzhou) Co., Ltd. (China), which is engaged in the manufacture and sale of textile machinery, expanded sales of high performance differentiated models, leading to increased revenue and profit.</p>	<p>新設住宅着工戸数は昨年比微減となる中、当社セグメント主力のハウジング資材事業では、優れた省エネ性能をもつ遮熱型ハウスラップ材や遮熱・高止水型ルーフィング材をはじめ、当社グループ独自の差別化商品群が売上高を伸ばしました。また、新たな事業領域である環境・土木分野においては、独自の繊維技術により商品化した防草シート「グラスガード®」は業界認知度を増し、さらなる販売拡大を進めています。健康・介護事業では、昨年継続しておりました診療報酬の改定に伴う施設等での商品買い控えの動向が弱まり、新規案件獲得により増収・増益となりました。</p> <p>Amidst new housing experiencing a slight reduction compared to the previous year, our housing materials business, for which this segment is key, saw increased sales of the Group's proprietary differentiated products such as our thermal insulating high water-blocking roofing material and thermal insulating house wrap material, which exhibit outstanding energy saving performance. In addition, as concerns our new business domain in the field of the environment and civil engineering, Grass Guard®, a weed proofing sheet commercialized using a proprietary textile technology, experienced growth in industry awareness, with sales seeing further expansion. Our health and nursing business saw increased revenue and profit from the acquisition of new orders due to a weakening in the trend which had continued since last year of restrained product buying by facilities in accordance with the revision to medical fees.</p>	<p>繭から生まれた天然成分「ピュアセリシン™」配合のコモエース化粧品は、自社サイトや常設店舗における販売強化を進めています。また、新商品を発売し、ラインナップを拡充。新たな消費者層への訴求を進めています。卓越した消臭機能を持つアンダーウェアシリーズ「デオエスト®」は、顧客ニーズにマッチした新商品投入を継続しつつ、メディア展開を始めとするプロモーションに注力し販売拡大を進めています。また医療資材分野では、KBセーレン㈱の差別化原糸をはじめとするグループ一貫機能を活かした差別化商品が売上高を伸ばしましたが、薬価改定の影響により、一部の医療用製品において既存品の受注減少がありました。</p> <p>Sales of COMOACE cosmetics containing Pure Sericin™, a natural ingredient created from silkworm cocoons, strengthened on our own website and at permanent shops. In addition, we launched new products, expanding the lineup. We will continue to pursue new consumer groups. Regarding Deoest®, our underwear series which offers superior deodorization, we will continue to introduce new products matched to customer needs and focus on product promotion such as media expansion, promoting the continued expansion of sales. In addition, in the field of medical care materials, we saw an increase in sales for differentiated products harnessing the Group's integrated production capabilities, such as the differentiated fibers from KB Seiren Ltd., but due to the influence of the NHI price revisions, a portion of our existing medical products saw a decline in orders.</p>



当連結会計年度の業績に関する分析 Analysis Concerning Business Performance in the Current Consolidated Fiscal Year

当連結会計年度における日本経済は、企業収益や雇用環境の改善を背景に、景気は緩やかな回復基調が続き、個人消費についても堅調に推移しました。世界経済は、成長が鈍化する新興国経済や先進諸国の政策動向など、今後の先行きについては、引き続き注視が必要な状況にあります。

そのような環境の中、当社グループでは、「21世紀型企業への変革」を中期方針に掲げ、変化し続ける経営環境においても、常にお客様のニーズに応え、かつ安定した収益確保と継続的な成長

Against the backdrop of an improvement in corporate earnings and the employment environment, the Japanese economy in the current consolidated fiscal year continued its mild recovery and consumer spending also increased steadily. As regards the global economy, due to issues such as slowing growth in the economies of emerging nations and policy trends in developed countries, the future continues to demand that a close watch be maintained.

Amidst this environment, the Seiren Group announced its medium-term policy promoting “reform into a 21st century company!” Even as the operational environment of the Group continues to change, we are implementing a medium-term business strategy focused on the pillars of “the creation of new business” and “global business expansion” in order to ensure

を果たすため、“新規事業の創出”と“グローバル事業の拡大”を柱とした中期事業戦略を推進しております。併せて、戦略遂行に必要な人材育成や組織機能の拡充、さらには生産性向上・業務の効率化改善、徹底した経費削減などによる収益力強化を図り、企業体質の強化に取り組んでおります。

当連結会計年度の連結業績は、売上高1,147億73百万円（前連結会計年度比6.2%増）、営業利益107億73百万円（同11.7%増）、経常利益105億68百万円（同2.8%増）、親会社株主に帰属

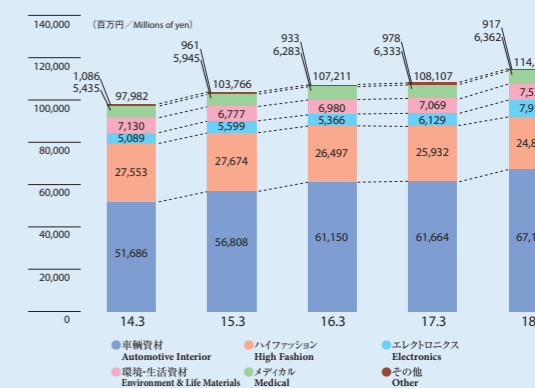
that we always meet the needs of our customers, secure stable revenue, and achieve continuous growth. In addition, we are also working to strengthen our earning capacity and the quality of our company through measures such as the expansion of organizational functions and the development of human resources needed for the execution of strategy, as well as the improvement of productivity, the optimization of business, and the implementation of thorough cost reductions.

In regard to our consolidated business performance in the current consolidated fiscal year, sales were 114.773 billion yen (a 6.2% increase compared to the previous consolidated fiscal year), operating profit was 107.773 billion yen (a 11.7% increase compared to the previous consolidated fiscal year), ordinary income was 105.68 billion yen (a 2.8% increase

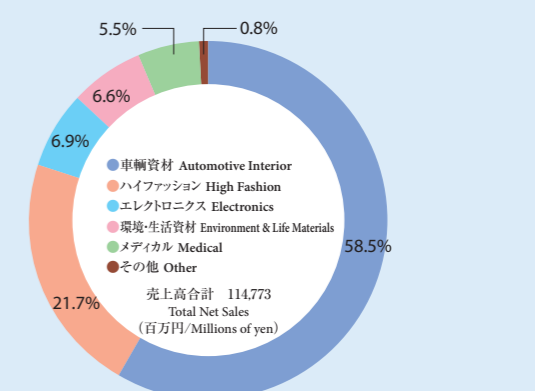
する当期純利益69億31百万円（同1.3%減）となりました。売上高、営業利益、経常利益とも6期連続の増加となり、売上高は10期ぶりに過去最高を更新し、営業利益、経常利益においては3期連続で最高益を更新しました。なお、当連結会計年度において、米国税制改正等に伴い、米国子会社Seiren U.S.A. Corporationで一時的な税金費用が発生したことにより、親会社株主に帰属する当期純利益は2億42百万円押し下げられました。

compared to the previous consolidated fiscal year), and current net income attributable to parent company stockholders was 6.931 billion yen (a 1.3% decrease compared to the previous consolidated fiscal year). Sales, operating profit, and ordinary income have all increased for six consecutive terms, with sales marking a new record high for the first time in 10 terms and operating profit and ordinary income reaching record highs for three consecutive terms. Note that due to temporary tax expenses incurred by our United States subsidiary, Seiren U.S.A. Corporation, in line with revisions to the U.S. tax system among others, current net income attributable to parent company stockholders in the current consolidated fiscal year was pushed down 242 million yen.

セグメント別売上高推移（連結） Sales Composition by Product Category (consolidated)



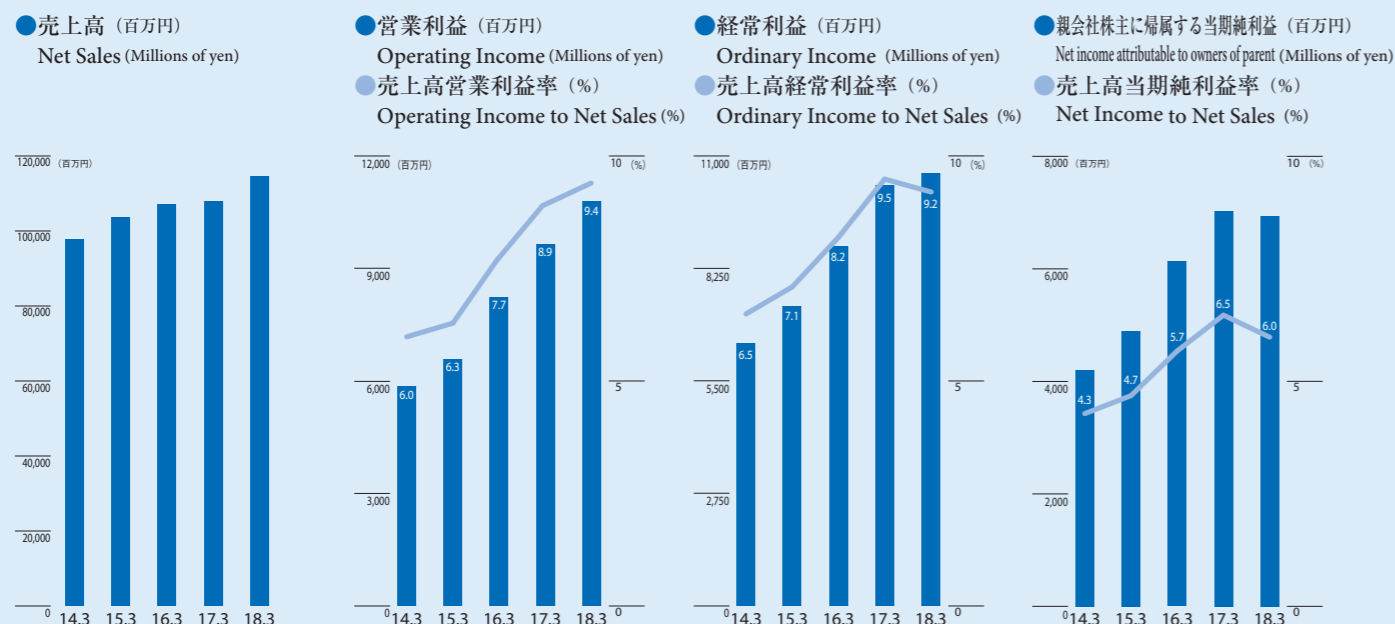
セグメント別売上高構成（連結） Sales Composition by Product Category (consolidated)



連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights

営業利益・経常利益3期連続最高益

Operating profit and ordinary income reaching record highs for three consecutive terms.



	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3
売上高 Net Sales	97,982	103,766	107,211	108,107	114,773
営業利益 Operating Income	5,849	6,566	8,234	9,648	10,773
経常利益 Ordinary Income	6,409	7,329	8,772	10,282	10,568
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent	4,204	4,898	6,130	7,025	6,931
総資産 Total Assets	102,117	109,543	111,241	112,588	122,354
純資産 Net Assets	58,105	66,539	67,645	71,375	77,832
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	8,457	8,598	10,570	11,935	10,983
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	(7,738)	(2,948)	(9,286)	(2,669)	(8,608)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financial activities	(3,253)	(2,721)	(779)	(5,768)	(1,434)
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	6,081	9,951	9,476	12,203	13,222
1株当たり当期純利益 (円) Earnings per Share (¥)	70.53	82.00	102.60	117.57	115.98
1株当たり純資産 (円) Net Assets per Share (¥)	964.92	1,103.80	1,121.05	1,182.80	1,288.27
自己資本当期純利益率 ROE (%)	7.8	8.0	9.2	10.2	9.4
総資産経常利益率 ROA (%)	6.5	6.9	7.9	9.2	9.0

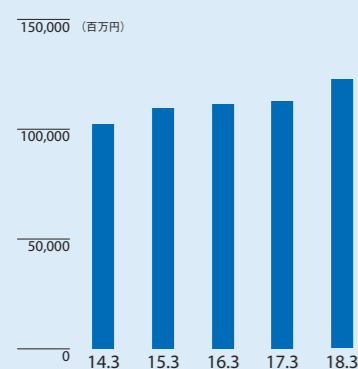
連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3
資産の部 ASSETS					
流動資産 Current assets					
現金及び預金 Cash and cash equivalents	8,187	11,501	13,556	13,838	15,642
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	22,702	24,086	24,512	25,322	28,179
たな卸資産 Inventories	14,972	16,317	15,984	16,234	17,049
繰延税金資産 Deferred tax assets	962	976	1,109	1,173	1,123
その他 Other	1,597	1,648	2,479	1,638	2,447
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(9)	(15)	(9)	(10)	(11)
流動資産合計 Total current assets	48,413	54,514	57,633	58,197	64,432
固定資産 Fixed assets					
有形固定資産 Tangible fixed assets					
建物及び構築物(純額) Buildings and structures, net	22,435	23,118	23,206	22,246	22,318
機械装置及び運搬具(純額) Machinery, equipment and vehicles, net	9,899	10,389	9,905	9,824	9,823
工具器具及び備品(純額) Furniture and fixtures, net	448	436	422	469	534
土地 Land	9,721	9,831	10,303	10,175	11,725
リース資産(純額) Leased assets, net	18	7	3	—	—
建設仮勘定 Construction in progress	2,149	1,399	1,196	1,517	2,339
無形固定資産 Intangible fixed assets					
投資その他の資産 Investments and other assets	6,942	7,565	6,373	7,557	8,382
投資有価証券 Investments in securities	4,662	5,694	4,425	5,873	7,054
繰延税金資産 Deferred tax assets	1,469	1,123	1,166	923	621
その他 Other	836	770	804	784	728
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(25)	(23)	(22)	(22)	(22)
固定資産合計 Total fixed assets	53,704	55,028	53,607	54,391	57,922
資産合計 TOTAL ASSETS	102,117	109,543	111,241	112,588	122,354

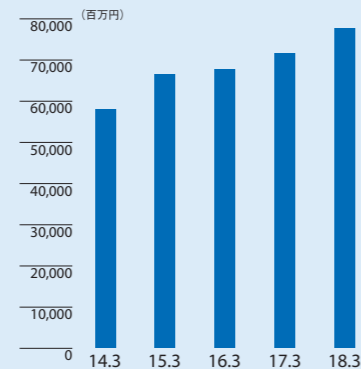
総資産 (百万円)

Total Assets (millions of yen)



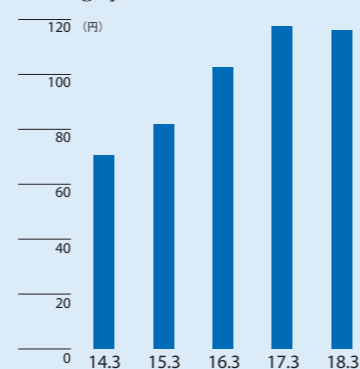
純資産 (百万円)

Net Assets (millions of yen)



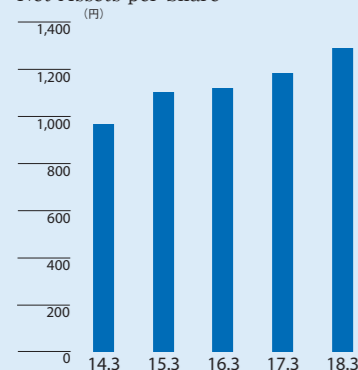
1株当たり当期純利益 (円)

Earnings per Share (¥)



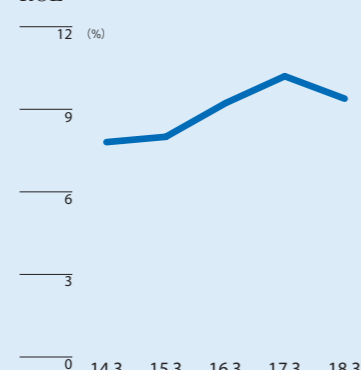
1株当たり純資産 (円)

Net Assets per Share (¥)



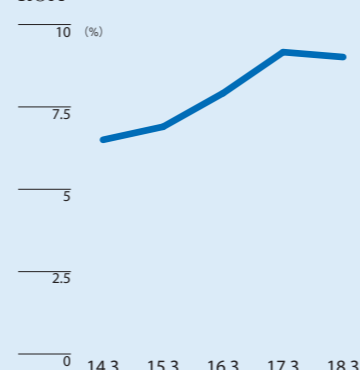
自己資本当期純利益率 (%)

ROE (%)



総資産経常利益率 (%)

ROA (%)



(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3
負債の部 LIABILITIES					
流動負債 Current liabilities					
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	14,781	14,269	14,584	15,572	17,492
短期借入債務 Short-term loans	5,764	5,430	5,514	2,918	3,648
未払金 Accounts payable-other	1,178	1,388	1,314	1,791	1,707
未払法人税等 Income taxes payable	789	831	1,013	1,022	986
未払消費税等 Consumption tax payable	152	690	273	327	342
賞与引当金 Allowance for employees' bonuses	1,115	1,214	1,202	1,233	1,267
その他 Other	2,092	2,204	2,622	2,591	2,989
流動負債合計 Total current liabilities	25,874	26,028	26,525	25,456	28,434
固定負債 Long-term liabilities					
長期借入債務(社債含む) Long-term debt (including bonds)	10,929	9,586	9,792	8,195	8,017
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	1,026	946	1,051	1,305	588
退職給付に係る負債 Net define benefit liabilities	5,465	5,751	5,621	5,655	5,791
その他 Other	715	689	604	600	1,690
固定負債合計 Total long-term liabilities	18,137	16,974	17,070	15,755	16,088
負債合計 TOTAL LIABILITIES	44,012	43,003	43,596	41,212	44,522
純資産の部 NET ASSETS					
株主資本 Shareholders' equity					
資本金 Common stock	17,520	17,520	17,520	17,520	17,520
資本剰余金 Additional paid-in capital	16,799	16,799	16,799	16,801	16,801
利益剰余金 Retained earnings	24,517	27,865	32,685	38,218	43,177
自己株式 Treasury stock	(3,928)	(3,928)	(3,918)	(3,904)	(3,905)
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	2,731	7,679	3,893	2,055	3,399
新株予約権 Share option	—	92	198	273	397
非支配株主持分 Non-controlling interest	464	510	466	412	441
純資産合計 TOTAL NET ASSETS	58,105	66,539	67,645	71,375	77,832
負債・純資産合計 TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS	102,117	109,543	111,241	112,588	122,354

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3
売上高 Net sales	97,982	103,766	107,211	108,107	114,773
売上原価 Cost of sales	74,932	79,325	80,061	79,329	83,158
売上総利益 Gross profit	23,049	24,440	27,150	28,778	31,614
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	17,200	17,874	18,915	19,130	20,841
営業利益 Operating income	5,849	6,566	8,234	9,648	10,773
営業外収益 Non-operating income	766	912	677	745	570
受取利息及び配当金 Interest and dividend income	366	329	359	331	350
その他の営業外収益 Other non-operating income	400	583	317	413	219
営業外費用 Non-operating expenses	206	149	139	110	775
支払利息 Interest expenses	135	107	79	65	53
その他の営業外費用 Other non-operating expenses	71	41	60	44	722
経常利益 Ordinary income	6,409	7,329	8,772	10,282	10,568
特別利益 Extraordinary income	10	4	362	9	7
固定資産売却益 Gain on disposal of fixed assets	10	4	8	9	7
その他の特別利益 Other extraordinary gains	—	0	353	0	—
特別損失 Extraordinary losses	58	39	277	188	323
固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	55	28	248	44	56
その他の特別損失 Other extraordinary losses	2	11	28	144	266
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	6,361	7,294	8,858	10,102	10,252
法人税、住民税及び事業税 Income taxes, current	1,588	2,157	2,430	2,842	3,912
法人税等調整額 Income taxes, deferred	536	203	253	203	(618)
当期純利益 Income before minority interests	4,236	4,933	6,173	7,057	6,957
非支配株主に帰属する当期純利益 Minority interests	32	34	43	31	26
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income	4,204	4,898	6,130	7,025	6,931

連結株主資本等変動計算書 Consolidated Statements of Changes in Net Assets

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 2017年4月1日から2018年3月31日まで Fiscal year April 1, 2017 to March 31, 2018	株主資本 Shareholders' equity				その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income					新株 子約権 Share option	非支配株主 持分 Non- controlling interest	純資産 合計 Total net assets
	資本金 Common stock	資本 剰余金 Additional paid-in capital	利益 剰余金 Retained earnings	自己株式 Treasury stock	株主資本 合計 equity	その他の有価証券 評価差額金 Unrealized gains on available-for-sale securities	為替換算 調整勘定 Foreign currency translation adjustments	退職給付に係る 調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	その他の包括利益 累計額合計 Total accumulated other comprehen- sive income			
2017年4月1日残高 Balance at April 1, 2017	17,520	16,801	38,218	(3,904)	68,634	1,512	314	228	2,055	273	412	71,375
連結会計年度中の変動額 Changes during the consolidated fiscal year												
剰余金の配当 Distribution of earned surplus			(1,972)		(1,972)							(1,972)
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income			6,931		6,931							6,931
自己株式の処分 Disposal of treasury stock					—							—
自己株式の取得 Purchase of treasury stock				(0)	(0)							(0)
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額) Net change in items other than shareholders' equity during the consolidated fiscal year						713	713	(83)	1,344	124	28	1,497
連結会計年度中の変動額合計 Total changes during the consolidated fiscal year	—	—	4,959	(0)	4,959	713	713	(83)	1,344	124	28	6,456
2018年3月31日残高 Balance at March 31, 2018	17,520	16,801	43,177	(3,905)	73,593	2,226	1,028	145	3,399	397	441	77,832

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2016.3	2017.3	2018.3
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities:			
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	8,858	10,102	10,252
減価償却費 Depreciation and amortization	4,795	4,722	4,751
有形固定資産売却損益 Gain (loss) on sales of fixed assets	(1)	(9)	(5)
有形固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	241	43	54
貸倒引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for allowance for doubtful accounts	(3)	0	0
賞与引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for allowance for employees' bonuses	(11)	30	34
退職給付に係る負債の増減額 Increase (decrease) in net defined benefit liabilities	(163)	(13)	15
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	(359)	(331)	(351)
支払利息 Interest expenses	79	65	53
売上債権の増減額 (Increase) decrease in receivables, trade	(924)	(1,267)	(2,620)
たな卸資産の増減額 (Increase) decrease in inventories	(42)	(512)	(816)
仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in payables, trade	675	1,255	1,787
未払消費税等の増減額 Increase (Decrease) in consumption tax payable	(416)	54	14
その他 Other, net	(166)	505	423
小計 Subtotal	12,560	14,648	13,593
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	359	338	351
利息の支払額 Interest paid	(82)	(68)	(54)
法人税等の支払額 Income taxes paid	(2,266)	(2,982)	(2,907)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	10,570	11,935	10,983
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities:			
有形固定資産の取得による支出 Payment for purchase of property, plant and equipment	(6,540)	(4,826)	(6,933)
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment	49	29	20
投資有価証券の取得による支出 Payment for purchase of investment securities	(727)	(798)	(423)
その他 Other, net	(2,068)	2,925	(1,271)
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	(9,286)	(2,669)	(8,608)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities			
短期借入金の増減額 Increase (Decrease) in short-term borrowings	(100)	(1,400)	650
長期借入金の増加(社債含む) Proceeds from long-term debt (including bonds)	3,000	—	1,500
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term debt	(2,343)	(2,793)	(1,597)
配当金の支払額 Cash dividends paid	(1,314)	(1,493)	(1,972)
非支配株主への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling stockholders	(18)	(77)	(14)
その他 Other, net	(3)	(2)	(0)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by financing activities	(779)	(5,768)	(1,434)
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	(973)	(770)	77
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(469)	2,727	1,018
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	9,951	9,476	12,203
現金及び現金同等物のその他減少額 Other net decrease in cash and cash equivalents	(5)	—	—
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	9,476	12,203	13,222

単体財務ハイライト Non-Consolidated Financial Highlights

会社情報 Corporate Overview

株式の状況 Share Information (2018年3月31日現在 As of March 31, 2018)

株式総数	160,000,000株
会社の発行可能株式総数	64,633,646株
発行済株式の総数	7,154名
期末末株主数	
Total number of shares :	
Total authorized number of shares :	160,000,000
Total number of shares outstanding :	64,633,646
Shareholders as of the end of the fiscal year	7,154

所有者別株式数 Number of shares by shareholder category



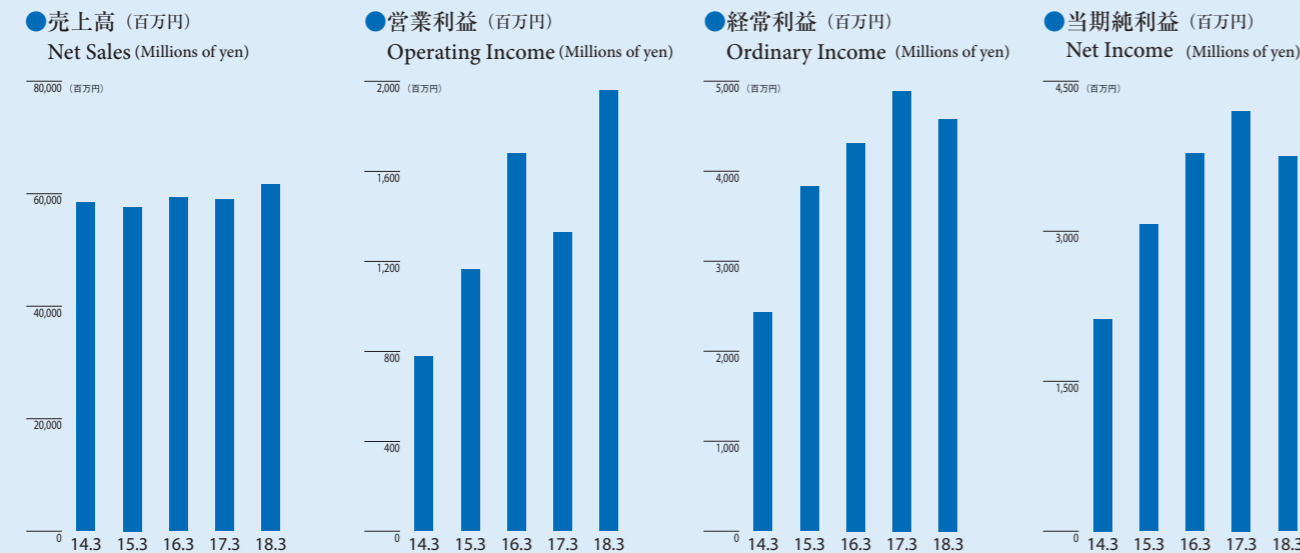
会社概況 Corporate Data (2018年3月31日現在 As of March 31, 2018)

社名	セーレン株式会社
創業	明治22年(1889年)
設立	大正12年(1923年)
資本金	175億2,025万円
従業員	1,576名(単体) (※出向者を含み、嘱託・臨時等は含まず) 6,264名(連結)
上場証券取引所	東京証券取引所第1部
幹事証券会社	野村證券(株)
主な取引銀行	(株)北陸銀行 (株)みずほ銀行 (株)福井銀行 (株)日本政策投資銀行 (株)福邦銀行

主要株主 Principal shareholders

株主名	持株数(千株) Shares held (in 1,000s)	出資比率(%) Investment ratio (%)
日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (trust account)	5,509	9.22
日本マスタートラスト信託銀行(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (trust account)	2,778	4.65
(株)北陸銀行 The Hokuriku Bank, Ltd.	2,671	4.47
トヨタ自動車(株) Toyota Motor Corporation	2,436	4.08
旭化成(株) Asahi Kasei Corporation	2,436	4.08
GOVERNMENT OF NORWAY	2,039	3.41
第一生命保険(株) The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	1,969	3.29
セーレン共栄会 Seiren Kyoaikai	1,958	3.28
日本生命保険(相) Nippon Life Insurance Company	1,505	2.52
BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG (常任代理人香港上海銀行)	1,280	2.14

上記以外に、当社は自己株式(4,868千株)を保有しており、出資比率は自己株式を除いて算出しております。持株数の単位は、1,000株(単元株)で表示しております。
In addition to those mentioned above, the company holds 4,868,000 shares of treasury stock; the above-written investment ratios are calculated with such treasury stock deducted. Share numbers are shown in units of 1,000 (trading unit)



	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3
売上高 Net Sales	58,484	57,627	59,313	58,935	61,614
営業利益 Operating Income	776	1,162	1,678	1,327	1,960
経常利益 Ordinary Income	2,431	3,828	4,311	4,888	4,577
当期純利益 Net Income	2,120	3,065	3,775	4,201	3,746
総資産 Total Assets	75,379	77,979	80,380	81,248	85,726
純資産 Net Assets	37,657	39,979	41,436	44,737	47,283
1株当たり当期純利益(円) Earnings per Share (¥)	35.46	51.00	62.92	70.30	62.69
1株当たり純資産(円) Net Assets per Share (¥)	626.56	663.67	690.21	743.98	784.51

役員 Board of Directors and Auditors (2018年6月20日現在 As of June 20, 2018)

代表取締役会長 最高経営責任者	川田達男	Chairman and C.E.O.	Tatsuo Kawada
代表取締役社長 経営執行責任者	坪田光司	President and C.O.O.	Koji Tsubota
代表取締役 副社長執行役員	野村正和	Executive Vice President	Masakazu Nomura
代表取締役 副社長執行役員	于村輝	Executive Vice President	Yu Hui
取締役 専務執行役員	牧田博行	Director	Hiroyuki Makida
取締役 専務執行役員	大榎俊行	Director	Toshiyuki Oenoki
取締役	吉野龍二郎	Director	Ryujiro Yoshino
取締役	北畑隆生	Director	Takao Kitabata
取締役	堀田健介	Director	Kensuke Hotta
取締役 執行役員	上山公一	Director	Koichi Ueyama
取締役 執行役員	山田英幸	Director	Hideyuki Yamada
取締役 執行役員	川田浩司	Director	Koji Kawada
取締役 執行役員	勝木知文	Director	Tomofumi Katsuki
常勤監査役	高木秀勝	Standing Audit & Supervisory Board Member	Hidekatsu Kishi
監査役	高木繁雄	Audit & Supervisory Board Member	Shigeo Takagi
監査役	細溝清史	Audit & Supervisory Board Member	Kiyoshi Hosomizo
監査役	貝阿彌誠	Audit & Supervisory Board Member	Makoto Kaiami

取締役吉野龍二郎氏、北畑隆生氏および堀田健介氏は社外取締役であります。また、監査役高木繁雄氏、細溝清史氏および貝阿彌誠氏は社外監査役であります。

Ryujiro Yoshino, Takao Kitabata and Kensuke Hotta are Outside Directors. Shigeo Takagi, Kiyoshi Hosomizo and Makoto Kaiami are Outside Statutory Auditors.