

https://www.seiren.com

soumu@seiren.com

東京本社 〒107-0062 東京都港区南青山1-1-1 (新青山ビル東館)
Tel. 03-5411-3411 Fax. 03-5411-1524

福井本社 〒918-8560 福井県福井市毛矢1-10-1
Tel. 0776-35-2111 Fax. 0776-35-2114

SEIREN CO., LTD.
TOKYO HEAD OFFICE (Shin Aoyama Bldg. East) 1-1-1 Minamiaoyama, Minato-ku, Tokyo 107-0062 Japan
Phone: +81-3-5411-3411 Fax: +81-3-5411-1524

FUKUI HEAD OFFICE 1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8560 Japan
Phone: +81-776-35-2111 Fax: +81-776-35-2114

Online Shop

<https://store.seiren.com>

Seiren Group

KBセーレン株式会社 KB SEIREN, LTD.	大阪府大阪市北区梅田3-3-10 (梅田ダイビル) 〒530-0001 (Umeda Daibiru Bldg.) 3-3-10 Umeda Kita-ku, Osaka City, Osaka 530-0001 Japan	Tel.06-6345-5454 Phone: +81-6-6345-5454
セーレン商事株式会社 SEIREN SHOJI CO., LTD.	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003 1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 Japan	Tel.0776-33-8824 Phone: +81-776-33-8824
セーレン電子株式会社 SEIREN ELECTRONICS CO., LTD.	福井県坂井市三国町テクノポート2-3-2 〒913-0038 2-3-2 Mikuni-cho, Technoport, Sakai City, Fukui 913-0038 Japan	Tel.0776-50-1400 Phone: +81-776-50-1400
株式会社ナゴヤセーレン NAGOYA SEIREN CO., LTD.	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003 1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 Japan	Tel.0776-35-2110 Phone: +81-776-35-2110
グンセン株式会社 GUNSEN CO., LTD.	群馬県伊勢崎市八坂町甲552 〒372-0044 552 Ko, Yasaka-cho, Isesaki City, Gunma 372-0044 Japan	Tel.0270-24-2706 Phone: +81-270-24-2706
セーレンケービー株式会社 SEIREN KP CO., LTD.	福井県福井市灯明寺町5字1-1 〒910-0062 5-1-1 Tomyoji-cho, Fukui City, Fukui 910-0062 Japan	Tel.0776-23-5207 Phone: +81-776-23-5207
セーレンアルマ株式会社 SEIREN ALMA CO., LTD.	福井県坂井市坂井町長屋71字1-2 〒919-0503 71-1-2 Nagaya, Sakai-cho, Sakai City, Fukui 919-0503 Japan	Tel.0776-66-5020 Phone: +81-776-66-5020
セーレンソーテック株式会社 SEIREN SEWTECH CO.,LTD.	福井市二日市町第18番1号 〒910-0109 18-1 futsukaichi-cho,Fukui 910-0109 Japan	Tel.0776-55-1621 Fax.0776-55-0784
株式会社デプロ DEPRO. INC.	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003 1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 Japan	Tel.0776-35-2118 Phone: +81-776-35-2118
セーレンコスモ株式会社 SEIRENCOSMO CO., LTD.	福井県福井市春日1-1-1 〒918-8108 1-1-1 Kasuga, Fukui City, Fukui 918-8108 Japan	Tel.0776-35-1611 Phone: +81-776-35-1611
セーレンKST株式会社 SEIREN KST Corp.	福井県福井市下六条町13-23 〒918-8135 13-23 Shimorokujo-cho, Fukui City, Fukui 918-8135, Japan	Tel.0776-41-7333 Phone: +81-776-41-7333
KBセーレン・DTY株式会社 KB SEIREN DTY, LTD.	福井県福井市下六条町13-23 〒918-8135 13-23 Shimorokujo-cho, Fukui City, Fukui 918-8135, Japan	Tel.0776-41-1231 Phone: +81-776-41-1231
Seiren U.S.A. Corporation	1500 East Union Street Morganton, NC 28655 U.S.A.	Phone: +1-828-430-3456
Seiren North America, LLC	1500 East Union Street Morganton, NC 28655 U.S.A.	Phone: +1-828-430-3456
Seiren Design Center North America, LLC	5 Park Plaza, Suite 360 Irvine, CA 92614, U.S.A.	Phone: +1-949-442-0632
世聯汽車内飾（蘇州）有限公司 Seiren Suzhou Co., Ltd.	江蘇省蘇州市新區鹿山路50号 No.50 Lushan Road Suzhou 215129, P. R. OF China	Phone: +86-512-6665-5266
世聯電子（蘇州）有限公司 Seiren Electronics (Suzhou) Co., Ltd.	江蘇省蘇州市高郵區游墅閘分區金燕路8号陽山科技工業園6号B区 No.6-B Factory, YangShan Technical Industrial Park, No.8, Jinyan Road, Suzhou New Distric, Suzhou, Jiangsu, 215151 China	Phone: +86-512-6662-8186
世聯美仕生活用品（上海）有限公司 Seiren Shanghai Co., Ltd.	上海市長寧區婁山関路533号上海金虹橋國際中心704室 Rm 704 7F, SHANGHAI ARCH, 533 Loushanguan Road, Changning District, Shanghai 200051 China	Phone: +86-21-6270-2397
世聯汽車内飾（河北）有限公司 Seiren Hebei Co., Ltd.	河北省石家荘市無極県産業大道25号 No.25 Industrial Road, Wuji, Shijiazhuang, Hebei, 052460, China	Phone: +86-311-87352008
Saha Seiren Co., Ltd.	592 Mu 11, Sukaphiban 8 Rd., Nongkham Sriracha, Chonburi, 20280, Thailand	Phone: +66-38-763-331
Seiren Produtos Automotivos Ltda.	Av.Ireno da Silva Venancio,196 Bairro Protestantes Votorantim-SP, CEP 18111-100, Brazil	Phone: +55-15-3353-7500
SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED	Plot # 19-25, 32&33 Kadakola Industrial Area, Mysore, Karnataka, 571 311 India	Phone: +91-821-4276000
PT. SEIREN INDONESIA	Jalan Science Timur 2 Block BIG, Jababeka Science Park, Kawasan Industri Jababeka Phase 5, Desa Jayamukti- Kecamatan Cikarang Pusat, BEKASI, 17530, Indonesia	Phone: +62-21-2957-4606
Seiren Viscotec Mexico S.A. de C.V.	Av. Miguel Hidalgo 200 Carr. Federal 90 km 36+125 Parque Industrial Marabis Abasolo C.P 36987 Abasolo, Guanajuato, México	Phone: +52-462-166-4001
Seiren EU (Paris) Office	16, rue Rivay, 92300 Levallois-Perret, France	Phone: +33-1-4140-1624
Seiren Detroit Office	32255 Northwestern Hwy, Suite 216, Farmington Hills, Michigan, 48334 U.S.A.	Phone: +1-248-702-6445
Seiren Bangkok Office	4345 Bhiraj Tower at BITEC, 12th Fl., Unit 1207 Sukhumvit Rd., Bangna Sub-District, Bangna District, Bangkok 10260, Thailand	Phone: +66-2-116-3945
Seiren Hong Kong Representative Office	Room 1212A, 12/F Exchange Tower 33 WANG CHIU ROAD KL, Hong Kong	Phone: +852-2346-1911
Seiren Delhi Office	Ground Floor, Vatika City Point, M.G Road, Gurugram, Haryana – 122002, India	

Investors' Guide 2020

SEIREN-GROUP インベスターズガイド

プロフィール Corporate Profile

当社は1889年に創業、1923年に福井精練加工株式会社として設立しました。絹の精練業からはじまり、各種繊維製品の染色加工分野で日本一の規模に発展してまいりました。1973年に社名をセーレン株式会社に変更、現在では「総合繊維メーカー」として天然繊維から合成繊維まで、そして糸から最終繊維製品までの企画～製造～販売の一貫機能を備え、生活者のニーズに即座に対応できる新しいビジネスモデルを構築し企業活動を行っています。

その分野は、ファッション衣料だけでなく、カーシート材や導電性素材、化粧品といった「非衣料」分野へと、多彩にそしてグローバルに広がっています。また、これまでの職人技に頼るようなアナログ的なものづくりに「IT技術」を取り入れた独自のデジタルプロダクションシステム「Viscotecs®（ビスコテックス）」を構築。これにより「お客様のほしいものを・ほしいときに・ほしいだけ」ご提供することが可能となりました。

Fukui Seiren Kako Co., Ltd., Seiren's predecessor, was founded in 1889 and incorporated in 1923. From its beginnings in silk scouring, the company developed into a leader in the field of textile dyeing and finishing in Japan. The company changed its name to SEIREN CO., LTD. in 1973 and has now developed into a comprehensive textile manufacturer, integrating the stages of planning, manufacturing and selling from the thread to the finished textile product exploiting both natural and synthetic fibers. Seiren proudly operates under a new business model that allows for an immediate response to consumers' needs. Seiren has also been expanding globally while diversifying the fields of its business activities to include not only fashion apparel, but also non-apparel areas such as car seat upholstery, conductive material, and cosmetics. Furthermore, we have applied information technology to formerly analog, labor-intensive processes to develop a unique digital production system, Viscotecs. This revolutionary system allows us to provide our customers with exactly what they want, when they want it, in the amount they want.

経営の基本方針 Business Vision

当社は、「21世紀のグッドカンパニー」の実現を目指し、株主・取引先・社員・地域社会の皆様方から高い信頼を得られる企業経営を基本方針としております。この方針のもと、お客様、株主様の視点に立ち、「五ゲン主義（原理・原則・現場・現物・現実）」活動を共通の意識として、企業構造の革新と企業体質の改革に積極的に取り組んでおります。また、「のびのび・いきいき・びちびち」の経営理念のもと、社員一人ひとりが自主性、責任感、使命感を持ち、不条理・矛盾を許さないフェア精神とコンプライアンス精神とを持って企業活動を行っています。これらを確実に推進することによって、より高い付加価値の創造と企業価値の向上、さらには企業の社会的責任を果たすことにつながるものと考えております。

Seiren's fundamental objective is to become an excellent company attuned to the needs of the 21st century, and one that earns the high regard of its employees, customers, shareholders, and the community alike for its sound business practices. With this objective in mind, Seiren continually places the needs of its customers and shareholders first, striving to reform its corporate structure based on our five corporate principles: A Theoretical Approach, Observance of Rules, Field Visits, Direct Observation, and Fact-Based Analysis. Furthermore, through our corporate philosophy of creativeness, responsibility, and commitment, we encourage each and every employee to work with initiative, accountability, and a sense of mission, while maintaining a spirit of fairness and compliance that rejects all unjustness and inconsistency. We are convinced that by firmly implementing these principles, Seiren will not only create products of increasing worth, but also enhance its corporate value while fulfilling its responsibilities to society.

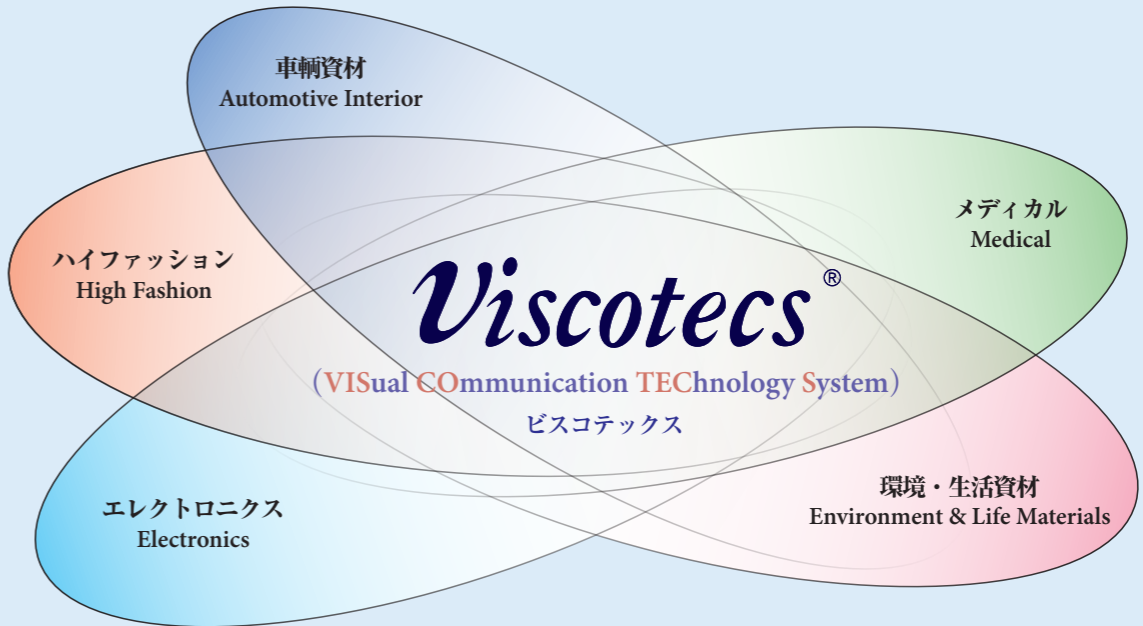
見直しに関する注意事項 Cautionary Statements

このインベスターズガイドに記載されている内容は、現時点の経営予測や仮説に基づく、将来の見直しに関する記述が含まれています。これらの将来の見直しに関する記述において明示または黙示されていることは、既知または未知のリスクや不確実な要因により、実際の結果・業績または事象と異なることがあります。

This investors' guide may contain forward-looking statements that are based on management's current views and assumptions and involve known and unknown risks and uncertainties that could cause actual results, performance or events to differ materially from those expressed or implied in such statements.

沿革 Corporate History

2019	ケイ・エス・ティ・ワールド株式会社（現 セーレン KST株式会社）を子会社化 KST World Corp. became our subsidiary company (the present SEIREN KST Corp.)
2015	セーレンソーテック株式会社、セーレンアルマ株式会社を設立 世聯汽車内飾（河北）有限公司（中国）設立 Established Seiren Hebei Co., Ltd.in China Established SEIREN SEWTECH CO., LTD. and SEIREN ALMA CO., LTD.
2014	セーレン香港オフィス開設 世聯美仕生活用品（上海）有限公司（中国）設立 メキシコにSeiren Viscotec Mexico S.A. de C.V.を設立 Opened Seiren Hong Kong Representative Office Established Seiren Viscotec Mexico S.A. de C.V. Established Seiren Shanghai Co., Ltd. in China
2012	SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED（インド）、PT. SEIREN INDONESIA（インドネシア）設立 Saha Seiren Co., Ltd.（タイ）衣料一貫生産工場竣工 セーレンデトロイトオフィス開設 Established SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED in India Established PT SEIREN INDONESIA in Indonesia Completed construction of integrated production factory for fashion material in Saha Seiren (Thailand) Opened Seiren Detroit Office
2011	非繊維Viscotecs販売開始 セーレン EU オフィス（フランス）開設 Started of sales“Viscotecs System”for non-textile uses Opened Seiren EU (Paris) Office
2010	世聯電子（蘇州）有限公司（中国）設立 Established Seiren Electronics(Suzhou)Co., Ltd. in China
2007	生活科学総合ステーション内にFMセンター・LNセンター・SVセンター新設 Established FM Center, LN Center and SV Center inside The General Life Science Station
2006	生活科学総合ステーション内に研究開発センター新設 Established R&D Center inside The General Life Science Station
2005	旧カネボウの繊維事業を営業譲受 KBセーレン株式会社営業開始 糸から製品までの一貫体制確立 Acquired textile business from Kanebo,Ltd. and established KB SEIREN, LTD. Integrated system established from yarn to finished products
2004	東京・福井2本社制スタート Viscotecs World Design Center LLC（アメリカ）（現 Seiren Design Center North America.LLC.）設立 Established new headquarters in Tokyo, thus creating dual incorporated structure in Tokyo and Fukui Established Viscotecs World Design Center LLC in U.S.A.(the present Seiren Design Center North America, LLC)
2002	世聯汽車内飾（蘇州）有限公司（中国）設立 Established Seiren Suzhou Co., Ltd. in China
2001	北米に、Viscotec Automotive Products,LLC（現 Seiren North America,LLC）を設立 Established Viscotecs Automotive Product, LLC (the present Seiren North America, LLC) in U.S.A.
1997	Seiren Produtos Automotivos Ltda.（ブラジル）設立 Established Seiren Produtos Automotivos Ltda.in Brazil
1994	タイにSaha Seiren Co., Ltd.を設立し、本格的なグローバル展開開始 Established Saha Seiren Co., Ltd. in Thailand and started to strengthen global business
1990	ビスコテックス量産工場を含めた生活科学総合ステーション（TPF事業所）竣工 Completed The General Life Science Station“TPF Office”in which Viscotecs mass production plant was established
1989	短納期・小ロット・在庫レスのデジタル生産システム「Viscotecs®（ビスコテックス）」確立 株式会社デプロ設立 Established digital production system“Viscotecs”that is realizing short delivery,small lot and inventory free Established DEPRO, INC.
1988	経営戦略「非衣料・非繊維化、IT化、流通ダイレクタ化、グローバル化」策定 Formulated corporate strategy“Expansion of Non-textile Field.Utilization of IT, Change of Business Model, Globalization”
1973	セーレン株式会社に社名変更、東証・大証とも第一部に上場 Changed the company name to SEIREN CO., LTD. Stock listing promoted to the First Section of Tokyo and Osaka Stock Exchanges
1923	福井精練加工株式会社設立、染色加工業を開始 Established FUKUI SEIREN KAKO CO., LTD. and started textile dyeing and processing business
1889	絹織物（羽二重）の精練業として創業 Founded in scouring silk fabrics



拡がる事業フィールド Business Sphere

創業以来、社会情勢の変化とマーケットの多様化に対応し、非衣料・非繊維化へ企業構造の変革を進めてきました。事業分野は、車輦資材、ハイファッション、エレクトロニクス、環境・生活資材、メディカルと多岐にわたります。

また、染色技術はもとより、機械、電気、電子、情報など様々な分野の最先端技術が集約された画期的なシステムを独自開発。それがデジタルプロダクションシステム「Viscotecs®（ビスコテックス）」です。「Viscotecs®」の導入により、繊維製品の企画から製造・販売までを「時間差ゼロ・距離感ゼロ」で進めることに成功。さらに1,677万色という豊富な色彩表現、多品種小ロット・短納期・在庫レス・カスタムオーダー・オンネットが可能となり、あらゆるマーケットニーズにお応えすることができまます。今では、繊維系ビスコテックスで20年培ってきた技術を、非繊維分野へ展開。窯業系、コンクリート、金属、革、ガラス、プラスチック等様々な素材に加飾（機能性付与）することが可能となりました。

セーレンネットワーク Seiren Network

- | | |
|--|--|
| 1 [アメリカ]
セーレンノースアメリカ
Seiren North America, LLC | 6 [中国]
世聯汽車内飾（蘇州）有限公司
Seiren Suzhou Co., Ltd. |
| 2 [アメリカ]
セーレン USA
Seiren U.S.A. Corporation | 7 [香港]
セーレン 香港オフィス
Seiren Hong Kong Representative Office. |
| 3 [アメリカ]
セーレンデザインセンター ノースアメリカ
Seiren Design Center North America, LLC | 8 [ブラジル]
セーレン プロダツス オートモティブス
Seiren Produtos Automotivos Ltda. |
| 4 [メキシコ]
セーレンビスコテックメキシコ
Seiren Viscotec Mexico S.A. de C.V. | 9 [インドネシア]
セーレン インドネシア
PT. SEIREN INDONESIA |
| 5 [タイ]
サハセーレン
Saha Seiren Co., Ltd.
セーレン バンコク オフィス
Seiren Bangkok Office | 10 [インド]
セーレン インディア
SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED
セーレン デリー オフィス
Seiren Delhi Office |
| | 11 [フランス]
セーレン EU オフィス
Seiren EU(Paris) Office |

セーレングループ Seiren Group

- | | |
|--|---|
| ● KBセーレン株式会社
KB SEIREN, LTD. | ● セーレンソーテック株式会社
SEIREN SEWTECH CO., LTD. |
| ● セーレン商事株式会社
SEIREN SHOJI CO., LTD. | ● 株式会社デプロ
DEPRO, INC. |
| ● セーレン電子株式会社
SEIREN ELECTRONICS CO., LTD. | ● セーレンコスモ株式会社
SEIRENCOSMO CO., LTD. |
| ● 株式会社ナゴヤセーレン
NAGOYA SEIREN CO., LTD. | ● セーレン KST株式会社
SEIREN KST Corp. |
| ● グンセン株式会社
GUNSEN CO., LTD. | ● KBセーレン・DTY 株式会社
KB SEIREN DTY, LTD. |
| ● セーレンケービー株式会社
SEIREN KP CO., LTD. | |
| ● セーレンアルマ株式会社
SEIREN ALMA CO., LTD. | |

Since its foundation, Seiren has committed to meet social changes and market diversification by reforming its corporate structure accordingly to expand its business into non-clothing and non-textile fields. As a result of such corporate reform efforts, Seiren has now extended its business to a large variety of business segments, including automotive upholstery materials, high fashion, electronics, environment/life materials and medical. In addition, based on its textile dyeing and other related technologies developed and accumulated over more than 100 years, combined with the state-of-the-art technologies in various fields such as machinery, electrics, electronics and information, Seiren has successfully developed its original digital production system “Viscotecs”. The development of this Viscotecs® system has allowed Seiren to establish an integrated production system from textile product planning and manufacturing to sales and marketing to offer its products across the world simultaneously with no time lag or sense of distance. Furthermore, through the utilization of this unique digital production system, Seiren has successfully achieved inventory-free online production of a large variety of textile products with abundant variations in color and design using a full array of 16.77 million colors in a small lot on a custom order basis with a short delivery time to meet every market need. Now, Seiren has expanded the application its “Viscotecs” technology developed and accumulated in the textile field over 20 years to the non-textile fields, such as ceramics, concretes, metals, leathers, glasses, plastics and other materials, to provide such materials with decorations (functions).



- | |
|--|
| ● Seiren U.S.A. Corporation (U.S.A.) |
| ● Seiren North America, LLC (U.S.A.) |
| ● Seiren Design Center North America, LLC (U.S.A.) |
| ● Seiren Suzhou Co., Ltd. (CHINA) |
| ● Seiren Hebei Co., Ltd. (CHINA) |
| ● Seiren Electronics (Suzhou) Co., Ltd. (CHINA) |
| ● Seiren Shanghai Co., Ltd. (CHINA) |
| ● Saha Seiren Co., Ltd. (THAI) |
| ● Seiren Produtos Automotivos Ltda. (BRAZIL) |
| ● SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED (INDIA) |
| ● PT. SEIREN INDONESIA (INDONESIA) |
| ● Seiren Viscotec Mexico S.A. de C.V. (MEXICO) |

事業の概要／営業の概況 Overview of Businesses and Review of Operations

	車輦資材 Automotive Interior 	ハイファッション High Fashion 	エレクトロニクス Electronics 	環境・生活資材 Environment & Life Materials 	メディカル Medical 
事業の概要 Overview	<p>自動車産業の「人と地球にやさしい車づくり」の重要性を理解し、カーインテリア素材・エアバッグ・加飾パーツなどの製品の開発・製造・販売の事業活動を進めています。当社グループの原糸、織編、加工、裁断・縫製の一貫生産機能により、品質・コスト・デザイン・納期・環境等で競合他社との差別化を図りながら、時代が求めるグローバル化（世界最適地販売・生産・調達）にも積極的に挑戦を続けています。</p> <p>At Seiren, we develop, manufacture, and sell goods such as materials for car interiors, airbags, and decorative parts based on our understanding of the importance of producing cars that are both user and environment friendly. The Seiren group distinguishes itself from the competition in terms of quality, cost, design, delivery time, and environment with an integrated production capability that starts with yarn and encompasses weaving/knitting, processing/finishing, cutting, and sewing. In response to the needs of the times, we are also striving to become an ever more global company, pursuing sales, production, and procurement at optimal global locations.</p>	<p>KBセーレン㈱の高機能・高付加価値な差別化原糸と、独自のデジタルプロダクションシステム「Viscotecs®（ビスコテックス）」を核に、高感性・高機能のテキスタイル製品を企画・製造・販売しています。お客様の多様なニーズに応えながら、ファッション衣料、スポーツ衣料、インナー衣料、カスタムオーダー製品、自社ブランド製品など幅広く展開。他にはない全く新しいカタチの「ハイファッション」を創出しています。</p> <p>We plan, manufacture, and sell sophisticated, highly-functional textile products based on KB Seiren's highly-functional, high-value added differentiated yarns and our unique digital production system "Viscotecs®". To meet diverse customer needs, we have developed a wide line of products including fashion apparel, sportswear, innerwear, custom ordered products, our in-house brand products, and more. Seiren has created a brand-new style of "high-fashion" found nowhere else.</p>	<p>高性能導電性素材や、高性能ワイピングクロス、次世代電池セパレータ基材など、生み出された近未来素材の数々が、宇宙そして新規分野へと活躍のステージを拓いています。また、従来不可能であった繊維製品自動検査システムの開発や、非繊維素材向けビスコテックスのシステム販売なども展開しています。</p> <p>Seiren has developed and offered a number of near-future materials, such as high-performance conductive material, high-performance microfiber-based wiping cloth and next-generation battery separator substrate material, which have now expanded their applications in new fields such as space. In addition, in its electronics business segment, Seiren has engaged in the development of an automatic textile product inspection system, impossible to develop with conventional technologies, as well as the sale of the Viscotecs® system intended for use in non-textile materials.</p>	<p>長年培ってきた繊維技術を生かし、軽量・高耐久な住宅資材を開発。住宅外壁用遮熱透湿防水シート、軽量ルーフィングなど、多岐にわたる環境・健康に配慮した住宅資材で、快適な生活に貢献しています。さらに、糸から製品まで自社グループ内で一貫生産できる強みを生かし、インテリア（オフィス向け椅子張り生地、ブラインド基布）、介護関連を開発・販売。快適で機能的な環境づくりのサポートを致します。</p> <p>Capitalizing on its textile technologies accumulated over a long period of time, Seiren has developed and offered a wide variety of lightweight and highly durable, and health and environmentally conscious housing materials (such as heat-shielding moisture permeable waterproof sheet material for use in housing external wall and lightweight roofing material) in order to contribute to creating a comfortable life. Furthermore, capitalizing on our strength of having our own in-house integrated system of production from fiber manufacturing to finished product production, we, at Seiren Group, have engaged in the development and sale of upholstery materials (such as office chair covering material and window shade material) and nursing care related products to provide support in creating a comfortable and functional environment.</p>	<p>繭を構成する天然タンパク質「セリシン」の保湿・美白・抗酸化などアンチエイジング機能を発見。独自製法で高純度に精製した「ピュアセリシン™」を開発。その力を応用し、コスメティック分野や健康増進サプリメント、iPS細胞凍結保存液など最先端医療へ応用しています。医療の最前線で評価されている人工血管基布、貼付基布、高性能消臭商品など、生命科学の分野で広く活かされています。</p> <p>Seiren has successfully provided a new insight into "sericin", a silk protein from cocoons, discovering its moisturizing, whitening, anti-oxidizing and anti-aging functions, thereby developing its applications in cosmetics, health promoting supplements and other similar fields, as well as in such advanced medical fields as the iPS cell freezing medium. In addition, Seiren's technologies have found wide applications in the field of life science, as represented by its artificial blood vessel material, adhesive patch base material and powerful deodorizing products that are gaining a high reputation at the forefront of medical care.</p>
営業の概況 Review of Operations	<p>国内新車販売は比較的堅調を維持し、「革を超える新素材」[クオール®]や夏冬快適素材「クオールモジュール」などの高付加価値商品が順調に推移しましたが、海外生産比率の増加、ならびに販売車種の一部打ち切りや商品構成の変化により、国内事業全体では、売上高が減少しました。海外では、米中貿易摩擦による米国の追加関税ならびに中国をはじめとするアジア各国での自動車販売台数の減少を受け、厳しい経営環境となりました。一方で、生産能力の急拡大に取り組んでおりましたメキシコ工場において、生産効率と歩留まりの改善が進み、営業利益が黒字転換しました。海外事業全体では、市況の悪化を受け、前期比で売上高が減少したものの、営業利益は増益となりました。</p> <p>Domestic sales of new cars in Japan remained relatively steady, and high added value products such as our QUOLE™ "new material surpassing leather;" and QUOLE MODURE™, a material comfortable in winter and summer, also did favorably, but due to the increase in the overseas production ratio, as well as the discontinuation of a portion of vehicle models sold and product mix changes, sales for domestic business overall declined. Overseas, the decline in vehicle sales due to the additional import tariffs in the United States as well as in China and other Asian nations caused by trade friction between the U.S. and China has resulted in a difficult business environment. Conversely, at our Mexico plant, which engaged in a rapid expansion of its production capabilities, production efficiency and yield have improved, and operating profit was back in the black. As regards overseas business overall, affected by the worsening of market conditions, sales declined compared to the previous period, but operating profit increased.</p>	<p>売れ残り在庫の廃棄に対する問題意識が高まるなか、差別化商品を在庫レスで製造する独自のViscotecs®システムに注目が集まっております。このような社会環境のもと、ファッション向けBtoC事業においては、「あなただけの一着」をお届けする「Viscotecs make your brand®（ビスコテックス メイク ユア ブランド）」の事業展開に先行費用を投じております。また、ファッション向けBtoB事業においても、同様のビジネスモデルでの店舗販売が拡大し順調に推移しております。スポーツ向けBtoB事業においては、差別化素材の販売が堅調に推移しました。しかしながら、厳しきの続く国内アパレル市場の影響を受け、KBセーレン㈱の原糸およびテキスタイル販売の売上高が減少しました。</p> <p>As awareness of the issue of the disposal of unsold inventory grows, our proprietary Viscotecs® system for inventory-less production of differentiated products is gaining attention. Amidst these social conditions, we are investing in anticipatory costs as part of our fashion-oriented BtoC business to develop the Viscotecs Make Your Brand® business, which delivers apparel "just for you." In addition, the expansion of the same business model into retail sales is proceeding steadily as part of our fashion-oriented BtoB business as well. In our sports-oriented BtoB business, sales of differentiated materials are steady. However, affected by the continuing difficulties of the domestic Japanese apparel market, KB Seiren Ltd.'s fiber as well as textile sales declined.</p>	<p>繊維と金属の複合化技術により差別化を高めた導電性素材「プラット®」は、付加価値を高めた部品化・製品化販売で、スマートフォンやゲーム機への採用拡大が進んでおります。また、ビスコテックス・システム販売事業では売上高を伸ばしました。KBセーレン㈱では、スーパー繊維「ゼクシオン®」の用途拡大が大幅に進みましたが、一方で米中貿易摩擦の影響により、導電系「ベルトン®」等の高付加価値商品の売上高が減少しました。また、繊維機械事業を行うセーレン電子㈱および世聯電子（蘇州）有限公司においても同様の影響を受け、売上高が減少しました。なお、前連結会計年度末に連結子会社となったセーレンKST㈱の業績が、新たに当エレクトロニクスセグメントに加わっております。</p> <p>Plat®, a conductive material which makes use of our proprietary technology for combining textiles with metals, is being increasingly adopted in smartphones and game consoles thanks to the creation and sale of value added components and products incorporating it. In addition, our Viscotecs® system sales business saw increased sales for both the system itself and supply products. Regarding KB Seiren Ltd., while the usage of the Zxion® super fiber continued to expand, sales of high added value products such as Belltron® electroconductive fiber declined due to the U.S.-China trade friction. In addition, Seiren Electronics Co., Ltd. and Seiren Electronics (Suzhou) Co., Ltd., which engage in textile machinery business, were similarly affected and experienced sales declines. Note that the business results of Seiren KST Corp., which became a consolidated subsidiary at the end of the previous consolidated fiscal year, have been newly added to the electronics segment.</p>	<p>新設住宅着工戸数が弱含みで推移するなか、当セグメント主力のハウジング資材事業では、優れた省エネ性能をもつ遮熱型ハウスラップ材や遮熱・高止水型ルーフィング材をはじめ、当社グループの差別化商品群が売上高を伸ばしました。環境・土木分野では、独自の繊維技術により商品化した防草シート「グラスガード®」の販路拡大が進み、また、インテリア事業も売上高を伸ばしましたが、健康・介護事業およびオフィス事業において、一部商品の販売先での在庫調整があり、売上高が減少しました。</p> <p>Amidst bearish new housing starts, our housing materials business, a mainstay of this segment, saw increased sales of the Group's differentiated products such as our thermal insulating house wrap and thermal insulating and highly waterproof roofing material, which exhibit outstanding energy conservation performance. In the field of the environment and civil engineering, Grass Guard®, a weed proofing sheet commercialized using a proprietary textile technology, experienced an expansion in sales. Sales for our interior business also grew, but sales for our health and nursing business as well as our office business declined in part due to inventory adjustments of some products by customers.</p>	<p>独自技術で商品化した、繭から生まれた天然成分「ピュアセリシン™」配合のコモエース化粧品は、自社サイトに加え、百貨店やセレクトショップなどの常設店舗での販売強化を進め、順調に売上高を伸ばしました。卓越した消臭機能を持つアンダーウェアシリーズ「デオエスト®」は、顧客ニーズにマッチした新商品投入とプロモーションに注力し、販売拡大を進めております。医療資材分野においては、KBセーレン㈱の「エスバンシオーネ®」（特殊素材）とグループ一貫機能を活かした高付加価値商品の顧客開発が進み販売先が拡大しましたが、薬価改定等の影響により一部の医療用資材において売上高の減少がありました。</p> <p>Sales of COMOACE cosmetics containing Pure Sericin™, a natural ingredient created from silkworm cocoons commercialized via a proprietary technology, expanded steadily thanks to strengthened sales on our own website as well as at brick-and-mortar establishments such as department stores and select shops. Regarding Deoest®, our underwear series which offers superior deodorization, we focused on promotion and the introduction of new products which meet customer needs, further expanding sales. In the field of medical treatment materials, our customer base expanded thanks to KB Seiren Ltd.'s Espansione® (special material) and the development of customers for high added value products leveraging the Group's integrated capabilities, but sales for a portion of medical treatment materials declined due to the effect of circumstances such as NHI price revisions.</p>
連結売上高 Net Sales (億円/100 million of yen)					
連結営業利益 Operating Income (百万円/million of yen)					

当連結会計年度の業績に関する分析 Analysis Concerning Business Performance in the Current Consolidated Fiscal Year

当連結会計年度における経済環境は、当初、緩やかな回復基調で推移しましたが、後半に入り、米中貿易摩擦の深刻化にともなう中国経済を中心とした世界経済の減速、ならびに消費増税後の国内消費の落ち込み、さらに新型コロナウイルス感染拡大により世界中で停滞し始めた経済活動の影響により、一層厳しく、かつ不透明な状況となっております。

そのような環境のなか、当社グループでは、「21世紀型企

In the current consolidated fiscal year, the economy at first experienced a gradual recovery, but entering the second half of the year, because of the global economic slowdown centering on the Chinese economy consequent upon increasing trade friction with the United States, as well as the decline in consumption in Japan after the consumption tax increase, and moreover the influence of the stagnation of economic activity which has started to occur around the world due to the spread of COVID-19 infection, circumstances have become even more difficult and opaque.

Amidst this environment, the Seiren Group, anchored in its medium-term policy promoting “reform into a 21st century company!”, is implementing a business strategy focused on the pillars of “the creation of new business”

業への変革」を中期方針に掲げ、変化し続ける経営環境においても常にお客様のニーズに応え、安定した収益確保と継続的な成長を果たすため、“新規事業の創出”と“グローバル事業の拡大”を柱とした事業戦略を推進しております。併せて、企業の潜在力である人材力、開発力、環境対応力を高める経営を継続し、企業体質の強化に取り組んでおります。

当連結会計年度の連結業績は、売上高1,202億58百万円

and “global business expansion” in order to ensure that we always meet the needs of our customers, secure stable revenue, and achieve continuous growth even as the operational environment of the Group continues to change. In addition, we are working towards strengthening the quality of our company by continuing to enhance environmental adaptability, increase development capabilities, and cultivate the human resources that represent latent business potential.

In regard to our consolidated business performance in the current consolidated fiscal year, current net income attributable to parent company stockholders reached a new record high. Sales were 120.258 billion yen (a 2.0% decrease compared with the previous consolidated fiscal year),

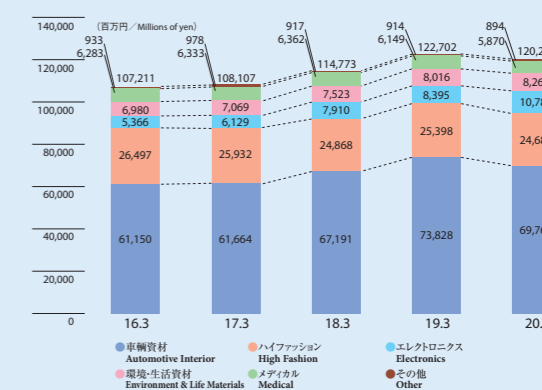
(前連結会計年度比2.0%減)、営業利益105億2百万円 (同0.8%減)、経常利益112億50百万円 (同2.8%減)、親会社株主に帰属する当期純利益85億51百万円 (同3.9%増) となり、親会社株主に帰属する当期純利益においては過去最高益となりました。なお、当連結会計年度の連結業績における新型コロナウイルス感染拡大による影響は軽微です。

operating profit was 10.502 billion yen (0.8% decrease compared with the previous consolidated fiscal year), ordinary income was 11.250 billion yen (2.8% decrease compared with the previous consolidated fiscal year), and current net income attributable to parent company stockholders was 8.551 billion yen (3.9% increase compared with the previous consolidated fiscal year). Note that the influence of the spread of COVID-19 infection on our consolidated business performance in the current consolidated fiscal year is minor.

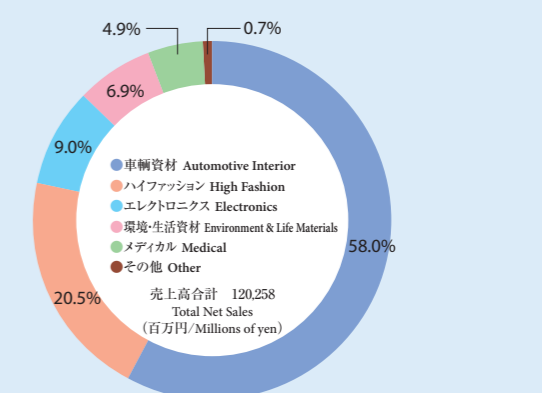
June 2020

Tatsuo Kawada, Chairman and C.E.O.

セグメント別売上高推移 (連結) Sales Composition by Product Category (consolidated)



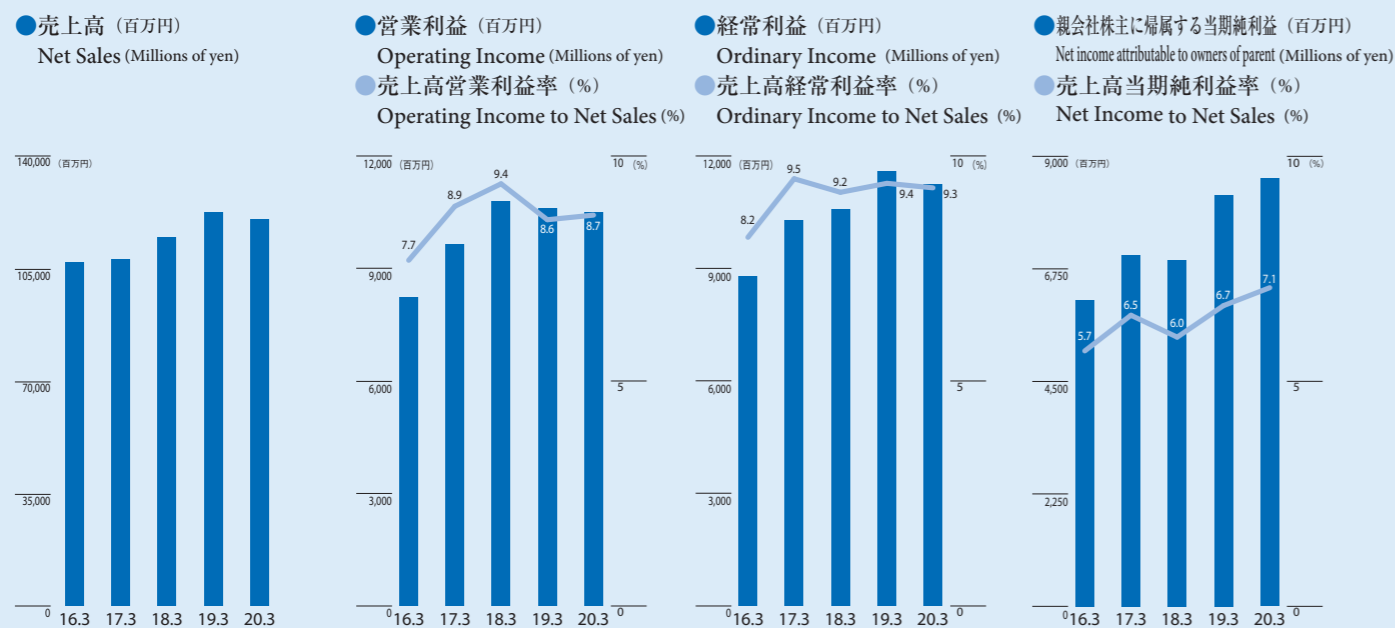
セグメント別売上高構成 (連結) Sales Composition by Product Category (consolidated)



連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights

当期純利益において過去最高を更新

New Record in Current Net Income



	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3
売上高 Net Sales	107,211	108,107	114,773	122,702	120,258
営業利益 Operating Income	8,234	9,648	10,773	10,587	10,502
経常利益 Ordinary Income	8,772	10,282	10,568	11,575	11,250
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent	6,130	7,025	6,931	8,226	8,551
総資産 Total Assets	111,241	112,588	122,216	126,747	126,480
純資産 Net Assets	67,645	71,375	77,832	75,531	79,726
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	10,570	11,935	10,983	8,608	15,356
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	(9,286)	(2,669)	(8,608)	(5,571)	(7,023)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financial activities	(779)	(5,768)	(1,434)	(3,452)	(3,841)
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	9,476	12,203	13,222	12,187	16,747
1株当たり当期純利益 (円) Earnings per Share (¥)	102.60	117.57	115.98	138.64	153.63
1株当たり純資産 (円) Net Assets per Share (¥)	1,121.05	1,182.80	1,288.27	1,322.79	1,414.15
自己資本当期純利益率 ROE (%)	9.2	10.2	9.4	10.9	11.2
総資産経常利益率 ROA (%)	7.9	9.2	9.0	9.3	8.9

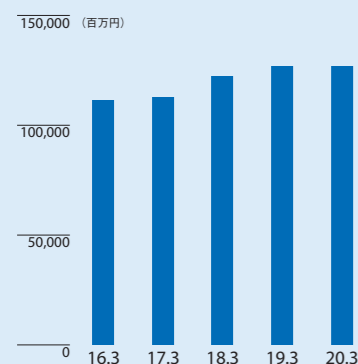
連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3
資産の部 ASSETS					
流動資産 Current assets					
現金及び預金 Cash and cash equivalents	13,556	13,838	15,642	14,122	21,192
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	24,503	25,312	28,168	29,394	26,276
たな卸資産 Inventories	15,984	16,234	17,049	20,078	19,010
その他 Other	2,479	1,638	2,447	3,457	2,049
流動資産合計 Total current assets	56,524	57,024	63,308	67,052	68,528
固定資産 Fixed assets					
有形固定資産 Tangible fixed assets					
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net	23,206	22,246	22,318	22,340	21,329
機械装置及び運搬具（純額） Machinery, equipment and vehicles, net	9,905	9,824	9,823	10,878	10,358
工具器具及び備品（純額） Furniture and fixtures, net	422	469	534	592	549
土地 Land	10,303	10,175	11,725	11,709	11,937
リース資産（純額） Leased assets, net	3	—	—	421	317
建設仮勘定 Construction in progress	1,196	1,517	2,339	618	1,366
無形固定資産 Intangible fixed assets					
のれん Goodwill	—	—	2	1,286	1,126
その他の無形固定資産 Other intangible assets	2,197	2,600	2,796	3,097	2,913
投資その他の資産 Investments and other assets					
投資有価証券 Investments in securities	4,425	5,873	7,054	6,275	5,218
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,275	2,096	1,607	1,692	1,995
その他 Other	782	762	706	782	837
固定資産合計 Total fixed assets	54,716	55,564	58,907	59,694	57,952
資産合計 TOTAL ASSETS	111,241	112,588	122,216	126,747	126,480

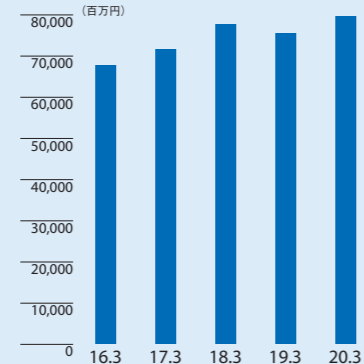
総資産 (百万円)

Total Assets (millions of yen)



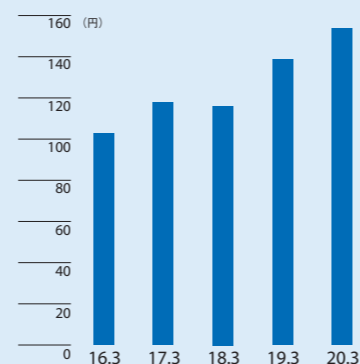
純資産 (百万円)

Net Assets (millions of yen)



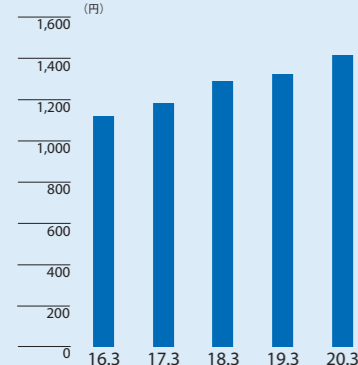
1株当たり当期純利益 (円)

Earnings per Share (¥)



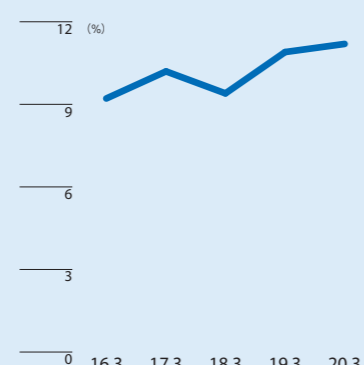
1株当たり純資産 (円)

Net Assets per Share (¥)



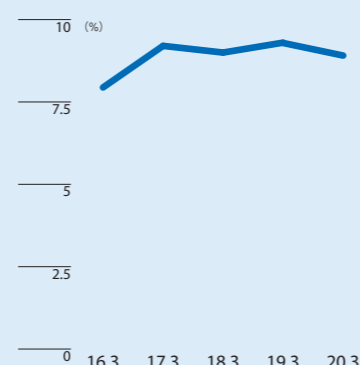
自己資本当期純利益率 (%)

ROE (%)



総資産経常利益率 (%)

ROA (%)



(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3
負債の部 LIABILITIES					
流動負債 Current liabilities					
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	14,584	15,572	17,492	17,804	15,009
短期借入債務 Short-term loans	5,514	2,918	3,648	3,256	2,980
未払金 Accounts payable-other	1,587	2,118	1,707	1,693	1,332
未払法人税等 Income taxes payable	1,013	1,022	986	1,413	678
賞与引当金 Allowance for employees' bonuses	1,202	1,233	1,267	1,329	1,218
その他 Other	2,622	2,591	3,332	3,315	3,364
流動負債合計 Total current liabilities	26,525	25,456	28,434	28,812	24,584
固定負債 Long-term liabilities					
長期借入債務（社債含む） Long-term debt (including bonds)	9,792	8,195	8,017	14,075	13,919
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	1,051	1,305	450	406	339
退職給付に係る負債 Net define benefit liabilities	5,621	5,655	5,791	6,055	6,261
その他 Other	604	600	1,690	1,864	1,650
固定負債合計 Total long-term liabilities	17,070	15,755	15,949	22,402	22,169
負債合計 TOTAL LIABILITIES	43,596	41,212	44,384	51,215	46,754
純資産の部 NET ASSETS					
株主資本 Shareholders' equity					
資本金 Common stock	17,520	17,520	17,520	17,520	17,520
資本剰余金 Additional paid-in capital	16,799	16,801	16,801	16,812	16,805
利益剰余金 Retained earnings	32,685	38,218	43,177	49,610	56,068
自己株式 Treasury stock	(3,918)	(3,904)	(3,905)	(10,615)	(11,533)
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	3,893	2,055	3,399	867	(420)
新株予約権 Share option	198	273	397	472	557
非支配株主持分 Non-controlling interest	466	412	441	863	728
純資産合計 TOTAL NET ASSETS	67,645	71,375	77,832	75,531	79,726
負債・純資産合計 TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS	111,241	112,588	122,216	126,747	126,480

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3
売上高 Net sales	107,211	108,107	114,773	122,702	120,258
売上原価 Cost of sales	80,061	79,329	83,158	91,272	88,006
売上総利益 Gross profit	27,150	28,778	31,614	31,430	32,252
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	18,915	19,130	20,841	20,843	21,749
営業利益 Operating income	8,234	9,648	10,773	10,587	10,502
営業外収益 Non-operating income	677	745	570	1,093	906
受取利息及び配当金 Interest and dividend income	359	331	350	320	353
その他の営業外収益 Other non-operating income	317	413	219	771	553
営業外費用 Non-operating expenses	139	110	775	104	159
支払利息 Interest expenses	79	65	53	69	86
その他の営業外費用 Other non-operating expenses	60	44	722	35	73
経常利益 Ordinary income	8,772	10,282	10,568	11,575	11,250
特別利益 Extraordinary income	362	9	7	354	34
固定資産売却益 Gain on disposal of fixed assets	8	9	7	12	34
その他の特別利益 Other extraordinary gains	353	0	—	341	—
特別損失 Extraordinary losses	277	188	323	308	211
固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	248	44	56	104	46
その他の特別損失 Other extraordinary losses	28	144	266	204	165
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	8,858	10,102	10,252	11,621	11,072
法人税、住民税及び事業税 Income taxes, current	2,430	2,842	3,912	3,387	2,543
法人税等調整額 Income taxes, deferred	253	203	(618)	(24)	(50)
当期純利益 Income before minority interests	6,173	7,057	6,957	8,258	8,579
非支配株主に帰属する当期純利益 Minority interests	43	31	26	31	28
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income	6,130	7,025	6,931	8,226	8,551

連結株主資本等変動計算書 Consolidated Statements of Changes in Net Assets

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 2019年4月1日から2020年3月31日まで Fiscal year April 1, 2019 to March 31, 2020	株主資本 Shareholders' equity				その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income				新株 予約権 Share option	非支配株主 持分 Non- controlling interest	純資産 合計 Total net assets	
	資本金 Common stock	資本 剰余金 Additional paid-in capital	利益 剰余金 Retained earnings	自己株式 Treasury stock	株主資本 合計 equity	その他の有価証券 評価差額金 Unrealized gains on available-for-sale securities	為替換算 調整勘定 Foreign currency translation adjustments	退職給付に係る 調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans				その他の包括利益 累計額合計 Total accumulated other comprehen- sive income
2019年4月1日残高 Balance at April 1, 2019	17,520	16,812	49,610	(10,615)	73,327	2,086	(1,278)	59	867	472	863	75,531
連結会計年度中の変動額 Changes during the consolidated fiscal year												
剰余金の配当 Distribution of earned surplus			(2,120)		(2,120)							(2,120)
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income			8,551		8,551							8,551
自己株式の処分 Disposal of treasury stock		(7)		82	74							74
自己株式の取得 Purchase of treasury stock				(1,000)	(1,000)							(1,000)
その他 Other			26		26		(16)		(16)		8	18
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額) Net change in items other than shareholders' equity during the consolidated fiscal year						(660)	(551)	(59)	(1,271)	85	(143)	(1,329)
連結会計年度中の変動額合計 Total changes during the consolidated fiscal year	—	(7)	6,457	(917)	5,532	(660)	(568)	(59)	(1,287)	85	(135)	4,194
2020年3月31日残高 Balance at March 31, 2020	17,520	16,805	56,068	(11,533)	78,860	1,426	(1,847)	0	(420)	557	728	79,726

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2018.3	2019.3	2020.3
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities:			
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	10,252	11,621	11,072
減価償却費 Depreciation and amortization	4,751	4,881	5,120
有形固定資産売却損益 Gain (loss) on sales of fixed assets	(5)	(12)	(33)
有形固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	54	103	46
貸倒引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for allowance for doubtful accounts	0	(1)	(29)
賞与引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for allowance for employees' bonuses	34	52	(113)
退職給付に係る負債の増減額 Increase (decrease) in net defined benefit liabilities	15	103	117
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	(351)	(320)	(353)
支払利息 Interest expenses	53	69	86
売上債権の増減額 (Increase) decrease in receivables, trade	(2,620)	(1,443)	3,134
たな卸資産の増減額 (Increase) decrease in inventories	(816)	(3,109)	1,168
仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in payables, trade	1,787	577	(2,966)
その他 Other, net	439	(969)	972
小計 Subtotal	13,593	11,551	18,220
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	351	319	359
利息の支払額 Interest paid	(54)	(69)	(86)
法人税等の支払額 Income taxes paid	(2,907)	(3,192)	(3,136)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	10,983	8,608	15,356
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities:			
有形固定資産の取得による支出 Payment for purchase of property, plant and equipment	(6,933)	(4,945)	(3,876)
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment	20	18	99
投資有価証券の取得による支出 Payment for purchase of investment securities	(423)	(581)	(838)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	(1,079)	—
その他 Other, net	(1,271)	1,016	(2,408)
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	(8,608)	(5,571)	(7,023)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities:			
短期借入金の増減額 Increase (Decrease) in short-term borrowings	650	(900)	(900)
長期借入金の増加(社債含む) Proceeds from long-term debt (including bonds)	1,500	8,000	2,600
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term debt	(1,597)	(1,922)	(2,132)
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock	(0)	(6,761)	(1,000)
配当金の支払額 Cash dividends paid	(1,972)	(1,793)	(2,120)
非支配株主への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling stockholders	(14)	(74)	(9)
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	—	—	(178)
その他 Other, net	—	—	(100)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by financing activities	(1,434)	(3,452)	(3,841)
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	77	(619)	(124)
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	1,018	(1,034)	4,366
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	12,203	13,222	12,187
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	—	193
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	13,222	12,187	16,747

単体財務ハイライト Non-Consolidated Financial Highlights

会社情報 Corporate Overview

株式の状況 Share Information (2020年3月31日現在 As of March 31, 2020)

株式総数	160,000,000株
会社の発行可能株式総数	64,633,646株
発行済株式の総数	6,881名
当期末株主数	
Total number of shares :	
Total authorized number of shares :	160,000,000
Total number of shares outstanding :	64,633,646
Shareholders as of the end of the fiscal year	6,881

所有者別株式数 Number of shares by shareholder category



主要株主 Principal shareholders

株主名	持株数 (千株) Shares held (in 1,000s)	出資比率 (%) Investment ratio (%)
日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (trust account)	4,822	8.69
日本マスタートラスト信託銀行(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (trust account)	3,094	5.58
㈱北陸銀行 The Hokuriku Bank, Ltd.	2,671	4.82
旭化成(株) Asahi Kasei Corporation	2,436	4.39
セーレン共栄会 Seiren Kyoikai	1,969	3.55
日本生命保険(相) Nippon Life Insurance Company	1,505	2.71
第一生命保険(株) The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	1,469	2.65
GOVERNMENT OF NORWAY	1,380	2.49
BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG/ JASDEC/FIM/LUXEMBOURG FUNDS/UCITS ASSETS	1,175	2.12
JP MORGAN CHASE BANK 385174	1,153	2.08

上記以外に、当社は自己株式(9,165千株)を保有しており、出資比率は自己株式を除いて算出しております。持株数の単位は、100株(単元株)で表示しております。
In addition to those mentioned above, the company holds 9,165,000 shares of treasury stock; the above-written investment ratios are calculated with such treasury stock deducted. Share numbers are shown in units of 100 (trading unit)

会社概況 Corporate Data (2020年3月31日現在 As of March 31, 2020)

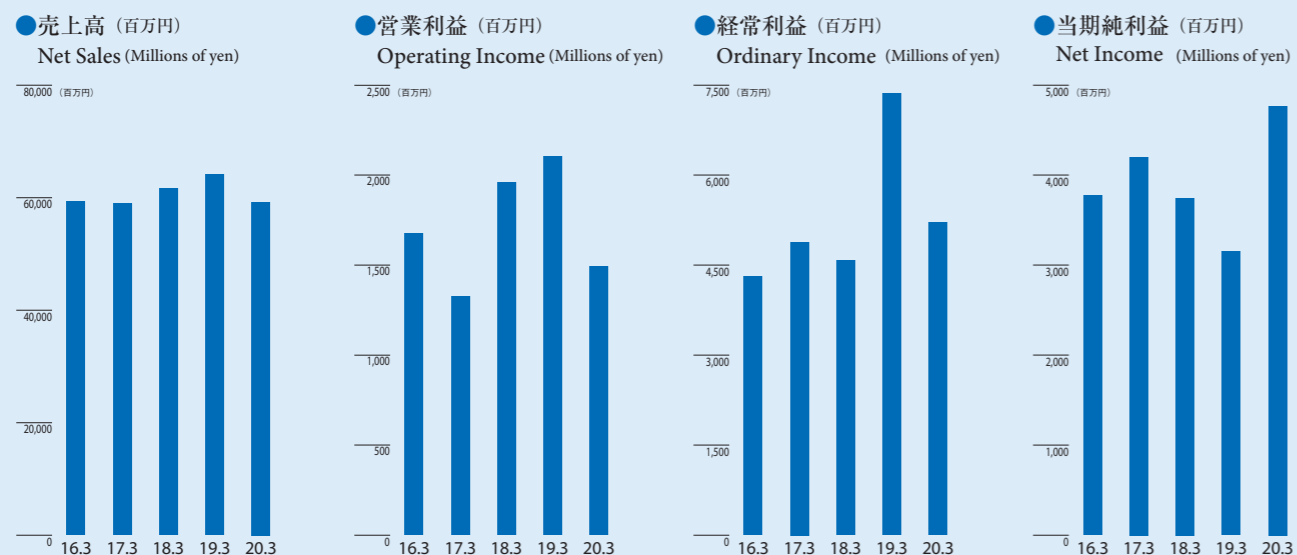
社名	セーレン株式会社	Company Name:	SEIREN CO., LTD.
創業	明治22年(1889年)	Founded:	1889
設立	大正12年(1923年)	Established:	1923
資本金	175億2,025万円	Paid-in Capital:	¥17,520.25 million
従業員	1,612名(単体) ※出向者を含み、嘱託・臨時工等は含まず 6,532名(連結)	Number of Employees:	1,612 (Non-consolidated) (NB: Includes employees seconded by other companies to Seiren; excludes short-term and temporary staff.) 6,532 (Consolidated)
上場証券取引所	東京証券取引所第1部	Listings:	Tokyo Stock Exchange (First Section)
幹事証券会社	野村證券(株)	Underwriter:	Nomura Securities Co., Ltd.
主な取引銀行	㈱北陸銀行 ㈱みずほ銀行 ㈱三菱UFJ銀行 ㈱福井銀行 ㈱三井住友銀行	Bank References:	THE HOKURIKU BANK,LTD. MIZUHO BANK, LTD. MUFG Bank, Ltd. THE FUKUI BANK, LTD. Sumitomo Mitsui Banking Corporation

役員 Board of Directors and Auditors (2020年6月19日現在 As of June 19, 2020)

代表取締役会長 最高経営責任者	川田 達 男	取締役	佐々江 賢一郎	Chairman and C.E.O.	Tatsuo Kawada
代表取締役社長 経営執行責任者	坪田 光 司	取締役	上山 公 一	President and C.O.O.	Koji Tsubota
代表取締役 副社長執行役員	于 輝	取締役	勝木 知 文	Executive Vice President	Yu Hui
取締役 専務執行役員	大 榎 俊 行	取締役	竹澤 康 則	Director	Toshiyuki Oenoki
取締役 専務執行役員	山田 英 幸	常勤監査役	牧田 博 行	Director	Hideyuki Yamada
取締役 専務執行役員	川田 浩 司	監査役	岸 秀 勝	Director	Koji Kawada
取締役	北畑 隆 生	監査役	貝阿彌 誠	Director	Takao Kitabata
取締役	堀田 健 介	監査役	高坂 敬 三	Director	Kensuke Hotta
常務執行役員	酒井 則 應	執行役員	島田 淳 一	Director	Kenichiro Sasae
執行役員	吉田 博 昭	執行役員	土居 健 人	Director	Koichi Ueyama
執行役員	寺前 勝 基	執行役員	友田 政 純	Director	Tomofumi Katsuki
執行役員	芦田 公 一	執行役員	福田 正 一	Director	Yasunori Takezawa
執行役員	富沢 健	執行役員	細田 富士雄	Standing Audit & Supervisory Board Member	Hirofumi Makida
執行役員	今井 暢 之	執行役員	久嶋 祐 司	Audit & Supervisory Board Member	Hidekatsu Kishi
執行役員	木村 洋	執行役員		Audit & Supervisory Board Member	Makoto Kaiami
				Audit & Supervisory Board Member	Keizo Kosaka

Takao Kitabata, Kensuke Hotta and Kenichiro Sasae are Outside Directors.
Makoto Kaiami and Keizo Kosaka are Outside Statutory Auditors.

※取締役北畑隆生氏、堀田健介氏および佐々江賢一郎氏は社外取締役であります。また、監査役貝阿彌誠氏および高坂敬三氏は社外監査役であります。



(百万円 Millions of yen)

	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3
売上高 Net Sales	59,313	58,935	61,614	64,143	59,251
営業利益 Operating Income	1,678	1,327	1,960	2,106	1,494
経常利益 Ordinary Income	4,311	4,888	4,577	7,367	5,209
当期純利益 Net Income	3,775	4,201	3,746	3,152	4,766
総資産 Total Assets	80,380	81,248	85,726	87,102	85,492
純資産 Net Assets	41,436	44,737	47,283	41,979	43,151
1株当たり当期純利益(円) Earnings per Share (¥)	62.92	70.30	62.69	53.13	85.64
1株当たり純資産(円) Net Assets per Share (¥)	690.21	743.98	784.51	740.00	767.90