

http://www.seiren.com

soumu@seiren.co.jp

東京本社 〒107-0062 東京都港区南青山1-1-1 (新青山ビル東館)

Tel. 03-5411-3411 Fax. 03-5411-1524

福井本社 〒918-8560 福井県福井市毛矢1-10-1

Tel. 0776-35-2111 Fax. 0776-35-2114

SEIREN CO., LTD.

TOKYO HEAD OFFICE (Shin Aoyama Bldg. East) 1-1-1 Minamiaoyama, Minato-ku, Tokyo 107-0062 JAPAN

Phone: +81-3-5411-3411 Fax: +81-3-5411-1524

FUKUI HEAD OFFICE 1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8560 JAPAN

Phone: +81-776-35-2111 Fax: +81-776-35-2114

**Online Shop**

<https://www.viscosquare.jp/>

<http://www.deoest.jp>

<http://www.comoace.com/>

**Seiren Group**

KBセーレン株式会社	大阪府大阪市北区梅田3-3-10 (梅田ダイビル) 〒530-0001	Tel.06-6345-5454
KB SEIREN, LTD.	(Umeda Daibiru Bldg.) 3-3-10 Umeda Kita-ku, Osaka City, Osaka 530-0001 JAPAN	Phone: +81-6-6345-5454
セーレン商事株式会社	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003	Tel.0776-33-8824
SEIREN SHOJI CO., LTD.	1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 JAPAN	Phone: +81-776-33-8824
セーレン電子株式会社	福井県坂井市三国町テクノポート2-3-2 〒913-0038	Tel.0776-50-1400
SEIREN ELECTRONICS CO., LTD.	2-3-2 Mikuni-cho, Technoport, Sakai City, Fukui 913-0038 JAPAN	Phone: +81-776-50-1400
株式会社ナゴヤセーレン	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003	
NAGOYA SEIREN CO., LTD.	1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 JAPAN	
グンセン株式会社	群馬県伊勢崎市八坂町甲552 〒372-0044	Tel.0270-24-2706
GUNSEN CO., LTD.	552 Ko, Yasaka-cho, Isesaki City, Gunma 372-0044 JAPAN	Phone: +81-270-24-2706
セーレンケービー株式会社	福井県福井市灯明寺町5字1-1 〒910-0062	Tel.0776-23-5207
SEIREN KP CO., LTD.	5-1-1 Tomyoji-cho, Fukui City, Fukui 910-0062 JAPAN	Phone: +81-776-23-5207
アルマジパン株式会社	福井県坂井市坂井町長屋71字1-2 〒919-0503	Tel.0776-66-5020
ALMA JAPAN CORPORATION	71-1-2 Nagaya, Sakai-cho, Sakai City, Fukui 919-0503 JAPAN	Phone: +81-776-66-5020
株式会社デプロ	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003	Tel.0776-35-2118
DEPRO. INC.	1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 JAPAN	Phone: +81-776-35-2118
セーレンコスモ株式会社	福井県福井市春日1-1-1 〒918-8108	Tel.0776-35-1611
SEIRENCOSMO CO., LTD.	1-1-1 Kasuga, Fukui City, Fukui 918-8108 JAPAN	Phone: +81-776-35-1611
Seiren U.S.A. Corporation (U.S.A.)	1500 East Union Street Morganton, NC 28655 U.S.A.	Phone: +1-828-430-3456
Viscotec Automotive Products, LLC (U.S.A.)	1500 East Union Street Morganton, NC 28655 U.S.A.	Phone: +1-828-430-3456
Viscotec World Design Center, LLC (U.S.A.)	4 Park Plaza, Suite 360 Irvine, CA 92614, U.S.A.	Phone: +1-949-442-0632
世聯汽車内飾(蘇州)有限公司 (CHINA)	中国江蘇省蘇州市新区鹿山路50号	Phone: +86-512-6665-5266
Seiren Suzhou Co., Ltd.	No.50 Lushan Road Suzhou 215129, P. R. OF CHINA	
世聯電子(蘇州)有限公司 (CHINA)	中国江蘇省蘇州市高新区許墅閘分区金燕路8号陽山科技工業園6号B区	Phone: +86-512-6662-8186
Seiren Electronics Co., Ltd.	No.6-B Factory, YangShan Technical Industrial Park, No.8, Jinyan Road, Suzhou New Distric, Suzhou, Jiangsu, 215151 China	
凱碧世聯(上海)化学纖維有限公司	上海市長寧区仙霞路317号 遠東國際廣場B棟1603-1604室	Phone: +86-21-6270-2397
KBSEIREN Shanghai Chemical Fiber, LTD.	Rm1603-1604 16F, Building B Far East international Plaza, No. 317 XianXia Rd, ChangNing District Shanghai 200051 China P.R.C.	
Saha Seiren Co., Ltd. (THAI)	195 Empire Tower III, 29 Th. Fl., Unit 2906, South Sathorn Rd., Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120	Phone: +66-2-670-2530-33
Seiren Produtos Automotivos Ltda. (BRAZIL)	Av.Ireno da Silva Venancio,196 Bairro Protestantes Votorantim-SP, CEP 18111-100, BRAZIL	Phone: +55-15-3353-7500
SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED	Plot # 19-25, 32&33 Kadakola Industrial Area, Mysore, Karnataka, 571 311 India	
PT. SEIREN INDONESIA	Jalan Science Timur 2 Block B1G, Jababeka Science Park, Kawasan Industri Jababeka Phase 5, Desa Jayamukti- Kecamatan Cikarang Pusat, BEKASI, 17530, INDONESIA	
Seiren EU (PARIS) Office	16, rue Rivay, 92300 Levallois-Perret, Paris, France	Phone: +33-1-4140-1624
Seiren Detroit Office	32255 Northwestern Hwy, Suite 216, Farmington Hills, Michigan, 48334 U.S.A.	Phone: +1-248-702-6445
Seiren Mexico Office	Ejército Republicano #121, Oficina 303 3er Piso, Col. Carretas, Querétaro Qro. 76050 México	Phone: +52-442-213-3396
Seiren Bangkok Office	195 Empire Tower III, 29 Th. Fl., Unit 2906, South Sathorn Rd., Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120	Phone: +66-2-670-2530-33

# Investors' Guide 2013

SEIREN-GROUP インベスターズガイド

プロフィール Corporate Profile

当社は1889年に創業、1923年に福井精練加工株式会社として設立しました。絹の精練業からはじまり、各種繊維製品の染色加工分野で日本一の規模に発展してまいりました。1973年に社名をセーレン株式会社に変更、現在では「総合繊維メーカー」として天然繊維から合成繊維まで、そして糸から最終繊維製品までの企画～製造～販売の一貫機能を備え、生活者のニーズに即座に対応できる新しいビジネスモデルを構築し企業活動を行っています。

その分野は、ファッション衣料だけでなく、カーシート材や電磁波シールド材、化粧品といった「非衣料」分野へと、多彩にそしてグローバルに広がっています。また、これまでの職人技に頼るようなアナログ的なものづくりに「IT技術」を取り入れた独自のデジタルプロダクションシステム「Viscotecs®（ビスコテックス）」を構築。これにより「お客様のほしいものを・ほしいときに・ほしいだけ」ご提供することが可能となりました。

Fukui Seiren Kako Co., Ltd., Seiren's predecessor, was founded in 1889 and incorporated in 1923. From its beginnings in silk scouring, the company developed into a leader in the field of textile dyeing and finishing in Japan. The company changed its name to SEIREN CO., LTD. in 1973 and has now developed into a comprehensive textile manufacturer, integrating the stages of planning, manufacturing and selling from the thread to the finished textile product exploiting both natural and synthetic fibers. Seiren proudly operates under a new business model that allows for an immediate response to consumers' needs. Seiren has also been expanding globally while diversifying the fields of its business activities to include not only fashion apparel, but also non-apparel areas such as car seat upholstery, electro-magnetic interference shielding material, and cosmetics. Furthermore, we have applied information technology to formerly analog, labor-intensive processes to develop a unique digital production system, Viscotecs. This revolutionary system allows us to provide our customers with exactly what they want, when they want it, in the amount they want.

経営の基本方針 Business Vision

当社は、「21世紀のグッドカンパニー」の実現を目指し、株主・取引先・社員・地域社会の皆様方から高い信頼を得られる企業経営を基本方針としております。この方針のもと、お客様、株主様の視点に立ち、「五ゲン主義（原理・原則・現場・現物・現実）」活動を共通の意識として、企業構造の革新と企業体質の改革に積極的に取り組んでおります。また、「のびのび・いきいき・びちびち」の経営理念のもと、社員一人ひとりが自主性、責任感、使命感を持ち、不条理・矛盾を許さないフェア精神とコンプライアンス精神とを持って企業活動を行っております。これらを確実に推進することによって、より高い付加価値の創造と企業価値の向上、さらには企業の社会的責任を果たすことにつながるものと考えております。

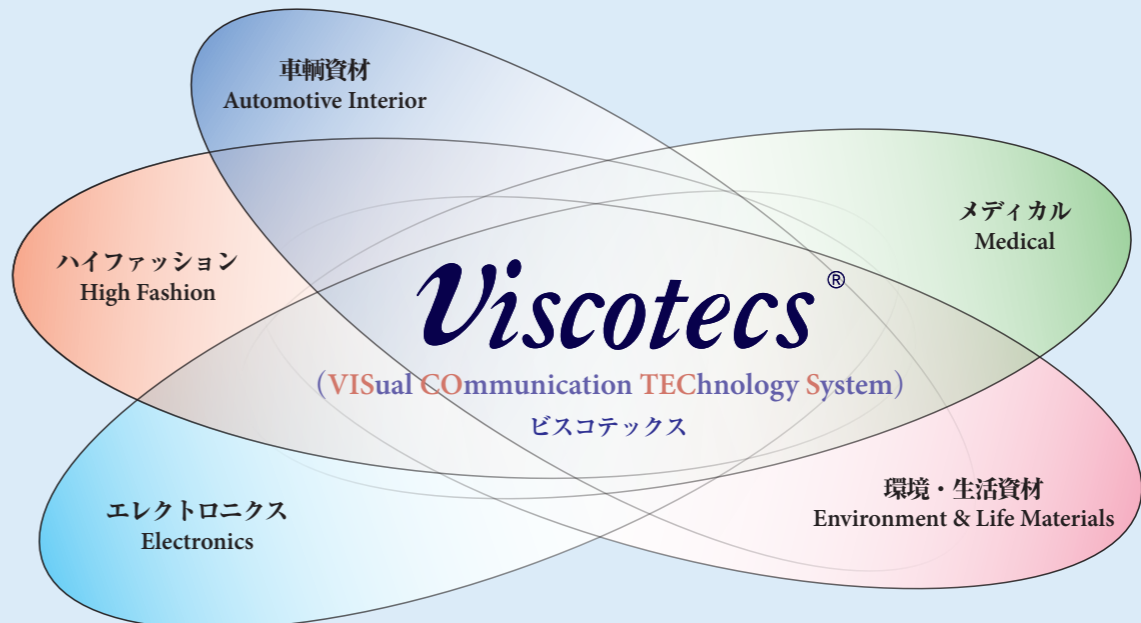
Seiren's fundamental objective is to become an excellent company attuned to the needs of the 21st century, and one that earns the high regard of its employees, customers, shareholders, and the community alike for its sound business practices. With this objective in mind, Seiren continually places the needs of its customers and shareholders first, striving to reform its corporate structure based on our five corporate principles: A Theoretical Approach, Observance of Rules, Field Visits, Direct Observation, and Fact-Based Analysis. Furthermore, through our corporate philosophy of creativeness, responsibility, and commitment, we encourage each and every employee to work with initiative, accountability, and a sense of mission, while maintaining a spirit of fairness and compliance that rejects all unjustice and inconsistency. We are convinced that by firmly implementing these principles, Seiren will not only create products of increasing worth, but also enhance its corporate value while fulfilling its responsibilities to society.

見直しに関する注意事項 Cautionary Statements

このインベスターズガイドに記載されている内容は、現時点の経営予測や仮説に基づく、将来の見直しに関する記述が含まれています。これらの将来の見直しに関する記述において明示または黙示されていることは、既知または未知のリスクや不確実な要因により、実際の結果・業績または事象と異なることがあります。This investors' guide may contain forward-looking statements that are based on management's current views and assumptions and involve known and unknown risks and uncertainties that could cause actual results, performance or events to differ materially from those expressed or implied in such statements.

沿革 Corporate History

2013 平成25年	㈱セーレンオーカスをアルマジパン㈱が吸収合併 セーレンメキシコオフィス開設 ALMA JAPAN CORP. merged with SEIREN AUCUS CO., LTD. Opened Seiren Mexico Office
2012 平成24年	Saha Seiren Co., Ltd. (タイ) 衣料一貫生産工場竣工 ㈱セーレンシステムサービスをセーレン㈱が吸収合併 セーレンデトロイトオフィス開設 SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED (インド) 設立 PT. SEIREN INDONESIA (インドネシア) 設立 Completed construction of integrated production factory for fashion material in Saha Seiren (Thailand) Seiren Co., Ltd merged with the Seiren System Service Co., Ltd. Opened Seiren Detroit Office. Established SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED. Established PT. SEIREN INDONESIA.
2011 平成23年	非繊維向けビスコテックスシステム販売スタート 凱碧世聯（上海）化学繊維有限公司（中国）設立 セーレン EUオフィス（フランス）開設 Start of sales of Viscotecs system for non-textile uses Established KBSEIREN Shanghai Chemical Fiber, LTD. (China) Opened Seiren EU Office (France)
2010 平成22年	セーレン商事㈱がセーレンハウジング㈱を吸収合併 世聯電子（蘇州）有限公司（中国）設立 Seiren Shoji Co., LTD. is absorption as for Seiren Houjing Co., Ltd. Established Seiren Electronics Co., Ltd. (China)
2008 平成20年	新本社ビル（福井）竣工 Completed construction of new headquarter building in Fukui
2007 平成19年	生活科学総合ステーション内にFMセンター・LNセンター・SVセンターを新設 Established the FM, LN and SV Centers within the General Life Science Station (TPF office)
2006 平成18年	生活科学総合ステーション内に「研究開発センター」を新設 Established Technical Center in the General Life Science Station
2005 平成17年	カネボウ㈱より、同社繊維事業を営業譲受 KBセーレン㈱設立 Acquired textile business from Kanebo, Ltd. Established KB SEIREN, LTD.
2004 平成16年	東京、福井2本社制スタート Viscotec World Design Center LLC（米国）設立 Established new headquarters in Tokyo, thus creating a dual corporate structure in Tokyo and Fukui. Established Viscotec World Design Center LLC (U.S.A.)
2002 平成14年	世聯汽車内飾（蘇州）有限公司（中国）設立 Established Seiren Suzhou Co., Ltd. (China)
2001 平成13年	Viscotec Automotive Products LLC（アメリカ）設立 ISO14001自動車内装材部門認証取得 Established Viscotec Automotive Products LLC (U.S.A.) Automotive interior materials division obtained ISO14001 certification
2000 平成12年	ISO14001TPF事業所認証取得 TPF office obtained ISO14001 certification
1999 平成11年	ISO9001加工部門、㈱セーレンオーカス認証取得 Processing Department, SEIREN AUCUS CO., LTD. obtained ISO9001
1997 平成9年	Seiren Produtos Automotivos Ltda.（ブラジル）設立 Established Seiren Produtos Automotivos Ltda. (Brazil)
1994 平成6年	Saha Seiren Co., Ltd.（タイ）設立 ビスコテックススクエア福井店開設 Established Saha Seiren Co., Ltd. (Thailand) Opened Viscotecs Square Fukui
1990 平成2年	生活科学総合ステーション竣工 Completed construction of General Life Science Station (TPF office)
1973 昭和48年	セーレン㈱に社名変更 東証・大証一部上場 Changed company name to SEIREN CO., LTD. Shares listed for trading on the First Sections of the Tokyo Stock Exchange and Osaka Securities Exchange
1923 大正12年	福井精練加工㈱設立 Incorporated as Fukui Seiren Kako Co., Ltd.,
1889 明治22年	創業 Business founded



拡がる事業フィールド Business Sphere

創業以来、社会情勢の変化とマーケットの多様化に対応し、非衣料・非繊維化へ企業構造の変革を進めてきました。それは繊維加工技術をはじめとする多彩な技術を基盤とし事業展開しています。事業分野は、車輻資材、ハイファッション、エレクトロニクス、環境・生活資材、メディカルと多岐にわたります。

また、染色技術はもとより、機械、電気、電子、情報など様々な分野の最先端技術が集約された画期的なシステムを独自開発。それがデジタルプロダクションシステム「Viscotecs®（ビスコテックス）」です。「Viscotecs®」の導入により、繊維製品の企画から製造・販売までを「時間差ゼロ・距離感ゼロ」で進めることに成功。さらに1,677万色という豊富な色彩表現、多品種小ロット・短納期・在庫レス・カスタムオーダー・オンネットが可能となり、あらゆるマーケットニーズにお応えすることができまます。

To meet diversifying needs and changing market circumstances, Seiren has continually restructured operations since its establishment to expand into non-clothing and non-textile fields. Seiren has developed new businesses by capitalizing on its wealth of technical expertise, starting with its textile processing technologies. Our diverse operations currently include automotive interiors, fashion apparel, and materials for electronics, Environment & Life Materials, and medical purposes. In addition, Seiren has developed the innovative Viscotecs digital production system based on dyeing technologies combined with cutting-edge developments in other industries, such as the machinery, electric power, electronics, and information sectors. Adoption of the Viscotecs system allows for the seamless integration of product planning, development, and production without time lags, regardless of the distance between work sites. Boasting a full array of 16.77 million colors, Viscotecs enables on-demand, customizable, and inventory-free production of a wide variety of products in small lots with a short delivery time. Simply put, Viscotecs is the ultimate answer to every market need.

セーレンネットワーク Seiren Network

- [アメリカ] ビスコテック オートモーティブ プロダクツ Viscotec Automotive Products, LLC  
セーレン USA Seiren U.S.A. Corporation
- [アメリカ] ビスコテック ワールドデザインセンター Viscotec World Design Center, LLC
- [アメリカ] セーレン デトロイト オフィス Seiren Detroit Office
- [メキシコ] セーレン メキシコ オフィス Seiren Mexico Office
- [タイ] サハセーレン Saha Seiren Co., Ltd.  
セーレン バンコク オフィス Seiren Bangkok Office
- [中国] 世聯汽車内飾（蘇州）有限公司 Seiren Suzhou Co., Ltd.  
世聯電子（蘇州）有限公司 Seiren Electronics Co., Ltd.  
凱碧世聯（上海）化学繊維有限公司 KBSEIREN Shanghai Chemical Fiber, LTD.
- [ブラジル] セーレン プロデウトス オートモティブオス Seiren Produtos Automotivos Ltda.
- [インドネシア] セーレン インドネシア PT. SEIREN INDONESIA
- [インド] セーレン インディア SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED
- [フランス] セーレン EU オフィス Seiren EU Office



セーレングループ Seiren Group

- 株式会社デプロ DEPRO. INC.
- セーレンコスモ株式会社 SEIRENCOSMO CO., LTD.
- 株式会社ナゴヤセーレン NAGOYA SEIREN CO., LTD.
- グンセン株式会社 GUNSEN CO., LTD.
- セーレンケービー株式会社 SEIREN KP CO., LTD.
- アルマジパン株式会社 ALMA JAPAN CORPORATION
- 株式会社デプロ DEPRO. INC.
- セーレンコスモ株式会社 SEIRENCOSMO CO., LTD.

- Seiren U.S.A. Corporation (U.S.A.)
- Viscotec Automotive Products, LLC (U.S.A.)
- Viscotec World Design Center, LLC (U.S.A.)
- 世聯汽車内飾（蘇州）有限公司 (Seiren Suzhou Co., Ltd.) (CHINA)
- 世聯電子（蘇州）有限公司 Seiren Electronics Co., Ltd.
- 凱碧世聯（上海）化学繊維有限公司 KBSEIREN Shanghai Chemical Fiber, LTD.
- Saha Seiren Co., Ltd. (THAI)
- Seiren Produtos Automotivos Ltda. (BRAZIL)
- SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED (INDIA)
- PT. SEIREN INDONESIA (INDONESIA)

- : 連結子会社





事業の概要  
Overview

自動車産業の「人と地球にやさしい車づくり」の重要性を理解し、カーインテリア素材・エアバッグ・加飾パーツなどの製品の開発・製造・販売の事業活動を進めています。当社グループの原糸、織編、加工、裁断・縫製の一貫生産機能により、品質・コスト・デザイン・納期・環境等で競合他社との差別化を図りながら、時代が求めるグローバル化（世界最適地販売・生産・調達）にも積極的に挑戦を続けています。

At Seiren, we develop, manufacture, and sell goods such as materials for car interiors, airbags, and decorative parts based on our understanding of the importance of producing cars that are both user and environment friendly. The Seiren group distinguishes itself from the competition in terms of quality, cost, design, delivery time, and environment with an integrated production capability that starts with yarn and encompasses weaving/knitting, processing/finishing, cutting, and sewing. In response to the needs of the times, we are also striving to become an ever more global company, pursuing sales, production, and procurement at optimal global locations.

KBセーレン㈱の高機能・高付加価値な差別化原糸と、独自のデジタルプロダクションシステム「Viscotecs（ビスコテックス）」を核に、高感性・高機能のテキスタイル製品を企画・製造・販売しています。お客様の多様なニーズに応えながら、ファッション衣料、スポーツ衣料、インナー衣料、カスタムオーダー製品、自社ブランド製品など幅広く展開。他にはない全く新しいカタチの『ハイファッション』を創出しています。

We plan, manufacture, and sell sophisticated, highly-functional textile products based on KB Seiren's highly-functional, high-value added differentiated yarns and our unique Viscotecs digital production system. To meet diverse customer needs, we have developed a wide line of products including fashion apparel, sportswear, innerwear, custom ordered products, our in-house brand products, and more. Seiren has created a brand-new style of "high-fashion" found nowhere else.

特殊機能繊維、先端織編技術、多彩な加工技術により生まれた新たなコンポジット素材は、エレクトロニクス分野はもちろん、デジタル化が進むあらゆる業界で大きな展開が期待されています。さらに、非繊維素材向けのインクジェット生産システム「ビスコテックス」のシステム販売をスタートしました。また、KBセーレン㈱では、ワイピングクロスや、高性能導電繊維など、最先端の繊維技術を駆使し、急速に進化するエレクトロニクス業界の要求に対応します。

Our new composite materials are a product of special functional fibers, cutting-edge weaving/knitting technology, and diverse processing/finishing technology, and are highly promising not only in the area of electronics, but in all fields that are becoming more digitalized. In addition, we have begun sales of the Viscotecs inkjet production system for non-textile materials. KB Seiren, Ltd. meets the rapidly developing needs of the electronics field by exploiting its cutting-edge fiber technology to offer wiping cloths, highly-functional conductive fiber fabrics, and more.

長年培ってきた繊維技術を生かし、外壁下地用の透湿防水シート、現場足場PRシートなど、多岐にわたる環境・健康に配慮した住宅資材で、快適な生活に貢献しています。さらに、糸から製品まで自社グループ内で一貫生産できる強みを生かし、インテリア（オフィス向け椅子張り生地、ブラインド基布）、介護関連、消臭商品シリーズを開発・販売。快適で機能的な環境づくりのサポートを致します。

To contribute to a comfortable lifestyle, Seiren capitalizes on fiber technology cultivated over the decades to provide housing materials that promote health and accommodate a variety of environments, such as moisture-permeable waterproof sheet material for use as a substrate for exterior walls, advertising sheets for construction scaffolding, and more. Furthermore, taking advantage of our capability to perform integrated production from fiber to the final product within our group companies, we develop and sell interior items (office chair cover materials and window shade substrate fabrics), nursing related goods, and a line of deodorizing products. We assist with creating an environment that is both functional and comfortable.

繭から生まれた天然タンパク質「セリシン」が、人体に対しても有効なアンチエイジング効果があることを発見。その力を応用し、肌にやさしい快適素材、化粧品、医薬関連資材など、人々の健康をサポートする製品を開発・販売しています。また、KBセーレン㈱では、伸縮性貼付剤基布などさまざまなメディカル資材を提供しています。

We have discovered that Sericin, a natural protein extracted from silkworm cocoons, has an anti-aging effect on humans. We have harnessed this effect for the development and sale of health-promoting products, such as fabrics, cosmetics, and medical materials that are easy on the skin. KB Seiren, Ltd., also provides a wide variety of medical materials such as base fabric for flexible adhesive patches.

営業の概況  
Review of Operations

中国での日本車販売台数の減少による影響を受けましたが、エコカー補助金効果による国内需要の回復と、北米をはじめ中国、タイにおける日系自動車メーカーの生産増加を受け、国内および海外事業ともに前期比増収・増益となりました。当事業の戦略商品として拡販を進める高付加価値商品「革を超える新素材（QUOLE）」は、市場で高い評価を受けて売上高を伸ばすとともに、さらなる増注に対応すべく、海外子会社での生産ラインが本格稼働を開始いたしました。グローバル事業のさらなる拡大に向け、インドおよびインドネシアにおいて新会社を設立し、2013年後半の生産開始に向けて工場建設を進めています。

Although operations were impacted by the decline in the number of Japanese automobiles sold in China, a recovery in domestic demand due to the effects of subsidies for environmentally friendly vehicles and the increase in production of Japanese automobiles in North America, China, and Thailand resulted in an increase in revenue and profit over the same period last year in both domestic and overseas operations. The "new material surpassing leather (QUOLE)," a high-value added product for expanding sales as a strategic product of this operation has been highly evaluated in the market and will boost sales. In addition, in order to better respond to increasing orders, a production line was put into full operation at an overseas subsidiary. Looking to further expand global operations, new companies were established in India and Indonesia and factories are being constructed with the goal of starting production in the latter half of 2013.

国内市況の悪化を受け、スポーツ・インナー事業ならびにKBセーレン㈱の原糸販売が売上高を落とし、前期比減収・減益となりました。一方、ビスコテックス事業は、多品種・小ロット・短納期を実現する独自技術「ビスコテックス」や、素材の機能性と差別化企画を兼ね備えたビスコマテリアル商品が多様化する消費者ニーズを捉え、前期比増収・増益となりました。海外事業では、タイにおいて衣料製品の生産を開始しました。価格競争力のある差別化商品を提供するとともに、原糸から製品までの一貫生産により実現する“確かな品質と納期管理”を強みに、今後、拡販を進めます。

As a result of deteriorating domestic market conditions, sales for sports and innerwear operations, as well as KB Seiren's fiber sales, dropped, with decreased revenue and profit compared to the previous period. In contrast, Viscotecs operations picked up on diversifying consumer needs with the proprietary Viscotecs technology, which makes wide product varieties, small lots, and short delivery periods possible; and Viscomaterial products, which combine material functionality with a plan for differentiation, leading to increased revenue and profit over the previous period. As concerns overseas operations, apparel production has begun in Thailand, aiming at achieving sales growth in future by offering competitively priced differentiated products, supported by "assured quality and delivery control" through integrated production from fiber to finished product.

価格競争の激化に加え、エレクトロニクス市場の消費低迷を受け、電磁波シールド材「ブラット®」、KBセーレン㈱のエレクトロニクス向け特殊原糸および資材が前期比減収・減益となりました。ビスコテックス・システム販売については、多様化する消費者ニーズへの対応を省資源・省エネルギーで実現する生産システムとして拡販を進めております。当事業では、繊維を始めとする高分子材料と金属との複合、さらに、インクジェット技術との技術融合など新商品開発を継続し、新たな価値創造に取り組んでいきます。

In addition to increasingly severe price competition, we were influenced by sluggish consumption in the electronics market, with resultant decreases both in revenues and profits of the PLAT electromagnetic shielding material and KB Seiren specialty fibers and materials for electronics compared to the previous period. Sales of the Viscotecs system are being promoted as a production system which makes it possible to respond to diversifying consumer needs by realizing resource and energy saving. We will strive to create new value in this operation by continuing to develop new products by using our original technology of combining polymer material, such as fiber, and metal, as well as integrating such technology with our other unique technologies including inkjet technology.

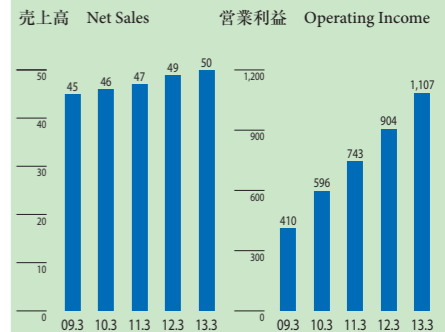
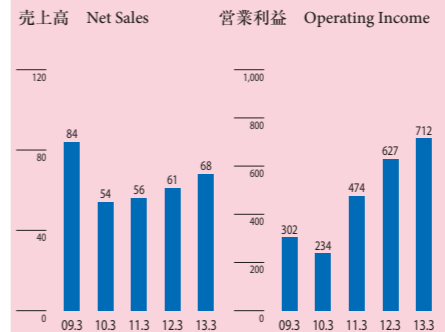
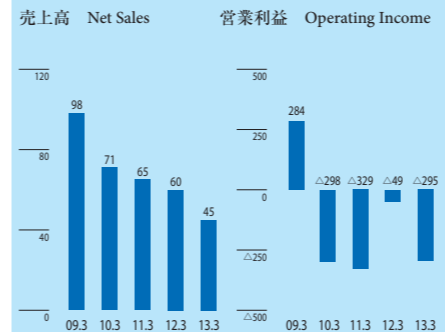
新設住宅着工戸数は緩やかな回復基調にあり、中でも住宅に対する省エネ（節電）ニーズは急速な高まりをみせています。このような市況のなか、室内空間を快適にしつつ省エネを実現するKBセーレン㈱の特殊原糸「イレイド®」を用いた遮熱ブラインド資材や、遮熱型透湿防水シート「ラミテクト®サーモ」が売上高を伸ばしました。また、生活資材では、快適機能を持ち合わせた健康・介護商品や高い安全性の特殊衣料等、当社グループの一貫機能を活かした差別化商品群が売上高を伸ばしました。

There was a gentle upswing in the number of housing starts and, amidst this trend, there was a rapid increase in energy saving needs for residential houses. Amidst these market conditions, we posted increased sales of heat insulating window shade material made using KB Seiren's unique specialty fiber "IRADE", which achieves not only energy saving, but also comfortable indoor environment, and heat-insulating moisture permeable waterproof sheet "Lamitect Thermo". In addition, as concerns living materials, we achieved sales expansion in differentiated products based on our group's integrated production functions, such as health and care products possessing comfortable functions and highly safe unique clothing items.

化粧品事業は、ネット販売強化に加え、百貨店での常設売場設置と継続的な催事展開による新規顧客の獲得に力を入れ、前期比増収・増益となりました。また、卓越した消臭機能を持つアンダーウェアシリーズ「DEOEST」は、新商品投入と顧客開拓を進め売上高を伸ばしました。メディカル資材では、グループ一貫機能を活かした医療用基材等の差別化商品が売上高を伸ばし、事業全体として前期比増収・増益となりました。

As concerns our cosmetics operations, in addition to strengthening internet sales, Seiren endeavored to obtain new customers by establishing permanent sales points at department stores and by holding continuous special events, leading to increased revenue and profits over the previous period. Further, the "DEOEST" underwear series, which possesses superior deodorizing abilities, promoted new product releases and acquisition of new customers with resultant increases in sales. In our medial operations, we achieved sales expansion in differentiated products using medical materials based on our group's integrated production functions, leading to increased revenue and profits over the previous period for this line of operations.

連結売上高 Net Sales  
(億円/100 million of yen)



連結営業利益  
Operating Income  
(百万円/ million of yen)



当連結会計年度の業績に関する分析 Analysis of results for the fiscal year under review

当期における日本経済は、東日本大震災からの復興需要や政策効果により緩やかな回復傾向がみられましたが、欧州債務問題や日中関係の悪化などを背景に厳しい状況で推移しました。また、年末に発足した新政権による経済政策への期待感から、株価の回復や円高の是正が進みましたが、本格的な景気の回復については依然不透明な状況が続いております。

当社グループでは、「21世紀型企業への変革!」を中期方針に掲げ、変化し続ける経営環境においても、常にお客様のニーズに

応え、かつ安定した収益確保と継続的な企業成長を果たすため、「新規事業の創出」と「グローバル事業の拡大」を柱とした中期事業戦略に取り組んでおります。併せて、生産性向上や業務の効率化・改善、徹底した経費削減による収益力強化を図るとともに、中期事業戦略の遂行に必要な人材育成および組織機能の拡充など、企業体質の強化に注力しております。また、グループ関連会社においては、一層の経営効率化を図るため、事業の見直し、およびそれに伴う統合を行いました。

In the current period, the Japanese economy showed a gradual recovery trend due to the effects of reconstruction demand and policies related to the Great East Japan Earthquake. However, conditions remained severe against the backdrop of the European debt issue and worsening relations between Japan and China. In addition, although there was a recovery in stock prices and a correction to the price of the strong yen due to expectations towards the economic policies of the new administration coming into power at year's end, whether there will be a true business recovery remains unclear.

The Seiren group established a medium-term policy promoting "reform into a 21st century company!" and, even in the continuously shifting business environment, we are engaged in a medium-term business strategy

of which the pillars are "expansion into new business fields" and "global business expansion," so that we may always meet the needs of our customers and achieve stable, secure revenue and continuous business growth. At the same time, Seiren is focusing on strengthening the quality of our company through measures such as training the personnel needed to execute our medium-term business strategy and expanding organizational functions, in addition to enhancing our earning power through increased productivity, increased business efficiency, improved business practices, and thorough cost reductions. Seiren is also reviewing and consolidating operations at group companies in order to further strengthen business efficiency.

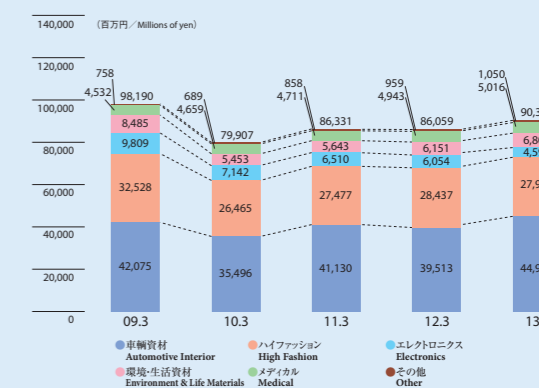
当期の連結業績は、売上高903億64百万円（前期比5.0%増）、営業利益38億50百万円（同8.0%増）、経常利益44億59百万円（同15.1%増）、当期純利益27億11百万円（同27.9%増）となりました。

今後も“変えようセーレン、変わろうセーレン”をスローガンに、改革の手を緩めることなく、「生活価値創造企業」を目指して邁進していきます。

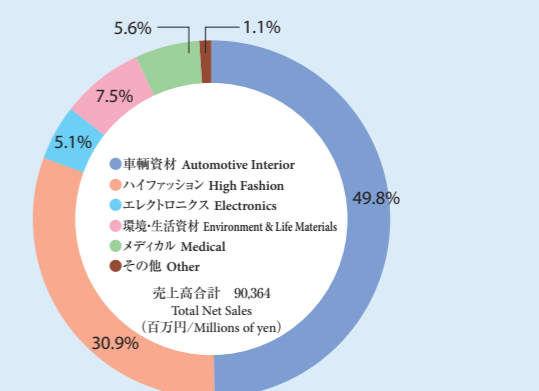
Concerning consolidated results in the current period, net sales were 90,364 million yen (up 5.0% over the previous period), operating income was 3,850 million yen (up 8.0%), ordinary income was 4,459 million yen (up 15.1%), and net income was 2,711 million yen (up 27.9%).

We will continue to push towards the goal of being a company which adds value to people's lives, never refraining from implementing reforms, under the slogan "The time for change at Seiren is now."

セグメント別売上高推移（連結） Sales Composition by Product Category (consolidated)



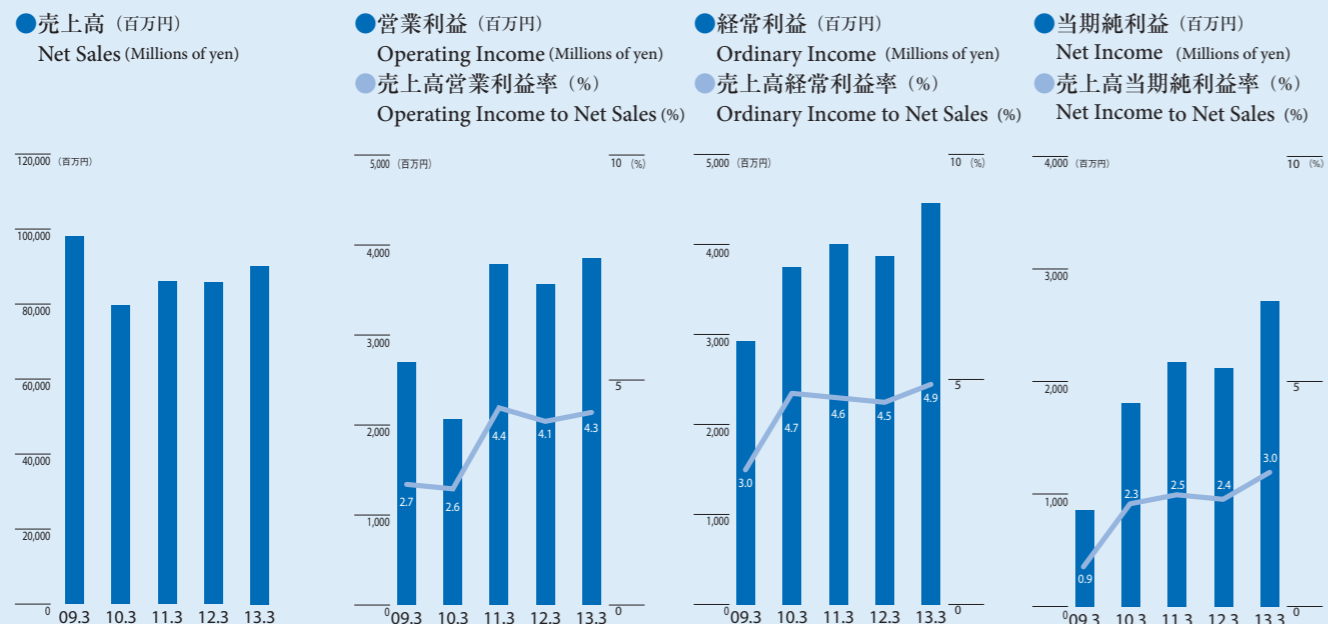
セグメント別売上高構成（連結） Sales Composition by Product Category (consolidated)



連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights

中国業績悪化の影響を受けながらも、増収・増益

Increased revenue and profits amidst the influence of the Chinese downturn



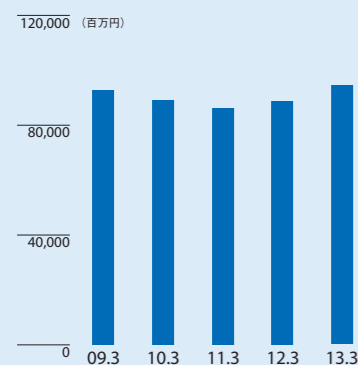
	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3
売上高 Net Sales	98,190	79,907	86,331	86,059	90,364
営業利益 Operating Income	2,693	2,060	3,779	3,566	3,850
経常利益 Ordinary Income	2,925	3,744	4,007	3,873	4,459
当期純利益 Net Income	858	1,808	2,171	2,119	2,711
総資産 Total Assets	92,898	89,024	86,206	88,703	94,321
純資産 Net Assets	43,268	45,216	45,590	46,079	50,762
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	7,793	10,061	8,180	4,368	7,858
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	(9,395)	(1,895)	(2,247)	(5,665)	(4,564)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financial activities	1,696	(8,121)	(4,707)	110	861
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	3,559	3,836	4,831	3,366	7,837
1株当たり当期純利益 (円) Earnings per Share (¥)	14.33	30.17	36.23	35.41	45.61
1株当たり純資産 (円) Net Assets per Share (¥)	708.37	746.13	752.63	766.98	844.21
自己資本当期純利益率 ROE (%)	1.90	4.14	4.83	4.67	5.66
総資産経常利益率 ROA (%)	2.90	4.11	4.57	4.43	4.87

# 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

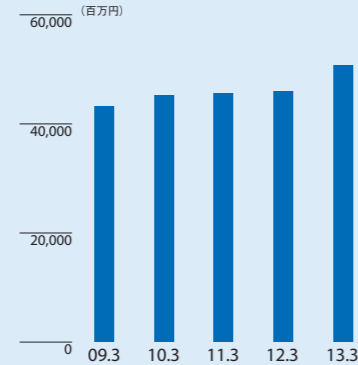
(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3
<b>資産の部 ASSETS</b>					
流動資産 Current assets					
現金及び預金 Cash and cash equivalents	3,674	4,000	4,938	3,498	8,264
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	17,849	19,635	19,234	21,789	20,390
たな卸資産 Inventories	11,847	9,990	11,296	12,612	12,983
繰延税金資産 Deferred tax assets	1,015	847	911	1,121	822
その他 Other	1,168	1,025	1,077	1,248	1,710
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(34)	(29)	(10)	(15)	(9)
流動資産合計 Total current assets	35,521	35,469	37,446	40,255	44,161
固定資産 Fixed assets					
有形固定資産 Tangible fixed assets	50,630	47,266	42,635	41,359	40,395
建物及び構築物(純額) Buildings and structures, net	24,459	23,807	22,193	20,867	21,157
機械装置及び運搬具(純額) Machinery, equipment and vehicles, net	14,597	12,695	10,216	8,473	9,045
工具器具及び備品(純額) Furniture and fixtures, net	647	479	372	297	346
土地 Land	9,490	9,491	9,475	9,540	9,626
リース資産(純額) Leased assets, net	50	73	73	41	31
建設仮勘定 Construction in progress	1,385	718	303	2,139	1,188
無形固定資産 Intangible fixed assets	752	648	562	454	1,682
投資その他の資産 Investments and other assets	5,993	5,639	5,562	6,633	7,082
投資有価証券 Investments in securities	1,819	2,122	2,222	3,740	4,397
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,292	2,622	2,549	2,145	1,860
その他 Other	952	939	837	796	849
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(46)	(45)	(47)	(48)	(25)
投資損失引当金 Allowance for investment loss	(25)	—	—	—	—
固定資産合計 Total fixed assets	57,376	53,554	48,760	48,447	50,159
資産合計 TOTAL ASSETS	92,898	89,024	86,206	88,703	94,321

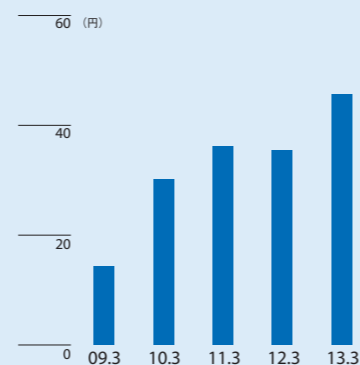
総資産 (百万円)  
Total Assets (millions of yen)



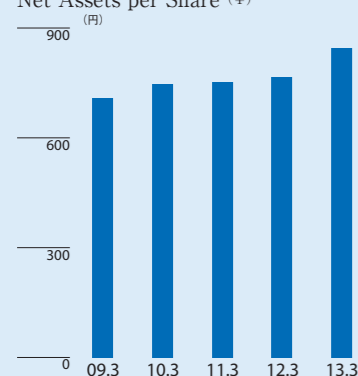
純資産 (百万円)  
Net Assets (millions of yen)



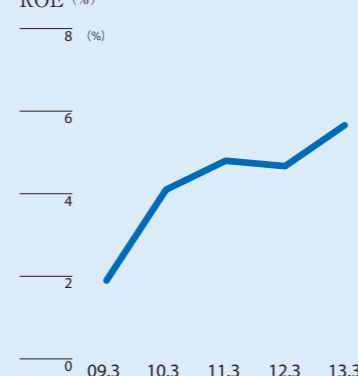
1株当たり当期純利益 (円)  
Earnings per Share (¥)



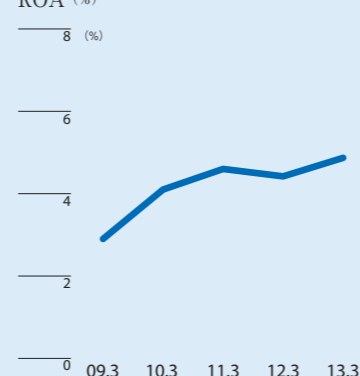
1株当たり純資産 (円)  
Net Assets per Share (¥)



自己資本当期純利益率 (%)  
ROE (%)



総資産経常利益率 (%)  
ROA (%)



(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3
<b>負債の部 LIABILITIES</b>					
流動負債 Current liabilities					
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	8,868	11,159	11,962	13,067	12,318
短期借入債務 Short-term loans	12,856	6,338	5,623	7,593	7,258
未払金 Accounts payable-other	997	1,040	1,281	1,397	1,440
未払法人税等 Income taxes payable	215	433	1,069	753	381
未払消費税等 Consumption tax payable	568	221	144	254	231
賞与引当金 Allowance for employees' bonuses	1,041	1,072	986	1,016	1,015
その他 Other	1,766	2,006	1,891	1,986	2,217
流動負債合計 Total current liabilities	26,313	22,272	22,960	26,068	24,862
固定負債 Long-term liabilities					
長期借入債務(社債含む) Long-term debt (including bonds)	15,237	14,275	10,928	9,930	11,758
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	276	273	237	304	651
負ののれん Negative goodwill	1,519	517	198	158	—
退職給付引当金 Accrued retirement benefits	5,822	5,797	5,618	5,555	5,515
その他 Other	460	671	673	606	772
固定負債合計 Total long-term liabilities	23,316	21,535	17,656	16,555	18,696
負債合計 TOTAL LIABILITIES	49,629	43,808	40,616	42,623	43,559
<b>純資産の部 NET ASSETS</b>					
株主資本 Shareholders' equity					
資本金 Common stock	17,520	17,520	17,520	17,520	17,520
資本剰余金 Additional paid-in capital	16,838	16,838	16,838	16,838	16,838
利益剰余金 Retained earnings	14,789	15,997	17,569	19,090	21,207
自己株式 Treasury stock	(3,928)	(3,928)	(3,928)	(4,147)	(4,147)
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	(2,769)	(1,715)	(2,897)	(3,694)	(1,219)
少数株主持分 Minority interests	818	503	488	473	563
純資産合計 TOTAL NET ASSETS	43,268	45,216	45,590	46,079	50,762
負債・純資産合計 TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS	92,898	89,024	86,206	88,703	94,321

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3
売上高 Net sales	98,190	79,907	86,331	86,059	90,364
売上原価 Cost of sales	78,203	63,578	67,859	66,954	70,111
売上総利益 Gross profit	19,986	16,328	18,472	19,104	20,252
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	17,293	14,268	14,693	15,538	16,401
営業利益 Operating income	2,693	2,060	3,779	3,566	3,850
営業外収益 Non-operating income	1,667	2,033	786	578	846
受取利息及び配当金 Interest and dividend income	170	109	131	171	180
負ののれん償却額 Amortization of negative goodwill	1,117	1,144	318	40	—
その他の営業外収益 Other non-operating income	379	779	336	365	666
営業外費用 Non-operating expenses	1,436	349	559	271	237
支払利息 Interest expenses	345	302	234	188	172
その他の営業外費用 Other non-operating expenses	1,090	47	325	82	65
経常利益 Ordinary income	2,925	3,744	4,007	3,873	4,459
特別利益 Extraordinary income	555	336	252	50	9
固定資産売却益 Gain on disposal of fixed assets	12	21	35	35	9
その他の特別利益 Other extraordinary gains	543	314	217	15	—
特別損失 Extraordinary losses	1,079	1,052	544	79	81
固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	110	47	70	56	69
投資有価証券評価損 Loss on write-down of investments in securities	—	—	237	2	—
たな卸資産評価損 Loss on write-down of inventories	255	—	—	—	—
環境対策費 Environmental expenses	—	179	—	—	—
事業整理損 Loss on liquidation of business	378	712	161	—	—
その他の特別損失 Other extraordinary losses	334	112	74	20	12
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	2,401	3,027	3,715	3,844	4,386
法人税, 住民税及び事業税 Income taxes, current	909	638	1,538	1,427	881
法人税等調整額 Income taxes, deferred	607	699	(7)	255	727
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests	—	—	2,184	2,161	2,777
少数株主利益 Minority interests	26	(118)	13	41	65
当期純利益 Net income	858	1,808	2,171	2,119	2,711

連結株主資本等変動計算書 Consolidated Statements of Changes in Net Assets

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 2012年4月1日から2013年3月31日まで Fiscal year April 1, 2012 to March 31, 2013	株主資本 Shareholders' equity					その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income			少数株主 持分 Minority interests	純資産 合計 Total net assets
	資本金 Common stock	資本 剰余金 Additional paid-in capital	利益 剰余金 Retained earnings	自己株式 Treasury stock	株主資本 合計 Total shareholders' equity	その他有価証券 評価差額金 Unrealized gains on available-for-sale securities	為替換算 調整勘定 Foreign currency translation adjustments	その他の包括利益 累計額合計 Total accumulated other comprehensive income		
2012年4月1日残高 Balance at April 1, 2012	17,520	16,838	19,090	(4,147)	49,301	251	(3,946)	(3,694)	473	46,079
連結会計年度中の変動額 Changes during the consolidated fiscal year										
剰余金の配当 Distribution of earned surplus			(594)		(594)					(594)
当期純利益 Net income			2,711		2,711					2,711
自己株式の取得 Purchase of treasury stock				(0)	(0)					(0)
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額 (純額) Net change in items other than shareholders' equity during the consolidated fiscal year						438	2,036	2,474	90	2,565
連結会計年度中の変動額合計 Total changes during the consolidated fiscal year	—	—	2,117	(0)	2,117	438	2,036	2,474	90	4,682
2013年3月31日残高 Balance at March 31, 2013	17,520	16,838	21,207	(4,147)	51,418	690	(1,909)	(1,219)	563	50,762

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2011.3	2012.3	2013.3
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities:			
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	3,715	3,844	4,386
減価償却費 Depreciation and amortization	6,049	5,070	4,305
負ののれん償却額 Amortization of negative goodwill	(318)	(40)	—
有形固定資産売却益 Gain on sales of fixed assets	(34)	(34)	(9)
有形固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	69	55	69
投資有価証券評価損 Loss on write-down of investments in securities	237	2	—
貸倒引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for allowance for doubtful accounts	(16)	5	(28)
賞与引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for allowance for employees' bonuses	(85)	29	(0)
退職給付引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for retirement benefits	(178)	(63)	(40)
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	(132)	(171)	(180)
支払利息 Interest expenses	234	188	172
売上債権の増減額 (Increase) decrease in receivables, trade	187	(2,733)	1,869
たな卸資産の増減額 (Increase) decrease in inventories	(1,520)	(1,489)	109
仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in payables, trade	840	1,236	(1,071)
未払消費税等の増減額 Increase (Decrease) in consumption tax payable	(76)	110	(23)
その他 Other, net	228	96	(299)
小計 Subtotal	9,198	6,106	9,260
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	132	171	180
利息の支払額 Interest paid	(242)	(193)	(176)
法人税等の支払額 Income taxes paid	(907)	(1,716)	(1,406)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	8,180	4,368	7,858
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities:			
有形固定資産の取得による支出 Payment for purchase of property, plant and equipment	(2,083)	(4,207)	(2,893)
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment	47	95	36
投資有価証券の取得による支出 Payment for purchase of investment securities	(323)	(1,445)	(29)
子会社への投資による支出 Payment for investments in subsidiaries	(0)	(0)	—
その他 Other, net	112	(107)	(1,678)
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	(2,247)	(5,665)	(4,564)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities			
短期借入金の増減額 Increase (Decrease) in short-term borrowings	(1,202)	1,820	(10)
長期借入金の増加 (社債含む) Proceeds from long-term debt (including bonds)	—	2,500	5,000
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term debt	(2,860)	(3,347)	(3,497)
配当金の支払額 Cash dividends paid	(599)	(599)	(594)
少数株主への配当金の支払額 Dividends paid to minority interests	(13)	(15)	(16)
その他 Other, net	(31)	(247)	(22)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by financing activities	(4,707)	110	861
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	(231)	(276)	315
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	994	(1,464)	4,470
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	3,836	4,831	3,366
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	4,831	3,366	7,837



# 単体財務ハイライト Non-Consolidated Financial Highlights

# 会社情報 Corporate Overview

## 株式の状況 Share Information (2013年3月31日現在 As of March 31, 2013)

株式総数	160,000,000株
会社の発行可能株式総数	64,633,646株
発行済株式の総数	9,878名
当期末株主数	
Total number of shares :	160,000,000
Total authorized number of shares :	64,633,646
Total number of shares outstanding :	9,878
Shareholders as of the end of the fiscal year	

## 所有者別株式数 Number of shares by shareholder category



## 会社概況 Corporate Data (2013年3月31日現在 As of March 31, 2013)

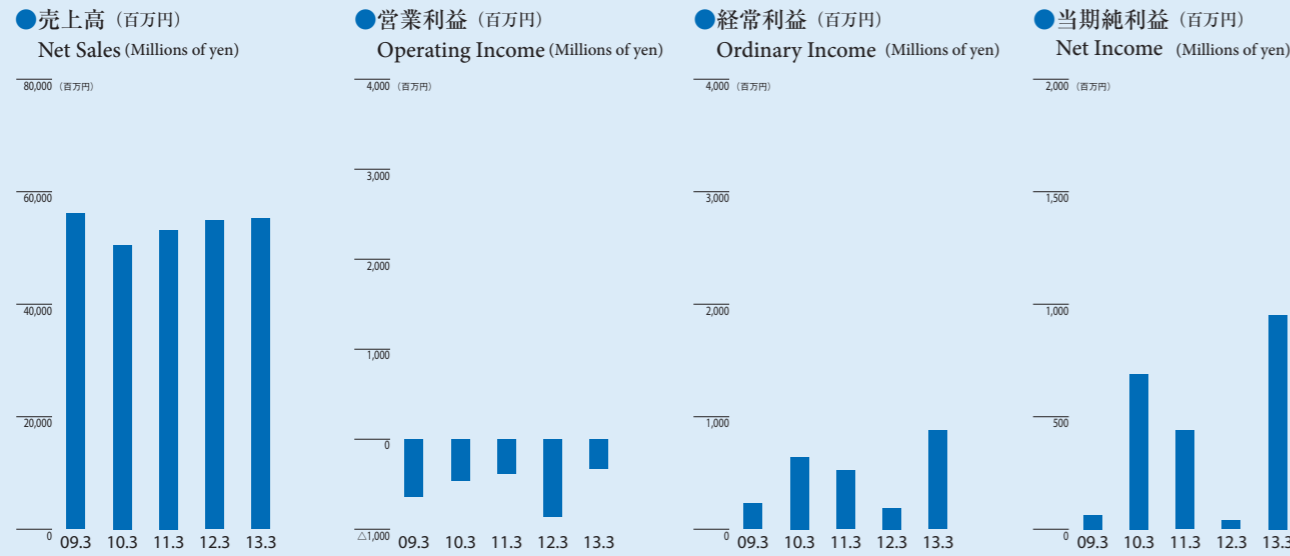
社名	セーレン株式会社	Company Name:	SEIREN CO., LTD.
創業	明治22年(1889年)	Founded:	1889
設立	大正12年(1923年)	Established:	1923
資本金	175億2,025万円	Paid-in Capital:	¥17,520.25 million
従業員	1,561名(単体) (※出向者を含み、嘱託・臨時工等は含まず) 5,628名(連結)	Number of Employees:	1,561 (Non-consolidated) (NB: Includes employees seconded by other companies to Seiren; excludes short-term and temporary staff.) 5,628 (Consolidated)
上場証券取引所	東京証券取引所第1部	Listings:	Tokyo Stock Exchange (First Section)
幹事証券会社	野村証券(株)	Underwriter:	Nomura Securities Co., Ltd.
主な取引銀行	(株)北陸銀行 (株)北國銀行 (株)みずほ銀行 (株)福井銀行	Bank References:	THE HOKURIKU BANK, LTD. THE HOKKOKU BANK, LTD. MIZUHO BANK, LTD. THE FUKUI BANK, LTD.

## 役員 Board of Directors and Auditors (2013年6月25日現在 As of June 25, 2013)

代表取締役会長 兼 社長	最高経営責任者	川田 達男	Chairman, President and CEO	Tatsuo Kawada
代表取締役	副社長執行役員	結川 孝一	Executive Vice President	Koichi Yuikawa
代表取締役	副社長執行役員	野村 正和	Executive Vice President	Masakazu Nomura
取締役	専務執行役員	坪田 光司	Director	Koji Tsubota
取締役	専務執行役員	牧田 博行	Director	Hiroyuki Makida
取締役		谷内 正太郎	Director	Shotaro Yachi
取締役		辻 晴雄	Director	Haruo Tsuji
取締役		吉野 龍二郎	Director	Ryujiro Yoshino
取締役	執行役員	坪田 敏郎	Director	Toshiro Tsubota
取締役	執行役員	林 達郎	Director	Tatsuro Hayashi
常勤監査役		岸 秀勝	Standing Audit & Supervisory Board Member	Hidekatsu Kishi
常勤監査役		土肥 文夫	Standing Audit & Supervisory Board Member	Fumio Dohi
監査役		高木 繁雄	Audit & Supervisory Board Member	Shigeo Takagi
監査役		堀田 健介	Audit & Supervisory Board Member	Kensuke Hotta

取締役谷内正太郎氏、辻晴雄氏および吉野龍二郎氏は社外取締役であります。また、監査役高木繁雄氏、および堀田健介氏は社外監査役であります。

Shotaro Yachi, Haruo Tsuji, and Ryujiro Yoshino are Outside Directors. Shigeo Takagi and Kensuke Hotta are Outside Statutory Auditors.



	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3
売上高 Net Sales	56,088	50,530	53,186	54,921	55,207
営業利益 Operating Income	(637)	(463)	(387)	(864)	(329)
経常利益 Ordinary Income	228	643	520	186	875
当期純利益 Net Income	63	689	440	37	951
総資産 Total Assets	80,222	75,942	72,148	73,090	73,640
純資産 Net Assets	35,686	35,974	35,826	35,109	35,874
1株当たり当期純利益 (円) Earnings per Share (¥)	1.05	11.51	7.36	0.63	16.00
1株当たり純資産 (円) Net Assets per Share (¥)	595.51	600.32	597.85	590.44	603.32