

http://www.seiren.com

soumu@seiren.co.jp

東京本社 〒107-0062 東京都港区南青山1-1-1 (新青山ビル東館)

Tel. 03-5411-3411 Fax. 03-5411-1524

福井本社 〒918-8560 福井県福井市毛矢1-10-1

Tel. 0776-35-2111 Fax. 0776-35-2114

SEIREN CO., LTD.

TOKYO HEAD OFFICE (Shin Aoyama Bldg. East) 1-1-1 Minamiaoyama, Minato-ku, Tokyo 107-0062 JAPAN

Phone: +81-3-5411-3411 Fax: +81-3-5411-1524

FUKUI HEAD OFFICE 1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8560 JAPAN

Phone: +81-776-35-2111 Fax: +81-776-35-2114

Online Shop

<https://shop.seiren.com>

Seiren Group

KBセーレン株式会社 KB SEIREN, LTD.	大阪府大阪市北区梅田3-3-10 (梅田ダイビル) 〒530-0001 (Umeda Daibiru Bldg.) 3-3-10 Umeda Kita-ku, Osaka City, Osaka 530-0001 JAPAN	Tel.06-6345-5454 Phone: +81-6-6345-5454
セーレン商事株式会社 SEIREN SHOJI CO., LTD.	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003 1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 JAPAN	Tel.0776-33-8824 Phone: +81-776-33-8824
セーレン電子株式会社 SEIREN ELECTRONICS CO., LTD.	福井県坂井市三国町テクノポート2-3-2 〒913-0038 2-3-2 Mikuni-cho, Technoport, Sakai City, Fukui 913-0038 JAPAN	Tel.0776-50-1400 Phone: +81-776-50-1400
株式会社ナゴヤセーレン NAGOYA SEIREN CO., LTD.	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003 1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 JAPAN	Tel.0776-35-6249 Phone: +81-776-35-6249
グンセン株式会社 GUNSEN CO., LTD.	群馬県伊勢崎市八坂町甲552 〒372-0044 552 Ko, Yasaka-cho, Isesaki City, Gunma 372-0044 JAPAN	Tel.0270-24-2706 Phone: +81-270-24-2706
セーレンケーピー株式会社 SEIREN KP CO., LTD.	福井県福井市灯明寺町5字1-1 〒910-0062 5-1-1 Tomyoji-cho, Fukui City, Fukui 910-0062 JAPAN	Tel.0776-23-5207 Phone: +81-776-23-5207
アルマジパン株式会社 ALMA JAPAN CORPORATION	福井県坂井市坂井町長屋71字1-2 〒919-0503 71-1-2 Nagaya, Sakai-cho, Sakai City, Fukui 919-0503 JAPAN	Tel.0776-66-5020 Phone: +81-776-66-5020
株式会社デプロ DEPRO. INC.	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003 1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 JAPAN	Tel.0776-35-2118 Phone: +81-776-35-2118
セーレンコスモ株式会社 SEIRENCOSMO CO., LTD.	福井県福井市春日1-1-1 〒918-8108 1-1-1 Kasuga, Fukui City, Fukui 918-8108 JAPAN	Tel.0776-35-1611 Phone: +81-776-35-1611
Seiren U.S.A. Corporation (U.S.A.)	1500 East Union Street Morganton, NC 28655 U.S.A.	Phone: +1-828-430-3456
Viscotec Automotive Products, LLC (U.S.A.)	1500 East Union Street Morganton, NC 28655 U.S.A.	Phone: +1-828-430-3456
Viscotec World Design Center, LLC (U.S.A.)	4 Park Plaza, Suite 360 Irvine, CA 92614, U.S.A.	Phone: +1-949-442-0632
世聯汽車内飾 (蘇州) 有限公司 (CHINA) Seiren Suzhou Co., Ltd.	中国江蘇省蘇州市新區鹿山路50号 No.50 Lushan Road Suzhou 215129, P. R. OF CHINA	Phone: +86-512-6665-5266
世聯電子 (蘇州) 有限公司 (CHINA) Seiren Electronics (Suzhou) Co., Ltd.	中国江蘇省蘇州市高新區許墅閔分區金燕路8号陽山科技工業園6号B区 No.6-B Factory, YangShan Technical Industrial Park, No.8, Jinyan Road, Suzhou New Distric, Suzhou, Jiangsu, 215151 China	Phone: +86-512-6662-8186
世聯美仕生活用品 (上海) 有限公司 Seiren Shanghai Co., Ltd.	上海市長寧區婁山閔路533号上海金虹橋國際中心704室 Rm 704 7F, SHANGHAI ARCH, 533 Loushanguan Road, Changning District, Shanghai 200051 China	Phone: +86-21-6270-2397
世聯汽車内飾 (河北) 有限公司 Seiren Hebei Co., Ltd.	河北省石家莊市無極縣開放路与光明街南行500米路東 Crossroad of guangming street and kaifang road, Wuji county, Shijiazhuang, He Bei, China.	
Saha Seiren Co., Ltd. (THAI)	592 Mu 11, Sukaphiban 8 Rd., Nongkham Sriracha, Chonburi, 20280, THAILAND	Phone: +66-38-763-331
Seiren Produtos Automotivos Ltda. (BRAZIL)	Av.Ireno da Silva Venancio,196 Bairro Protestantes Votorantim-SP, CEP 18111-100, BRAZIL	Phone: +55-15-3353-7500
SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED	Plot # 19-25, 32&33 Kadakola Industrial Area, Mysore, Karnataka, 571 311 India	Phone: +91-821-4276000
PT. SEIREN INDONESIA	Jalan Science Timur 2 Block BIG, Jababeka Science Park, Kawasan Industri Jababeka Phase 5, Desa Jayamukti- Kecamatan Cikarang Pusat, BEKASI, 17530, INDONESIA	Phone: +62-21-2957-4606
Viscotec México S.A. de C.V.	Torre Trecesetenta Boulevard Diaz Ordaz #1370 Int. 802 Jardines de Irapuato, Irapuato Gto. CP. 36660	Phone: +52-462-624 6291
Seiren EU (PARIS) Office	16, rue Rivay, 92300 Levallois-Perret, France	Phone: +33-1-4140-1624
Seiren Detroit Office	32255 Northwestern Hwy, Suite 216, Farmington Hills, Michigan, 48334 U.S.A.	Phone: +1-248-702-6445
Seiren Mexico Office	Ejército Republicano #121, Oficina 303 3er Piso, Col. Carretas, Querétaro Qro. 76050 México	Phone: +52-442-213-3396
Seiren Bangkok Office	195 Empire Tower III, 29 Th. Fl., Unit 2906, South Sathorn Rd., Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120	Phone: +66-2-670-2530-33
Seiren Hong Kong Representative Office	Room 1212A, 12/F Exchange Tower 33 WANG CHIU ROAD KL, Hong Kong	Phone: +852-2346-1911

Investors' Guide 2015

SEIREN-GROUP インベスターズガイド

プロフィール Corporate Profile

当社は1889年に創業、1923年に福井精練加工株式会社として設立しました。絹の精練業からはじまり、各種繊維製品の染色加工分野で日本一の規模に発展してまいりました。1973年に社名をセーレン株式会社に変更、現在では「総合繊維メーカー」として天然繊維から合成繊維まで、そして糸から最終繊維製品までの企画～製造～販売の一貫機能を備え、生活者のニーズに即座に対応できる新しいビジネスモデルを構築し企業活動を行っています。

その分野は、ファッション衣料だけでなく、カーシート材や電磁波シールド材、化粧品といった「非衣料」分野へと、多彩にそしてグローバルに広がっています。また、これまでの職人技に頼るようなアナログ的なものづくりに「IT技術」を取り入れた独自のデジタルプロダクションシステム「Viscotecs®（ビスコテックス）」を構築。これにより「お客様のほしいものを・ほしいときに・ほしいだけ」ご提供することが可能となりました。

Fukui Seiren Kako Co., Ltd., Seiren's predecessor, was founded in 1889 and incorporated in 1923. From its beginnings in silk scouring, the company developed into a leader in the field of textile dyeing and finishing in Japan. The company changed its name to SEIREN CO., LTD. in 1973 and has now developed into a comprehensive textile manufacturer, integrating the stages of planning, manufacturing and selling from the thread to the finished textile product exploiting both natural and synthetic fibers. Seiren proudly operates under a new business model that allows for an immediate response to consumers' needs. Seiren has also been expanding globally while diversifying the fields of its business activities to include not only fashion apparel, but also non-apparel areas such as car seat upholstery, electro-magnetic interference shielding material, and cosmetics. Furthermore, we have applied information technology to formerly analog, labor-intensive processes to develop a unique digital production system, Viscotecs. This revolutionary system allows us to provide our customers with exactly what they want, when they want it, in the amount they want.

経営の基本方針 Business Vision

当社は、「21世紀のグッドカンパニー」の実現を目指し、株主・取引先・社員・地域社会の皆様方から高い信頼を得られる企業経営を基本方針としております。この方針のもと、お客様、株主様の視点に立ち、「五ヶん主義（原理・原則・現場・現物・現実）」活動を共通の意識として、企業構造の革新と企業体質の改革に積極的に取り組んでおります。また、「のびのび・いきいき・びちびち」の経営理念のもと、社員一人ひとりが自主性、責任感、使命感を持ち、不条理・矛盾を許さないフェア精神とコンプライアンス精神とを持って企業活動を行っております。これらを確実に推進することによって、より高い付加価値の創造と企業価値の向上、さらには企業の社会的責任を果たすことにつながるものと考えております。

Seiren's fundamental objective is to become an excellent company attuned to the needs of the 21st century, and one that earns the high regard of its employees, customers, shareholders, and the community alike for its sound business practices. With this objective in mind, Seiren continually places the needs of its customers and shareholders first, striving to reform its corporate structure based on our five corporate principles: A Theoretical Approach, Observance of Rules, Field Visits, Direct Observation, and Fact-Based Analysis. Furthermore, through our corporate philosophy of creativeness, responsibility, and commitment, we encourage each and every employee to work with initiative, accountability, and a sense of mission, while maintaining a spirit of fairness and compliance that rejects all unjustice and inconsistency. We are convinced that by firmly implementing these principles, Seiren will not only create products of increasing worth, but also enhance its corporate value while fulfilling its responsibilities to society.

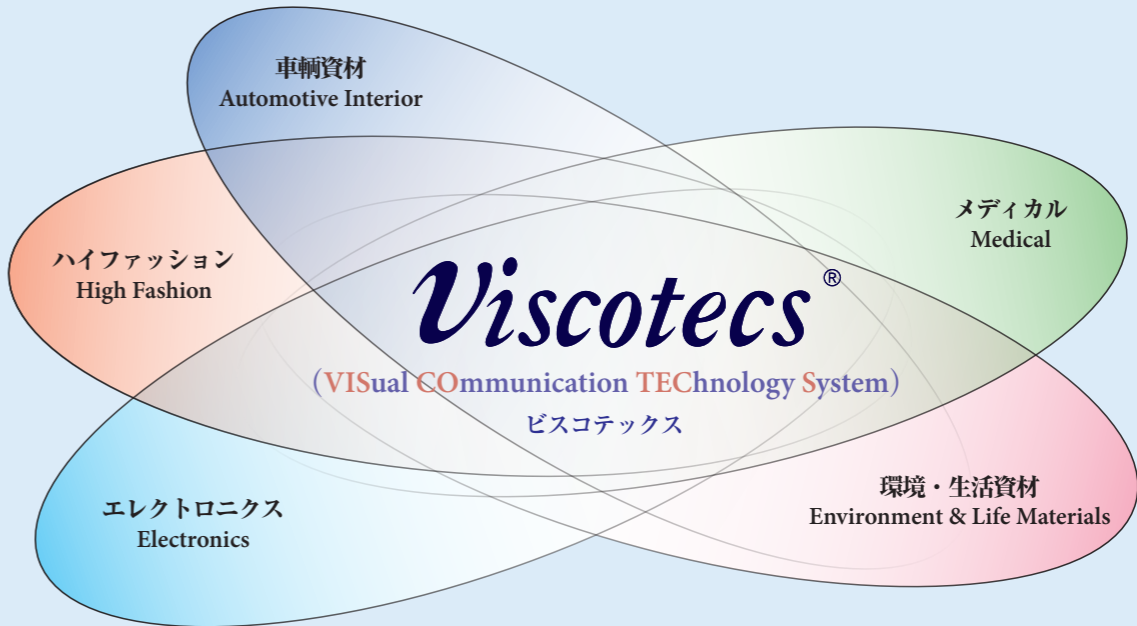
見直しに関する注意事項 Cautionary Statements

このインベスターズガイドに記載されている内容は、現時点の経営予測や仮説に基づく、将来の見直しに関する記述が含まれています。これらの将来の見直しに関する記述において明示または黙示されていることは、既知または未知のリスクや不確実な要因により、実際の結果・業績または事象と異なることがあります。

This investors' guide may contain forward-looking statements that are based on management's current views and assumptions and involve known and unknown risks and uncertainties that could cause actual results, performance or events to differ materially from those expressed or implied in such statements.

沿革 Corporate History

2015 平成27年	世聯汽車内飾（河北）有限公司（中国）設立 Established Seiren Hebei Co., Ltd. (China).
2014 平成26年	セーレン香港オフィス開設 Schmitz社（ドイツ）と業務提携 世聯美仕生活用品（上海）有限公司（中国）設立 Viscotec México S.A. de C.V.（メキシコ）設立 Opened Seiren Hong Kong Representative Office. Fundamental Alliance Agreement with SCHMITZ Established Seiren Shanghai Co., Ltd. (China). Established Viscotec México S.A. de C.V. (Mexico).
2013 平成25年	㈱セーレンオーカスをアルマジヤパン㈱が吸収合併 セーレンメキシコオフィス開設 ALMA JAPAN CORP. merged with SEIREN AUCUS CO., LTD. Opened Seiren Mexico Office
2012 平成24年	Saha Seiren Co., Ltd.（タイ）衣料一貫生産工場竣工 ㈱セーレンシステムサービスをセーレン㈱が吸収合併 セーレンデトロイトオフィス開設 SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED（インド）設立 PT. SEIREN INDONESIA（インドネシア）設立 Completed construction of integrated production factory for fashion material in Saha Seiren (Thailand) Seiren Co., Ltd merged with the Seiren System Service Co., Ltd Opened Seiren Detroit Office. Established SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED. Established PT. SEIREN INDONESIA.
2011 平成23年	非繊維向けビスコテックスシステム販売スタート 凱碧世聯（上海）化学繊維有限公司（中国）設立 セーレン EUオフィス（フランス）開設 Start of sales of Viscotecs system for non-textile uses Established KBSEIREN Shanghai Chemical Fiber, LTD. (China) Opened Seiren EU Office (France)
2010 平成22年	セーレン商事㈱がセーレンハウジング㈱を吸収合併 世聯電子（蘇州）有限公司（中国）設立 Seiren Shoji Co., LTD. is absorption as for Seiren Houjing Co., Ltd. Established Seiren Electronics Co., Ltd. (China)
2008 平成20年	新本社ビル（福井）竣工 Completed construction of new headquarter building in Fukui
2007 平成19年	生活科学総合ステーション内にFMセンター・LNセンター・SVセンターを新設 Established the FM, LN and SV Centers within the General Life Science Station (TPF office)
2006 平成18年	生活科学総合ステーション内に「研究開発センター」を新設 Established Technical Center in the General Life Science Station
2005 平成17年	カネボウ㈱より、同社繊維事業を営業譲受 KB セーレン㈱設立 Acquired textile business from Kanebo, Ltd. Established KB SEIREN, LTD.
2004 平成16年	東京、福井2本社制スタート Viscotec World Design Center LLC（米国）設立 Established new headquarters in Tokyo, thus creating a dual corporate structure in Tokyo and Fukui. Established Viscotec World Design Center LLC (U.S.A.)
2002 平成14年	世聯汽車内飾（蘇州）有限公司（中国）設立 Established Seiren Suzhou Co., Ltd. (China)
2001 平成13年	Viscotec Automotive Products LLC（アメリカ）設立 Established Viscotec Automotive Products LLC (U.S.A.)
1997 平成9年	Seiren Produtos Automotivos Ltda.（ブラジル）設立 Established Seiren Produtos Automotivos Ltda. (Brazil)
1994 平成6年	Saha Seiren Co., Ltd.（タイ）設立 ビスコテックススクエア福井店開設 Established Saha Seiren Co., Ltd. (Thailand) Opened Viscotecs Square Fukui
1990 平成2年	生活科学総合ステーション竣工 Completed construction of General Life Science Station (TPF office)
1973 昭和48年	セーレン㈱に社名変更 東証・大証一部上場 Changed company name to SEIREN CO., LTD. Shares listed for trading on the First Sections of the Tokyo Stock Exchange and Osaka Securities Exchange
1923 大正12年	福井精練加工㈱設立 Incorporated as Fukui Seiren Kako Co., Ltd.,
1889 明治22年	創業 Business founded



拡がる事業フィールド Business Sphere

創業以来、社会情勢の変化とマーケットの多様化に対応し、非衣料・非繊維化へ企業構造の変革を進めてきました。事業分野は、車輻資材、ハイファッション、エレクトロニクス、環境・生活資材、メディカルと多岐にわたります。

また、染色技術はもとより、機械、電気、電子、情報など様々な分野の最先端技術が集約された画期的なシステムを独自開発。それがデジタルプロダクションシステム「Viscotecs®（ビスコテックス）」です。「Viscotecs®」の導入により、繊維製品の企画から製造・販売までを「時間差ゼロ・距離感ゼロ」で進めることに成功。さらに1,677万色という豊富な色彩表現、多品種小ロット・短納期・在庫レス・カスタムオーダー・オンネットが可能となり、あらゆるマーケットニーズにお応えすることができます。今では、繊維系ビスコテックスで20年培ってきた技術を、非繊維分野へ展開。窯業系、コンクリート、金属、革、ガラス、プラスチック等様々な素材に加飾（機能性付与）することが可能となりました。

セーレンネットワーク Seiren Network

- 1 [アメリカ]
ビスコテック オートモーティブ プロダクツ
Viscotec Automotive Products, LLC
セーレン USA
Seiren U.S.A. Corporation
- 2 [アメリカ]
ビスコテック ワールドデザインセンター
Viscotec World Design Center, LLC
- 3 [アメリカ]
セーレン デトロイト オフィス
Seiren Detroit Office
- 4 [メキシコ]
ビスコテックメキシコ
Viscotec México S.A. de C.V.
セーレン メキシコ オフィス
Seiren Mexico Office
- 5 [タイ]
サハセーレン
Saha Seiren Co., Ltd.
セーレン バンコク オフィス
Seiren Bangkok Office
- 6 [中国]
世聯汽車内飾（蘇州）有限公司
Seiren Suzhou Co., Ltd.
世聯電子（蘇州）有限公司
Seiren Electronics (Suzhou) Co., Ltd.
世聯美仕生活用品（上海）有限公司
Seiren Shanghai Co., Ltd.
世聯汽車内飾（河北）有限公司（中国）
Seiren Hebei Co., Ltd.
- 7 [香港]
セーレン 香港オフィス
Seiren Hong Kong Representative Office.
- 8 [ブラジル]
セーレン プロデウトス オートモティボス
Seiren Produtos Automotivos Ltda.
- 9 [インドネシア]
セーレン インドネシア
PT. SEIREN INDONESIA
- 10 [インド]
セーレン インディア
SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED
- 11 [フランス]
セーレン EU オフィス
Seiren EU Office

セーレングループ Seiren Group

- KB セーレン株式会社
KB SEIREN, LTD.
- セーレン商事株式会社
SEIREN SHOJI CO., LTD.
- セーレン電子株式会社
SEIREN ELECTRONICS CO., LTD.
- 株式会社ナゴヤセーレン
NAGOYA SEIREN CO., LTD.
- グンセン株式会社
GUNSEN CO., LTD.
- セーレンケービー株式会社
SEIREN KP CO., LTD.
- アルマジヤパン株式会社
ALMA JAPAN CORPORATION
- 株式会社デプロ
DEPRO, INC.
- セーレンコスモ株式会社
SEIRENCOSMO CO., LTD.



- Seiren U.S.A. Corporation (U.S.A.)
- Viscotec Automotive Products, LLC (U.S.A.)
- Viscotec World Design Center, LLC (U.S.A.)
- 世聯汽車内飾（蘇州）有限公司
(Seiren Suzhou Co., Ltd.) (CHINA)
- 世聯電子（蘇州）有限公司
Seiren Electronics (Suzhou) Co., Ltd.
- 世聯美仕生活用品（上海）有限公司
Seiren Shanghai Co., Ltd.
- 世聯汽車内飾（河北）有限公司（中国）
Seiren Hebei Co., Ltd.
- Saha Seiren Co., Ltd. (THAI)
- Seiren Produtos Automotivos Ltda. (BRAZIL)
- SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED (INDIA)
- PT. SEIREN INDONESIA (INDONESIA)
- Viscotec México S.A. de C.V.

事業の概要／営業の概況 Overview of Businesses and Review of Operations

車輻資材 Automotive Interior



カーシート
Car seats

事業の概要 Overview

自動車産業の「人と地球にやさしい車づくり」の重要性を理解し、カーインテリア素材・エアバッグ・加飾パーツなどの製品の開発・製造・販売の事業活動を進めています。当社グループの原糸、織編、加工、裁断・縫製の一貫生産機能により、品質・コスト・デザイン・納期・環境等で競合他社との差別化を図りながら、時代が求めるグローバル化（世界最適地販売・生産・調達）にも積極的に挑戦を続けています。

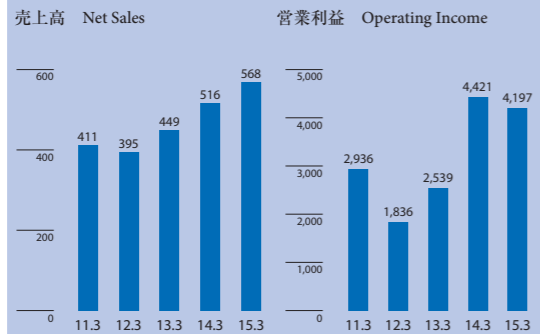
At Seiren, we develop, manufacture, and sell goods such as materials for car interiors, airbags, and decorative parts based on our understanding of the importance of producing cars that are both user and environment friendly. The Seiren group distinguishes itself from the competition in terms of quality, cost, design, delivery time, and environment with an integrated production capability that starts with yarn and encompasses weaving/knitting, processing/finishing, cutting, and sewing. In response to the needs of the times, we are also striving to become an ever more global company, pursuing sales, production, and procurement at optimal global locations.

営業の概況 Review of Operations

消費増税後の反動による新車販売台数の落ち込み、ならびに原料、染料の価格高騰等により、国内事業は前期比で減収・減益となりました。一方、新商品として、消臭や防汚といった快適性を追求した高機能商品や、ビスコテックス加飾パネルが新型車に採用されるなど、新たな市場が広がりました。海外事業では、米国、中国においては自動車販売台数が順調に伸び、大幅に売上高を伸ばしました。また、グローバルシェアのさらなる拡大に向け、販促を進めている外資系メーカーへ採用が進み、当期、量産をスタートしました。さらに当期、8カ国目の生産拠点となるメキシコ工場の建設に着手。2015年末の量産開始に向け活動を進めており、当期より先行費用を計上しております。その結果、海外事業全体では営業利益が前期比減益となりました。

Due to the decline in new car unit sales caused by the post consumption tax increase backlash, along with increase in the prices of raw materials and dyes, our domestic operations experienced a decline in revenue and profits compared to the previous period. Conversely, new markets expanded for new products such as the use in new vehicles of Viscotecs decorative panels as well as highly functional items which aim to increase user comfort through means such as deodorization and stain resistance. As concerns overseas operations, car unit sales in the U.S.A. and China grew steadily, substantially boosting sales. In addition, as we implemented sales promotions for our automotive products to further expand our global share with adoption of these products having continued to increase among foreign manufacturers, we began their mass production in this period. Further, in this period we began construction of our Mexico plant, marking our eighth country in which we have established production bases. Work is advancing on starting mass production at the end of 2015 and we are reporting anticipatory expenses from this period. As a result, operating profit for overseas operations as a whole decreased compared with the previous period.

連結売上高 Net Sales (億円/100 million of yen)



連結営業利益 Operating Income (百万円/ million of yen)

ハイファッション High Fashion



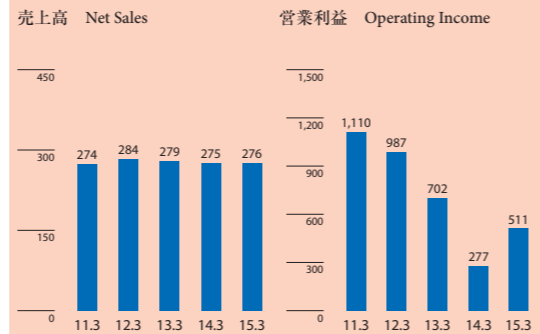
ビスコテックスを駆使したファッション衣料
Fashion Apparel Making Full Use of Viscotecs

KBセーレン株の高機能・高付加価値な差別化原糸と、独自のデジタルプロダクションシステム「Viscotecs (ビスコテックス)」を核に、高感性・高機能のテキスタイル製品を企画・製造・販売しています。お客様の多様なニーズに応えながら、ファッション衣料、スポーツ衣料、インナー衣料、カスタムオーダー製品、自社ブランド製品など幅広く展開。他にはない全く新しいカタチの『ハイファッション』を創出しています。

We plan, manufacture, and sell sophisticated, highly-functional textile products based on KB Seiren's highly-functional, high-value added differentiated yarns and our unique Viscotecs digital production system. To meet diverse customer needs, we have developed a wide line of products including fashion apparel, sportswear, innerwear, custom ordered products, our in-house brand products, and more. Seiren has created a brand-new style of "high-fashion" found nowhere else.

ビスコテックスを中心に展開するファッション衣料向けテキスタイルおよび製品販売事業において、高付加価値商品を小ロット・短納期・在庫レスで製造する独自の企画・生産システムが、商品MDおよび店頭販売に直結して機能したことに加え、製品化比率の拡大が進んだことにより事業の収益性が高まりました。その一方で、従来の繊維加工事業と国内スポーツ衣料向けのテキスタイル販売事業では売上高を落とし、また、原料、染料の価格高騰による製造コスト増がありました。海外事業においては、海外スポーツアパレル向けテキスタイル販売事業で売上高を伸ばしました。また、海外子会社のSaha Seiren Co., Ltd. (タイ)における原糸から製品までの一貫生産については、着実に利益改善が進んでおります。

As concerns our textiles for fashionable clothing being developed with a focus on Viscotecs and our product sales business, our proprietary planning and production system for producing stockless high added value products in small lots with short lead times was connected directly to our product merchandizing and over-the-counter sales and brought to operation. In addition, our product commercialization rate also increased. These factors increased the profitability of our business. Conversely, our conventional textile processing business and textile sales business for domestic sportswear experienced a decline in sales. In addition, production costs increased due to an increase in raw material and dye prices. As concerns our overseas operations, sales increased for our overseas sports apparel textile sales business. Further, integrated production from fiber to finished product by our overseas subsidiary Saha Seiren Co., Ltd. (Thailand) has steadily improved profits.



エレクトロニクス Electronics



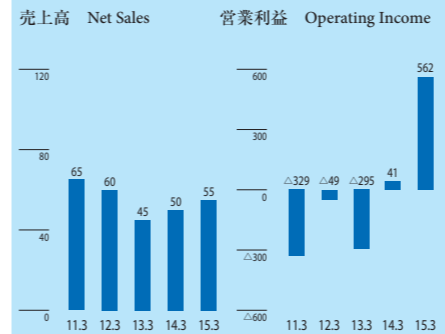
電磁波シールド材「プラット®」
PLAT / electromagnetic interference shielding material

高性能電磁波シールド材や、高性能ワイピングクロス、次世代電池セパレータ基材など、生み出された近未来素材の数々が、宇宙そして新規分野へと活躍のステージを上げています。また、従来不可能であった繊維製品自動検査システムの開発や、非繊維素材向けビスコテックスのシステム販売なども展開しています。

Seiren has developed and offered a number of near-future materials, such as high-performance EMI shielding material, high-performance microfiber-based wiping cloth and next-generation battery separator substrate material, which have now expanded their applications in new fields such as space. In addition, in its electronics business segment, Seiren has engaged in the development of an automatic textile product inspection system, impossible to develop with conventional technologies, as well as the sale of the Viscotecs® system intended for use in non-textile materials.

グローバル市場での競争が激化する中、先進技術により差別化を高めた電磁波シールド材「プラット®」およびプラット複合化商品、KBセーレン株の高機能導電糸「ベルトロン®」や高性能ワイピングクロス「ザヴィーナ®」が売上高を伸ばしました。また、航空宇宙分野においても、当社グループの差別化商品の採用が増え、新たな事業領域としての可能性が具現化してまいりました。ビスコテックス・システム販売事業では、多様化する消費者ニーズに対応する在庫レス、省資源・省エネルギー生産システムとして、システム本体およびサブライ商品が売上高を伸ばしました。海外では、中国およびアセアン市場の開拓が進んだ世聯電子(蘇州)有限公司(中国)の繊維機械販売が売上高を伸ばしました。

As competition increased in the global market, sales increased for our PLAT® electromagnetic shielding material and PLAT® composite material; Belltron® high performance electrically conductive fiber produced by KB Seiren, Ltd.; and Savina® high performance wiping cloths; products which were differentiated through their use of cutting-edge technology. In addition, with the increase in the adoption of the differentiated products produced by our Group in the field of aerospace, we realized the possibilities of this new business domain. As concerns our Viscotecs system sales operations, as a stockless, resource-saving, energy saving production system which meets the diversifying needs of consumers, sales increased for the system itself as well as supply products. Overseas, sales increased for textile machinery sold by Seiren Electronics (Suzhou) Co., Ltd. (China), which has pioneered the Chinese and ASEAN markets.



環境・生活資材 Environment & Life Materials



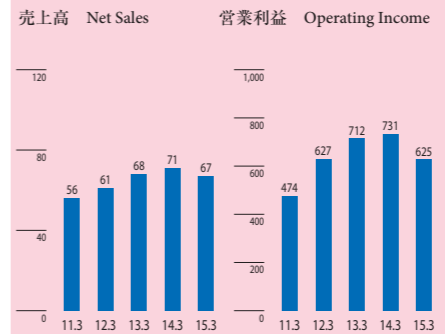
ハウ斯拉ップ材「ラミテクト®」
LAMITECT / house wrapping material

長年培ってきた繊維技術を生かし、軽量・高耐久な住宅資材を開発。住宅外壁用遮熱透湿防水シート、軽量ルーフィングなど、多岐にわたる環境・健康に配慮した住宅資材で、快適な生活に貢献しています。さらに、糸から製品まで自社グループ内で一貫生産できる強みを生かし、インテリア(オフィス向け椅子張り生地、ブラインド基布)、介護関連を開発・販売。快適で機能的な環境づくりのサポートを致します。

Capitalizing on its textile technologies accumulated over a long period of time, Seiren has developed and offered a wide variety of lightweight and highly durable, and health and environmentally conscious housing materials (such as heat-shielding moisture permeable waterproof sheet material for use in housing external wall and lightweight roofing material) in order to contribute to creating a comfortable life. Furthermore, capitalizing on our strength of having our own in-house integrated system of production from fiber manufacturing to finished product production, we, at Seiren Group, have engaged in the development and sale of upholstery materials (such as office chair covering material and window shade material) and nursing care related products to provide support in creating a comfortable and functional environment.

消費増税後の反動により、住宅着工戸数が前期を大きく下回る状況が続きました。その影響を受け、セグメント主力のハウジング資材事業において、住宅用ハウ斯拉ップ材や床養生シート等、ハウジング資材が売上高を落としました。一方、新たな事業領域の土木分野では、独自の繊維技術により商品化した防草シートの拡販が順調に進捗しました。健康・介護事業では、機能性と快適性を兼ね備えた新商品が売上高を伸ばし、オフィス・インテリア資材では、差別化新商品の投入により当社グループの市場シェアが拡大しました。

Due to the post consumption tax increase backlash, the number of new housing construction projects continued to fall significantly below those of the preceding period. Influenced by this state of affairs, our housing materials operations, the workhorse of this segment, experienced a decline in sales for housing materials such as housewrap and floor protection sheets. Conversely, as concerns the new business domain of the field of civil engineering, the expansion of the sale of weed proofing sheets commercialized using proprietary textile technology progressed steadily. As concerns our health and nursing business, sales increased for new products which combine functionality and comfort. As regards our office and interior materials, the introduction of differentiated products increased our Group's market share.



メディカル Medical



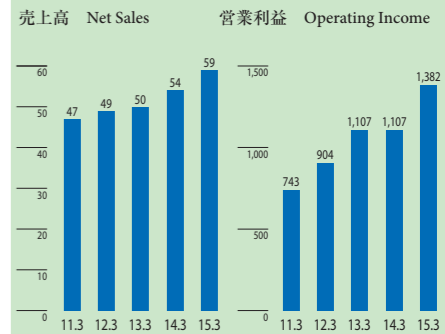
「PS リキッド」
PS LIQUID

繭から生まれた天然タンパク質「セリシン」の保湿・美白・抗酸化などアンチエイジング機能を発見。その力を応用し、コスメティック分野や健康増進サプリメント、iPS細胞凍結保存液など最先端医療へ応用しています。医療の最前線で評価されている人工血管基材、貼付基布、高性能消臭商品など、生命科学の分野で広く活かされています。

Seiren has successfully provided a new insight into "sericin", a silk protein from cocoons, discovering its moisturizing, whitening, anti-oxidizing and anti-aging functions, thereby developing its applications in cosmetics, health promoting supplements and other similar fields, as well as in such advanced medical fields as the iPS cell freezing medium. In addition, Seiren's technologies have found wide applications in the field of life science, as represented by its artificial blood vessel material, adhesive patch base material and powerful deodorizing products that are gaining a high reputation at the forefront of medical care.

当社の独自技術で商品化した、繭から生まれた天然成分セリシン配合のコモエース化粧品は、自社サイトや百貨店常設店舗における販売強化により新規顧客の獲得が進みましたが、消費増税に伴う駆け込み需要の反動を受け、売上高を落としました。卓越した消臭機能を持つアンダーウェアシリーズ「デオエスト®」は、さらなる売上高拡大を図るため、顧客ニーズにマッチした新商品投入を継続しつつ、メディア展開を始めとするプロモーションに注力しております。メディカル資材では、KBセーレン株の差別化原糸を用い、グループ一貫機能を活かした医療用基材などの製品群が大幅に売上高を伸ばしました。

Our Comoace cosmetics, differentiated by our unique technology and which are made with natural sericin from silkworm cocoons, continued to gain new customers due to the strengthening of sales through our website and at permanent shops at department stores, but sales dropped in response to the backlash after the last-minute surge in demand prior to the increase in the consumption tax. Aiming to further increase sales of DEOEST®, our underwear series which offers superior deodorization, we will continue to introduce new products matched to customer needs and focus on product promotion such as media expansion. As concerns medical materials, sales increased dramatically in product groups such as medical substrates which use the differentiated fiber produced by KB Seiren, Ltd. and which harness the integrated functionality of the Group.



当連結会計年度の業績に関する分析 Revenue and profits are both up, and current period net income is the highest ever.

当連結会計年度における日本経済は、政府の経済政策などにより企業収益に改善が見られ、景気は緩やかな回復基調となりました。反面、消費増税後の消費マインドに力強さはなく、個人消費には未だ回復の兆しが見られない状況です。世界経済においても、米国経済が堅調に推移する一方、中国や新興国経済の成長鈍化、景気低迷が続く欧州経済など、先行きは不透明な状況で推移しています。

当社グループでは、「21世紀型企業への変革」を中期方針に掲げ、変化し続ける経営環境においても、常にお客様のニーズに応え、かつ安定した収益確保と継続的な成長を果たすため、“新規事業の創出”と“グローバル事業の拡大”を柱とした中期事業戦略に着手しております。併せて、生産性向上や業務の効率化・改善、徹底した経費削減による収益力強化を図るとともに、戦略遂行に必要な人材育成及び組織機能の拡充など、企業体質の強化に取り組んでおります。

The Japanese economy recorded a mild upswing in the current consolidated fiscal year, with visible improvement in corporate earnings thanks to governmental economic policies and other factors. Conversely, consumer confidence faltered in the wake of the consumption tax hike, and there is still no sign of recovery in consumer spending. Internationally, the U.S. economy continued to move strongly, but the direction of the global economy as a whole remains uncertain, with sluggish European markets and decelerating growth in China and other emerging economies.

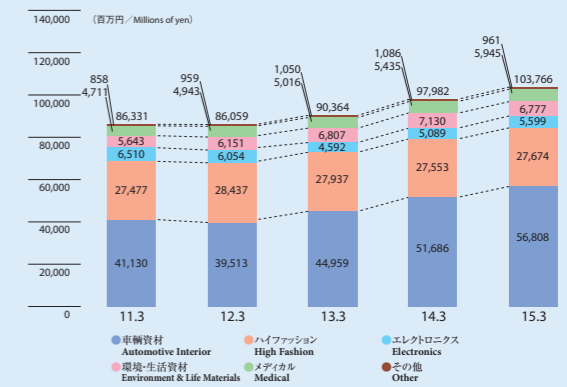
business strategy centered on the “creation of new business” and “global business expansion,” in order to ensure that we always meet our customers’ needs, to secure stable revenue, and to achieve continuous growth even in a continuously changing business environment. Additionally, we are promoting enhancement of our corporate culture through such things as development of the human resources required to implement our strategy and improvement of our organizational functions, along with strengthening our earning capacity through improvement of productivity, enhancement and promotion of operational efficiency, and cost reduction across the board.

In line with its medium-term policy promoting “reform into a 21st century company!”, the Seiren Group is currently working on a medium-term

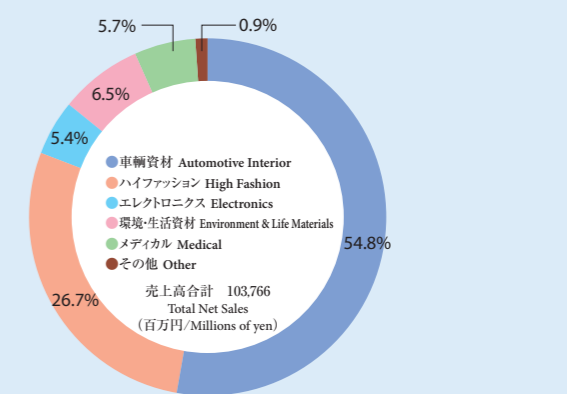
当連結会計年度の連結業績は、売上高1,037億66百万円（前連結会計年度比5.9%増）、営業利益65億66百万円（同12.3%増）、経常利益73億29百万円（同14.4%増）、当期純利益48億98百万円（同16.5%増）となりました。

In regard to our consolidated business performance in the current period, net sales were 103.766 billion yen (5.9% increase compared with the previous period), operating income was 6.566 billion yen (12.3% increase), ordinary income was 7.329 billion yen (14.4% increase), and net income was 4.898 billion yen (16.5% increase).

セグメント別売上高推移（連結） Sales Composition by Product Category (consolidated)



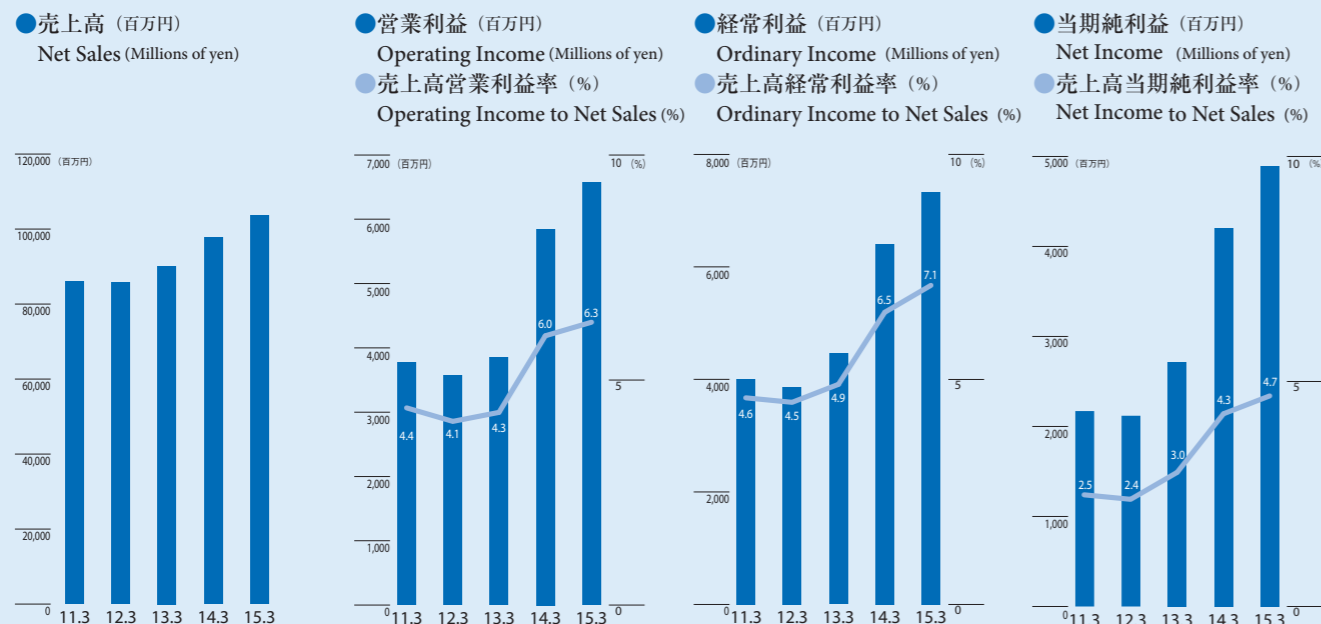
セグメント別売上高構成（連結） Sales Composition by Product Category (consolidated)



連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights

増収・増益、当期純利益において過去最高。

Increase in both sales and profits, with record-high amounts recorded for net income.



	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3
売上高 Net Sales	86,331	86,059	90,364	97,982	103,766
営業利益 Operating Income	3,779	3,566	3,850	5,849	6,566
経常利益 Ordinary Income	4,007	3,873	4,459	6,409	7,329
当期純利益 Net Income	2,171	2,119	2,711	4,204	4,898
総資産 Total Assets	86,206	88,703	94,321	102,117	109,543
純資産 Net Assets	45,590	46,079	50,762	58,105	66,539
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	8,180	4,368	7,858	8,457	8,598
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	(2,247)	(5,665)	(4,564)	(7,738)	(2,948)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financial activities	(4,707)	110	861	(3,253)	(2,721)
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	4,831	3,366	7,837	6,081	9,951
1株当たり当期純利益 (円) Earnings per Share (¥)	36.23	35.41	45.61	70.53	82.00
1株当たり純資産 (円) Net Assets per Share (¥)	752.63	766.98	844.21	964.92	1,103.80
自己資本当期純利益率 ROE (%)	4.83	4.67	5.66	7.80	7.96
総資産経常利益率 ROA (%)	4.57	4.43	4.87	6.53	6.92

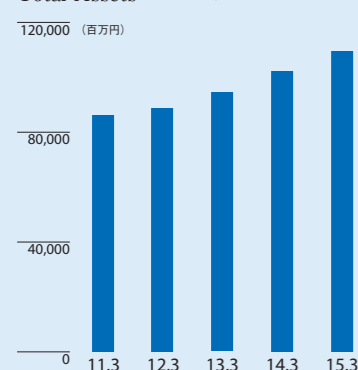
連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3
資産の部 ASSETS					
流動資産 Current assets					
現金及び預金 Cash and cash equivalents	4,938	3,498	8,264	8,187	11,501
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	19,234	21,789	20,390	22,702	24,086
たな卸資産 Inventories	11,296	12,612	12,983	14,972	16,317
繰延税金資産 Deferred tax assets	911	1,121	822	962	976
その他 Other	1,077	1,248	1,710	1,597	1,648
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(10)	(15)	(9)	(9)	(15)
流動資産合計 Total current assets	37,446	40,255	44,161	48,413	54,514
固定資産 Fixed assets					
有形固定資産 Tangible fixed assets	42,635	41,359	41,395	44,672	45,183
建物及び構築物(純額) Buildings and structures, net	22,193	20,867	21,157	22,435	23,118
機械装置及び運搬具(純額) Machinery, equipment and vehicles, net	10,216	8,473	9,045	9,899	10,389
工具器具及び備品(純額) Furniture and fixtures, net	372	297	346	448	436
土地 Land	9,475	9,540	9,626	9,721	9,831
リース資産(純額) Leased assets, net	73	41	31	18	7
建設仮勘定 Construction in progress	303	2,139	1,188	2,149	1,399
無形固定資産 Intangible fixed assets	562	454	1,682	2,089	2,280
投資その他の資産 Investments and other assets	5,562	6,633	7,082	6,942	7,565
投資有価証券 Investments in securities	2,222	3,740	4,397	4,662	5,694
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,549	2,145	1,860	1,469	1,123
その他 Other	837	796	849	836	770
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(47)	(48)	(25)	(25)	(23)
固定資産合計 Total fixed assets	48,760	48,447	50,159	53,704	55,028
資産合計 TOTAL ASSETS	86,206	88,703	94,321	102,117	109,543

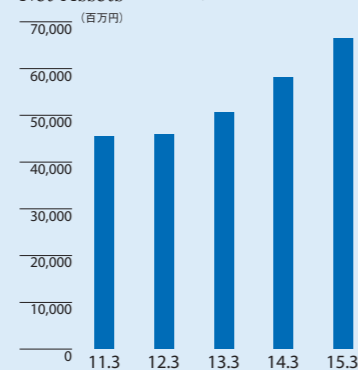
総資産 (百万円)

Total Assets (millions of yen)



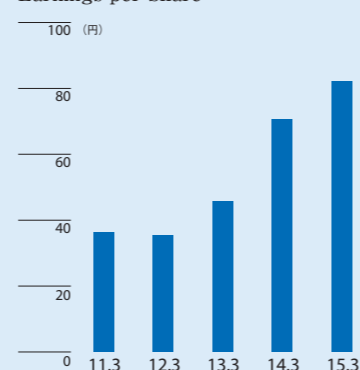
純資産 (百万円)

Net Assets (millions of yen)



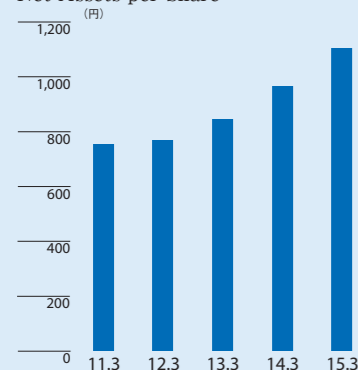
1株当たり当期純利益 (円)

Earnings per Share (¥)



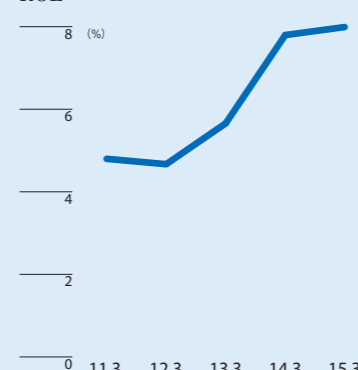
1株当たり純資産 (円)

Net Assets per Share (¥)



自己資本当期純利益率 (%)

ROE (%)



総資産経常利益率 (%)

ROA (%)



(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3
負債の部 LIABILITIES					
流動負債 Current liabilities					
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	11,962	13,067	12,318	14,781	14,269
短期借入債務 Short-term loans	5,623	7,593	7,258	5,764	5,430
未払金 Accounts payable-other	1,281	1,397	1,440	1,178	1,388
未払法人税等 Income taxes payable	1,069	753	381	789	831
未払消費税等 Consumption tax payable	144	254	231	152	690
賞与引当金 Allowance for employees' bonuses	986	1,016	1,015	1,115	1,214
その他 Other	1,891	1,986	2,217	2,092	2,204
流動負債合計 Total current liabilities	22,960	26,068	24,862	25,874	26,028
固定負債 Long-term liabilities					
長期借入債務(社債含む) Long-term debt (including bonds)	10,928	9,930	11,758	10,929	9,586
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	237	304	651	1,026	946
負ののれん Negative goodwill	198	158	—	—	—
退職給付引当金 Accrued retirement benefits	5,618	5,555	5,515	—	—
退職給付に係る負債 Net define benefit liabilities	—	—	—	5,465	5,751
その他 Other	673	606	772	715	689
固定負債合計 Total long-term liabilities	17,656	16,555	18,696	18,137	16,974
負債合計 TOTAL LIABILITIES	40,616	42,623	43,559	44,012	43,003

純資産の部 NET ASSETS

株主資本 Shareholders' equity	47,999	49,301	51,418	54,909	58,256
資本金 Common stock	17,520	17,520	17,520	17,520	17,520
資本剰余金 Additional paid-in capital	16,838	16,838	16,838	16,799	16,799
利益剰余金 Retained earnings	17,569	19,090	21,207	24,517	27,865
自己株式 Treasury stock	(3,928)	(4,147)	(4,147)	(3,928)	(3,928)
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	(2,897)	(3,694)	(1,219)	2,731	7,679
新株予約権 Share option	—	—	—	—	92
少数株主持分 Minority interests	488	473	563	464	510
純資産合計 TOTAL NET ASSETS	45,590	46,079	50,762	58,105	66,539
負債・純資産合計 TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS	86,206	88,703	94,321	102,117	109,543

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3
売上高 Net sales	86,331	86,059	90,364	97,982	103,766
売上原価 Cost of sales	67,859	66,954	70,111	74,932	79,325
売上総利益 Gross profit	18,472	19,104	20,252	23,049	24,440
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	14,693	15,538	16,401	17,200	17,874
営業利益 Operating income	3,779	3,566	3,850	5,849	6,566
営業外収益 Non-operating income	786	578	846	766	912
受取利息及び配当金 Interest and dividend income	131	171	180	366	329
負ののれん償却額 Amortization of negative goodwill	318	40	—	—	—
その他の営業外収益 Other non-operating income	336	365	666	400	583
営業外費用 Non-operating expenses	559	271	237	206	149
支払利息 Interest expenses	234	188	172	135	107
その他の営業外費用 Other non-operating expenses	325	82	65	71	41
経常利益 Ordinary income	4,007	3,873	4,459	6,409	7,329
特別利益 Extraordinary income	252	50	9	10	4
固定資産売却益 Gain on disposal of fixed assets	35	35	9	10	4
その他の特別利益 Other extraordinary gains	217	15	—	—	0
特別損失 Extraordinary losses	544	79	81	58	39
固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	70	56	69	55	28
投資有価証券評価損 Loss on write-down of investments in securities	237	2	—	—	—
事業整理損 Loss on liquidation of business	161	—	—	—	—
その他の特別損失 Other extraordinary losses	74	20	12	2	11
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	3,715	3,844	4,386	6,361	7,294
法人税、住民税及び事業税 Income taxes, current	1,538	1,427	881	1,588	2,157
法人税等調整額 Income taxes, deferred	(7)	255	727	536	203
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests	2,184	2,161	2,777	4,236	4,933
少数株主利益 Minority interests	13	41	65	32	34
当期純利益 Net income	2,171	2,119	2,711	4,204	4,898

連結株主資本等変動計算書 Consolidated Statements of Changes in Net Assets

(百万円 Millions of yen)

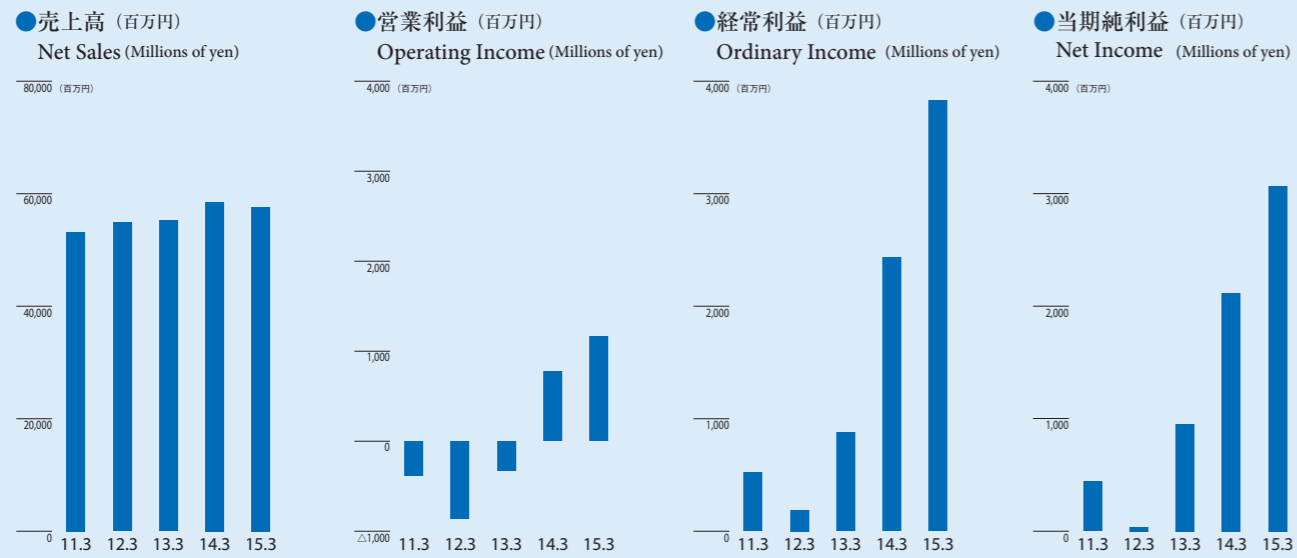
連結会計年度 2014年4月1日から2015年3月31日まで Fiscal year April 1, 2014 to March 31, 2015	株主資本 Shareholders' equity				その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income				新株 予約権 Share option	少数株主 持分 Minority interests	純資産 合計 Total net assets	
	資本金 Common stock	資本 剰余金 Additional paid-in capital	利益 剰余金 Retained earnings	自己株式 Treasury stock	株主資本 合計 equity	その他有価証券 評価差額金 Unrealized gains on available-for-sale securities	為替換算 調整勘定 Foreign currency translation adjustments	退職給付に係る 調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans				その他の包括利益 累計額合計 Total accumulated other comprehensive income
2014年4月1日残高 Balance at April 1, 2014	17,520	16,799	24,517	(3,928)	54,909	867	1,859	4	2,731	—	464	58,105
会計方針の変更による累積的影響額 Cumulative effects of changes in accounting policies			(564)		(564)							(564)
会計方針の変更を反映した当期首残高 Restated balance	17,520	16,799	23,953	(3,928)	54,344	867	1,859	4	2,731	—	464	57,540
連結会計年度中の変動額 Changes during the consolidated fiscal year												
剰余金の配当 Distribution of earned surplus			(985)		(985)							(985)
当期純利益 Net income			4,898		4,898							4,898
自己株式の取得 Purchase of treasury stock				(0)	(0)							(0)
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額) Net change in items other than shareholders' equity during the consolidated fiscal year						738	3,936	273	4,948	92	45	5,086
連結会計年度中の変動額合計 Total changes during the consolidated fiscal year	—	—	3,912	(0)	3,912	738	3,936	273	4,948	92	45	8,999
2015年3月31日残高 Balance at March 31, 2015	17,520	16,799	27,865	(3,928)	58,256	1,606	5,796	277	7,679	92	510	66,539

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2013.3	2014.3	2015.3
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities:			
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	4,386	6,361	7,294
減価償却費 Depreciation and amortization	4,305	4,347	4,675
有形固定資産売却損益 Gain (loss) on sales of fixed assets	(9)	(10)	2
有形固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	69	55	21
貸倒引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for allowance for doubtful accounts	(28)	(0)	(3)
賞与引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for allowance for employees' bonuses	(0)	99	99
退職給付引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for retirement benefits	(40)	—	—
退職給付に係る負債の増減額 Increase (decrease) in net defined benefit liabilities	—	(44)	(178)
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	(180)	(366)	(329)
支払利息 Interest expenses	172	135	107
売上債権の増減額 (Increase) decrease in receivables, trade	1,869	(1,384)	(554)
たな卸資産の増減額 (Increase) decrease in inventories	109	(1,083)	(580)
仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in payables, trade	(1,071)	1,602	(879)
未払消費税等の増減額 Increase (Decrease) in consumption tax payable	(23)	(78)	537
その他 Other, net	(299)	(308)	179
小計 Subtotal	9,260	9,324	10,390
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	180	366	329
利息の支払額 Interest paid	(176)	(140)	(109)
法人税等の支払額 Income taxes paid	(1,406)	(1,092)	(2,011)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	7,858	8,457	8,598
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities:			
有形固定資産の取得による支出 Payment for purchase of property, plant and equipment	(2,893)	(5,615)	(3,600)
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment	36	60	17
投資有価証券の取得による支出 Payment for purchase of investment securities	(29)	(34)	(79)
その他 Other, net	(1,678)	(2,148)	714
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	(4,564)	(7,738)	(2,948)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities			
短期借入金の増減額 Increase (Decrease) in short-term borrowings	(10)	(1,000)	1
長期借入金の増加(社債含む) Proceeds from long-term debt (including bonds)	5,000	2,000	1,000
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term debt	(3,497)	(3,322)	(2,678)
配当金の支払額 Cash dividends paid	(594)	(893)	(985)
少数株主への配当金の支払額 Dividends paid to minority interests	(16)	(20)	(42)
その他 Other, net	(22)	(16)	(16)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by financing activities	861	(3,253)	(2,721)
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	315	778	941
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	4,470	(1,756)	3,870
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	3,366	7,837	6,081
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	7,837	6,081	9,951

単体財務ハイライト Non-Consolidated Financial Highlights



	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3
売上高 Net Sales	53,186	54,921	55,207	58,484	57,627
営業利益 Operating Income	(387)	(864)	(329)	776	1,162
経常利益 Ordinary Income	520	186	875	2,431	3,828
当期純利益 Net Income	440	37	951	2,120	3,065
総資産 Total Assets	72,148	73,090	73,640	75,379	77,979
純資産 Net Assets	35,826	35,109	35,874	37,657	39,979
1株当たり当期純利益(円) Earnings per Share (¥)	7.36	0.63	16.00	35.46	51.00
1株当たり純資産(円) Net Assets per Share (¥)	597.85	590.44	603.32	626.56	663.67

会社情報 Corporate Overview

株式の状況 Share Information (2015年3月31日現在 As of March 31, 2015)

株式総数	160,000,000株
会社の発行可能株式総数	64,633,646株
発行済株式の総数	8,454名
期末末株主数	
Total number of shares :	
Total authorized number of shares :	160,000,000
Total number of shares outstanding :	64,633,646
Shareholders as of the end of the fiscal year	8,454

所有者別株式数 Number of shares by shareholder category



主要株主 Principal shareholders

株主名	持株数(百株) Shares held (in 100s)	出資比率(%) Investment ratio (%)
㈱北陸銀行 The Hokuriku Bank, Ltd.	26,717	4.45
旭化成せんい㈱ Asahi Kasei Fibers Corporation	24,360	4.05
トヨタ自動車㈱ Toyota Motor Corporation	24,360	4.05
CBNY-GOVERNMENT OF NORWAY	23,213	3.86
日本マスタートラスト信託銀行(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (trust account)	20,327	3.38
第一生命保険㈱ The Dai-ichi Mutual Life Insurance Company	19,690	3.28
セーレン共栄会 Seiren Kyoikai	18,722	3.12
日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (trust account)	17,084	2.84
日本生命保険(相) Nippon Life Insurance Company	15,058	2.51
ジユニバー JUNIPER	12,234	2.04

上記以外に、当社は自己株式(45,324)を保有しており、出資比率は自己株式を除いて算出しております。持株数の単位は、100株(単元株)で表示しております。
In addition to those mentioned above, the company holds 45,324 shares of treasury stock; the above-written investment ratios are calculated with such treasury stock deducted. Share numbers are shown in units of 100 (trading unit)

会社概況 Corporate Data (2015年3月31日現在 As of March 31, 2015)

社名	セーレン株式会社	Company Name:	SEIREN CO., LTD.
創業	明治22年(1889年)	Founded:	1889
設立	大正12年(1923年)	Established:	1923
資本金	175億2,025万円	Paid-in Capital:	¥17,520.25 million
従業員	1,535名(単体) (※出向者を含み、嘱託・臨時工等は含まず) 5,802名(連結)	Number of Employees:	1,535 (Non-consolidated) (NB: Includes employees seconded by other companies to Seiren; excludes short-term and temporary staff.) 5,802 (Consolidated)
上場証券取引所	東京証券取引所第1部	Listings:	Tokyo Stock Exchange (First Section)
幹事証券会社	野村證券(株)	Underwriter:	Nomura Securities Co., Ltd.
主な取引銀行	㈱北陸銀行 ㈱北國銀行 ㈱みずほ銀行 ㈱福井銀行	Bank References:	THE HOKURIKU BANK, LTD. THE HOKKOKU BANK, LTD. MIZUHO BANK, LTD. THE FUKUI BANK, LTD.

役員 Board of Directors and Auditors (2015年6月23日現在 As of June 23, 2015)

代表取締役会長	最高経営責任者	川田 達男	Chairman and C.E.O.	Tatsuo Kawada
代表取締役社長	経営執行責任者	結川 孝一	President and C.O.O.	Koichi Yuikawa
代表取締役	副社長執行役員	野村 正和	Executive Vice President	Masakazu Nomura
代表取締役	副社長執行役員	坪田 光司	Executive Vice President	Koji Tsubota
取締役	専務執行役員	牧田 博輝	Director	Hiroyuki Makida
取締役	専務執行役員	于野 龍二郎	Director	Yu Hui
取締役		北畑 隆生	Director	Ryujiro Yoshino
取締役	執行役員	上山 公一	Director	Takao Kitabata
取締役	執行役員	山田 英幸	Director	Koichi Ueyama
取締役	執行役員	大榎 俊行	Director	Hideyuki Yamada
取締役	執行役員	川田 浩司	Director	Toshiyuki Oenoki
取締役	執行役員	勝木 知文	Director	Koji Kawada
常勤監査役		岸 秀勝	Director	Tomofumi Katsuki
常勤監査役		土肥 文夫	Standing Audit & Supervisory Board Member	Hidekatsu Kishi
監査役		高木 繁雄	Standing Audit & Supervisory Board Member	Fumio Dohi
監査役		堀田 健介	Audit & Supervisory Board Member	Shigeo Takagi
			Audit & Supervisory Board Member	Kensuke Hotta

取締役吉野龍二郎氏および北畑隆生氏は社外取締役であります。また、監査役高木繁雄氏、および堀田健介氏は社外監査役であります。

Ryujiro Yoshino and Takao Kitabata are Outside Directors. Shigeo Takagi and Kensuke Hotta are Outside Statutory Auditors.