

http://www.seiren.com

soumu@seiren.co.jp

東京本社 〒107-0062 東京都港区南青山1-1-1 (新青山ビル東館)

Tel. 03-5411-3411 Fax. 03-5411-1524

福井本社 〒918-8560 福井県福井市毛矢1-10-1

Tel. 0776-35-2111 Fax. 0776-35-2114

SEIREN CO., LTD.

TOKYO HEAD OFFICE (Shin Aoyama Bldg. East) 1-1-1 Minamiaoyama, Minato-ku, Tokyo 107-0062 JAPAN

Phone: +81-3-5411-3411 Fax: +81-3-5411-1524

FUKUI HEAD OFFICE 1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8560 JAPAN

Phone: +81-776-35-2111 Fax: +81-776-35-2114

Online Shop

<https://www.viscosquare.jp/>

<http://www.inodore.jp/>

<http://www.comoace.com/>

Seiren Group

KBセーレン株式会社	大阪府大阪市北区梅田3-3-10 (梅田ダイビル) 〒530-0001	Tel.06-6345-5454
KB SEIREN, LTD.	(Umeda Daibiru Bldg.) 3-3-10 Umeda Kita-ku, Osaka City, Osaka 530-0001 JAPAN	Phone: +81-6-6345-5454
セーレン商事株式会社	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003	Tel.0776-33-8824
SEIREN SHOJI CO., LTD.	1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 JAPAN	Phone: +81-776-33-8824
セーレン電子株式会社	福井県坂井市三国町テクノポート2-3-2 〒913-0038	Tel.0776-50-1400
SEIREN ELECTRONICS CO., LTD.	2-3-2 Mikuni-cho, Technoport, Sakai City, Fukui 913-0038 JAPAN	Phone: +81-776-50-1400
株式会社ナゴヤセーレン	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003	
NAGOYA SEIREN CO., LTD.	1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 JAPAN	
グンセン株式会社	群馬県伊勢崎市八坂町甲552 〒372-0044	Tel.0270-24-2706
GUNSEN CO., LTD.	552 Ko, Yasaka-cho, Isesaki City, Gunma 372-0044 JAPAN	Phone: +81-270-24-2706
セーレンケービー株式会社	福井県福井市灯明寺町5字1-1 〒910-0062	Tel.0776-23-5207
SEIREN KP CO., LTD.	5-1-1 Tomyoji-cho, Fukui City, Fukui 910-0062 JAPAN	Phone: +81-776-23-5207
アルマジパン株式会社	福井県坂井市坂井町長屋71字1-2 〒919-0503	Tel.0776-66-5020
ALMA JAPAN CORPORATION	71-1-2 Nagaya, Sakai-cho, Sakai City, Fukui 919-0503 JAPAN	Phone: +81-776-66-5020
株式会社セーレンオーカス	福井県福井市二日市町18-1 〒910-0109	Tel.0776-55-1621
SEIREN AUCUS CO., LTD.	18-1 Futsukaichi-machi, Fukui City, Fukui 910-0109 JAPAN	Phone: +81-776-55-1621
株式会社デプロ	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003	Tel.0776-35-2118
DEPRO. INC.	1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 JAPAN	Phone: +81-776-35-2118
セーレンコスモ株式会社	福井県福井市春日1-1-1 〒918-8108	Tel.0776-35-1611
SEIRENCOSMO CO., LTD.	1-1-1 Kasuga, Fukui City, Fukui 918-8108 JAPAN	Phone: +81-776-35-1611
Seiren U.S.A. Corporation (U.S.A.)	1500 East Union Street Morganton, NC 28655 U.S.A.	Phone: +1-828-430-3456
Viscotec Automotive Products, LLC (U.S.A.)	1500 East Union Street Morganton, NC 28655 U.S.A.	Phone: +1-828-430-3456
Viscotec World Design Center, LLC (U.S.A.)	4 Park Plaza, Suite 360 Irvine, CA 92614, U.S.A.	Phone: +1-949-442-0632
世聯汽車内飾(蘇州)有限公司 (CHINA)	中国江蘇省蘇州市新區鹿山路50号	Phone: +86-512-6665-5266
Seiren Suzhou Co., Ltd.	No.50 Lushan Road Suzhou 215129, P. R. OF CHINA	
世聯電子(蘇州)有限公司 (CHINA)	中国江蘇省蘇州市新區鹿山路50号	Phone: +86-512-6662-8186
Seiren Electronics Co., Ltd.	No.50 Lushan Road Suzhou 215129, P. R. OF CHINA	
凱碧世聯(上海)化学纖維有限公司	中国上海市長寧区仙霞路317号 遠東國際プラザ B棟1604号	
KBSEIREN Shanghai Chemical Fiber, LTD.	Rm1604 16F Building B Far East international Plaza No317 XianXia Rd, ChangNing District Shanghai China	Phone: +86-21-6270-2397
Saha Seiren Co., Ltd. (THAI)	592 Mu 11 Sukaphiban 8 Rd. Nongkham, Sriracha, Chonburi, 20280, THAILAND	Phone: +66-38-763-331
Seiren Produtos Automotivos Ltda. (BRAZIL)	Av.Ireno da Silva Venancio,196 Bairro Protestantes Votorantim-SP, CEP 18111-100, BRAZIL	Phone: +55-15-3353-7500
Seiren EU (PARIS) Office	16, rue Rivay, 92300 Levallois-Perret, Paris, France	

Investors' Guide 2012

SEIREN-GROUP インベスターズガイド

プロフィール Corporate Profile

当社は1889年に創業、1923年に福井精練加工株式会社として設立しました。絹の精練業からはじまり、各種繊維製品の染色加工分野で日本一の規模に発展してまいりました。1973年に社名をセーレン株式会社に変更、現在では「総合繊維メーカー」として天然繊維から合成繊維まで、そして糸から最終繊維製品までの企画～製造～販売の一貫機能を備え、生活者のニーズに即座に対応できる新しいビジネスモデルを構築し企業活動を行っています。

その分野は、ファッション衣料だけでなく、カーシート材や電磁波シールド材、化粧品といった「非衣料」分野へと、多彩にそしてグローバルに広がっています。また、これまでの職人技に頼るようなアナログ的なものづくりに「IT技術」を取り入れた独自のデジタルプロダクションシステム「Viscotecs®（ビスコテックス）」を構築。これにより「お客様のほしいものを・ほしいときに・ほしいだけ」ご提供することが可能となりました。

Fukui Seiren Kako Co., Ltd., Seiren's predecessor, was founded in 1889 and incorporated in 1923. From its beginnings in silk scouring, the company developed into a leader in the field of textile dyeing and finishing in Japan. The company changed its name to SEIREN CO., LTD. in 1973 and has now developed into a comprehensive textile manufacturer, integrating the stages of planning, manufacturing and selling from the thread to the finished textile product exploiting both natural and synthetic fibers. Seiren proudly operates under a new business model that allows for an immediate response to consumers' needs. Seiren has also been expanding globally while diversifying the fields of its business activities to include not only fashion apparel, but also non-apparel areas such as car seat upholstery, electro-magnetic interference shielding material, and cosmetics. Furthermore, we have applied information technology to formerly analog, labor-intensive processes to develop a unique digital production system, Viscotecs®. This revolutionary system allows us to provide our customers with exactly what they want, when they want it, in the amount they want.

経営の基本方針 Business Vision

当社は、「21世紀のグッドカンパニー」の実現を目指し、株主・取引先・社員・地域社会の皆様方から高い信頼を得られる企業経営を基本方針としております。この方針のもと、お客様、株主様の視点に立ち、「五ヶん主義（原理・原則・現場・現物・現実）」活動を共通の意識として、企業構造の革新と企業体質の改革に積極的に取り組んでおります。また、「のびのび・いきいき・びちびち」の経営理念のもと、社員一人ひとりが自主性、責任感、使命感を持ち、不条理・矛盾を許さないフェア精神とコンプライアンス精神とを持って企業活動を行っております。これらを確実に推進することによって、より高い付加価値の創造と企業価値の向上、さらには企業の社会的責任を果たすことにつながるものと考えております。

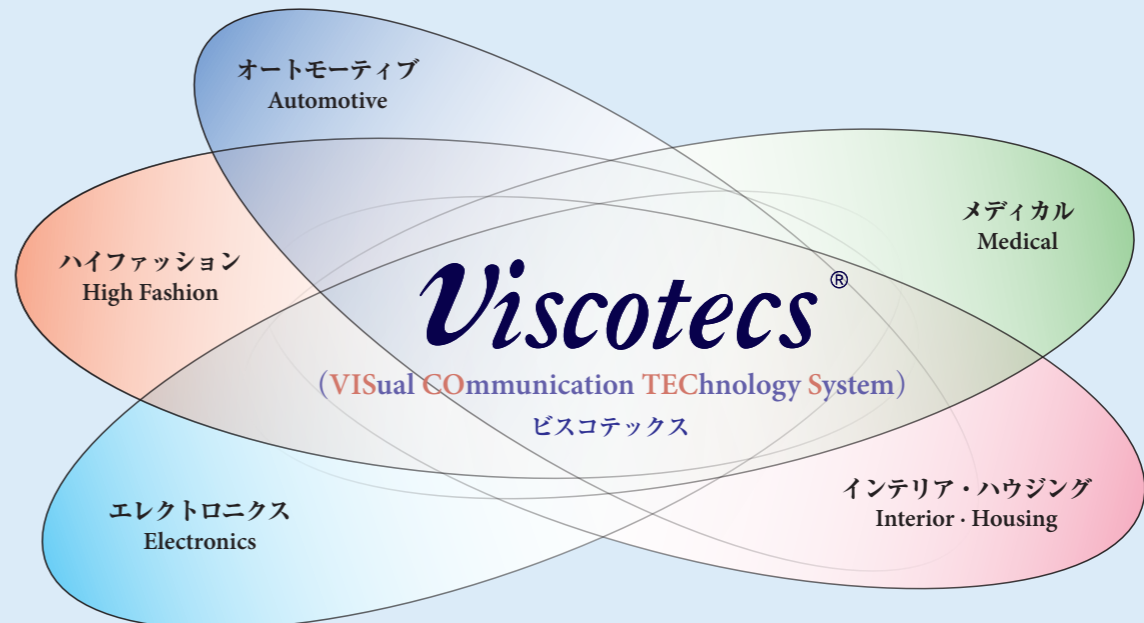
Seiren's fundamental objective is to become an excellent company attuned to the needs of the 21st century, and one that earns the high regard of its employees, customers, shareholders, and the community alike for its sound business practices. With this objective in mind, Seiren continually places the needs of its customers and shareholders first, striving to reform its corporate structure based on our five corporate principles: A Theoretical Approach, Observance of Rules, Field Visits, Direct Observation, and Fact-Based Analysis. Furthermore, through our corporate philosophy of creativeness, responsibility, and commitment, we encourage each and every employee to work with initiative, accountability, and a sense of mission, while maintaining a spirit of fairness and compliance that rejects all unjustness and inconsistency. We are convinced that by firmly implementing these principles, Seiren will not only create products of increasing worth, but also enhance its corporate value while fulfilling its responsibilities to society.

見直しに関する注意事項 Cautionary Statements

このインベスターズガイドに記載されている内容は、現時点の経営予測や仮説に基づく、将来の見直しに関する記述が含まれています。これらの将来の見直しに関する記述において明示または黙示されていることは、既知または未知のリスクや不確実な要因により、実際の結果・業績または事象と異なることがあります。This investors' guide may contain forward-looking statements that are based on management's current views and assumptions and involve known and unknown risks and uncertainties that could cause actual results, performance or events to differ materially from those expressed or implied in such statements.

沿革 Corporate History

2012 平成24年	Saha Seiren Co., Ltd. (タイ) 衣料一貫生産工場竣工 (株)セーレンシステムサービスをセーレン(株)が吸収合併 Completed construction of integrated production factory for fashion material in Saha Seiren (Thailand) Seiren Co., Ltd merged with the Seiren System Service Co., Ltd
2011 平成23年	非繊維向けビスコテックスシステム販売スタート 凱碧世聯（上海）化学繊維有限公司（中国）設立 セーレン EUオフィス（フランス）開設 Start of sales of Viscotecs® system for non-textile uses Established KBSEIREN Shanghai Chemical Fiber, LTD. (China) Opened Seiren EU Office (France)
2010 平成22年	セーレン商事(株)がセーレンハウジング(株)を吸収合併 世聯電子（蘇州）有限公司（中国）設立 Seiren Shoji Co., LTD. is absorption as for Seiren Houjing Co., Ltd. Established Seiren Electronics Co., Ltd. (China)
2008 平成20年	新本社ビル（福井）竣工 Completed construction of new headquarter building in Fukui
2007 平成19年	生活科学総合ステーション内にFMセンター・LNセンター・SVセンターを新設 Established the FM, LN and SV Centers within the General Life Science Station (TPF office)
2006 平成18年	生活科学総合ステーション内に「研究開発センター」を新設 Established Technical Center in the General Life Science Station
2005 平成17年	カネボウ(株)より、同社繊維事業を営業譲受 KBセーレン(株)設立 Acquired textile business from Kanebo, Ltd. Established KB SEIREN, LTD.
2004 平成16年	東京、福井2本社制スタート Viscotec World Design Center LLC（米国）設立 Established new headquarters in Tokyo, thus creating a dual corporate structure in Tokyo and Fukui. Established Viscotec World Design Center LLC (U.S.A.)
2002 平成14年	世聯汽車内飾（蘇州）有限公司（中国）設立 Established Seiren Suzhou Co., Ltd. (China)
2001 平成13年	Viscotec Automotive Products LLC（アメリカ）設立 ISO14001自動車内装材部門認証取得 Established Viscotec Automotive Products LLC (U.S.A.) Automotive interior materials division obtained ISO14001 certification
2000 平成12年	ISO14001TPF事業所認証取得 TPF office obtained ISO14001 certification
1999 平成11年	ISO9001加工部門、(株)セーレンオーカス認証取得 Processing Department, SEIREN AUCUS CO., LTD. obtained ISO9001
1997 平成9年	Seiren Produtos Automotivos Ltda.（ブラジル）設立 Established Seiren Produtos Automotivos Ltda. (Brazil)
1994 平成6年	Saha Seiren Co., Ltd.（タイ）設立 ビスコテックススクエア福井店開設 Established Saha Seiren Co., Ltd. (Thailand) Opened Viscotecs Square Fukui
1990 平成2年	生活科学総合ステーション竣工 Completed construction of General Life Science Station (TPF office)
1973 昭和48年	セーレン(株)に社名変更 東証・大証一部上場 Changed company name to SEIREN CO., LTD. Shares listed for trading on the First Sections of the Tokyo Stock Exchange and Osaka Securities Exchange
1923 大正12年	福井精練加工(株)設立 Incorporated as Fukui Seiren Kako Co., Ltd.
1889 明治22年	創業 Business founded



拡がる事業フィールド Business Sphere

創業以来、社会情勢の変化とマーケットの多様化に対応し、非衣料・非繊維化へ企業構造の変革を進めてきました。それは繊維加工技術をはじめとする多彩な技術を基盤とし事業展開しています。事業分野は、オートモーティブ、ハイファッション、エレクトロニクス、インテリア・ハウジング、メディカルと多岐にわたります。

また、染色技術はもとより、機械、電気、電子、情報など様々な分野の最先端技術が集約された画期的なシステムを独自開発。それがデジタルプロダクションシステム「Viscotecs®（ビスコテックス）」です。「Viscotecs®」の導入により、繊維製品の企画から製造・販売までを「時間差ゼロ・距離感ゼロ」で進めることに成功。さらに1,677万色という豊富な色彩表現、多品種小ロット・短納期・在庫レス・カスタムオーダー・オンネットが可能となり、あらゆるマーケットニーズにお応えすることができます。

To meet diversifying needs and changing market circumstances, Seiren has continually restructured operations since its establishment to expand into non-clothing and non-textile fields. Seiren has developed new businesses by capitalizing on its wealth of technical expertise, starting with its textile processing technologies. Our diverse operations currently include automotive interiors, fashion apparel, and materials for electronics, housing and interior, and medical purposes. In addition, Seiren has developed the innovative Viscotecs® digital production system based on dyeing technologies combined with cutting-edge developments in other industries, such as the machinery, electric power, electronics, and information sectors. Adoption of the Viscotecs® system allows for the seamless integration of product planning, development, and production without time lags, regardless of the distance between work sites. Boasting a full array of 16.77 million colors, Viscotecs® enables on-demand, customizable, and inventory-free production of a wide variety of products in small lots with a short delivery time. Simply put, Viscotecs® is the ultimate answer to every market need.

セーレンネットワーク Seiren Network

- | | |
|---|---|
| 1 [アメリカ]
ビスコテック オートモーティブ プロダクツ
Viscotec Automotive Products, LLC
セーレン USA
Seiren U.S.A. Corporation | 5 [ブラジル]
セーレン プロダクトス オートモティボス
Seiren Produtos Automotivos Ltda. |
| 2 [アメリカ]
ビスコテック ワールドデザインセンター
Viscotec World Design Center, LLC | 6 [インドネシア]
セーレン インドネシア
PT. SEIREN INDONESIA |
| 3 [タイ]
サハセーレン
Saha Seiren Co., Ltd. | 7 [インド]
セーレン インディア
SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED |
| 4 [中国]
世聯汽車内飾（蘇州）有限公司
Seiren Suzhou Co., Ltd.
世聯電子（蘇州）有限公司
Seiren Electronics Co., Ltd.
凱碧世聯（上海）化学繊維有限公司
KBSEIREN Shanghai Chemical Fiber, LTD. | 8 [フランス]
セーレン EU オフィス
Seiren EU Office |

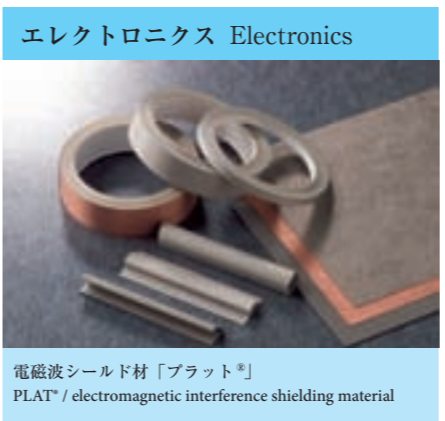
セーレングループ Seiren Group

- KBセーレン株式会社
KB SEIREN, LTD.
- セーレン商事株式会社
SEIREN SHOJI CO., LTD.
- セーレン電子株式会社
SEIREN ELECTRONICS CO., LTD.
- 株式会社ナゴヤセーレン
NAGOYA SEIREN CO., LTD.
- グンセン株式会社
GUNSEN CO., LTD.
- セーレンケービー株式会社
SEIREN KP CO., LTD.
- アルマジヤパン株式会社
ALMA JAPAN CORPORATION
- 株式会社セーレンオーカス
SEIREN AUCUS CO., LTD.
- 株式会社デプロ
DEPRO, INC.
- セーレンコスモ株式会社
SEIRENCOSMO CO., LTD.



- Seiren U.S.A. Corporation (U.S.A.)
- Viscotec Automotive Products, LLC (U.S.A.)
- 世聯汽車内飾（蘇州）有限公司
(Seiren Suzhou Co., Ltd.) (CHINA)
- 世聯電子（蘇州）有限公司
Seiren Electronics Co., Ltd.
- 凱碧世聯（上海）化学繊維有限公司
KBSEIREN Shanghai Chemical Fiber, LTD.
- Viscotec World Design Center, LLC (U.S.A.)
- Saha Seiren Co., Ltd. (THAI)
- Seiren Produtos Automotivos Ltda. (BRAZIL)

- : 連結子会社



事業の概要 Overview

自動車産業の「人と地球にやさしい車づくり」の重要性を理解し、カーインテリア素材・エアバッグ・加飾パーツなどの製品の開発・製造・販売の事業活動を進めています。当社グループの原糸、織編、加工、裁断・縫製の一貫生産機能により、品質・コスト・デザイン・納期・環境等で競合他社との差別化を図りながら、時代が求めるグローバル化（世界最適地販売・生産・調達）にも積極的に挑戦を続けています。

At Seiren, we develop, manufacture, and sell goods such as materials for car interiors, airbags, and decorative parts based on our understanding of the importance of producing cars that are both user and environment friendly. The Seiren group distinguishes itself from the competition in terms of quality, cost, design, delivery time, and environment with an integrated production capability that starts with yarn and encompasses weaving/knitting, processing/finishing, cutting, and sewing. In response to the needs of the times, we are also striving to become an ever more global company, pursuing sales, production, and procurement at optimal global locations.

KBセーレン㈱の高機能・高付加価値な差別化原糸と、独自のデジタルプロダクションシステム「Viscotecs®（ビスコテックス）」を核に、高感性・高機能のテキスタイル製品を企画・製造・販売しています。お客様の多様なニーズに応えながら、ファッション衣料、スポーツ衣料、インナー衣料、カスタムオーダー製品、自社ブランド製品など幅広く展開。他にはない全く新しいカタチの「ハイファッション」を創出しています。

We plan, manufacture, and sell sophisticated, highly-functional textile products based on KB Seiren's highly-functional, high-value added differentiated yarns and our unique Viscotecs® digital production system. To meet diverse customer needs, we have developed a wide line of products including fashion apparel, sportswear, innerwear, custom ordered products, our in-house brand products, and more. Seiren has created a brand-new style of "high-fashion" found nowhere else.

特殊機能繊維、先端織編技術、多彩な加工技術により生まれた新たなコンポジット素材は、エレクトロニクス分野はもちろん、デジタル化が進むあらゆる業界で大きな展開が期待されています。また、KBセーレン㈱では、ワイピングクロスや、高性能導電繊維など、最先端の繊維技術を駆使し、急速に進化するエレクトロニクス業界の要求に対応します。

Our new composite materials are a product of special functional fibers, cutting-edge weaving/knitting technology, and diverse processing/finishing technology, and are highly promising not only in the area of electronics, but in all fields that are becoming more digitalized. KB Seiren, Ltd. meets the rapidly developing needs of the electronics field by exploiting its cutting-edge fiber technology to offer wiping cloths, highly-functional conductive fiber fabrics, and more.

長年培ってきた繊維技術を生かし、外壁下地用の透湿防水シート、現場足場PRシートなど、多岐にわたる環境・健康に配慮した住宅資材で、快適な生活に貢献しています。さらに、糸から製品まで自社グループ内で一貫生産できる強みを生かし、インテリア（オフィス向け椅子張り生地、ブラインド基布）、介護関連、消臭商品シリーズを開発・販売。快適で機能的な環境づくりのサポートを致します。

To contribute to a comfortable lifestyle, Seiren capitalizes on fiber technology cultivated over the decades to provide housing materials that promote health and accommodate a variety of environments, such as moisture-permeable waterproof sheet material for use as a substrate for exterior walls, advertising sheets for construction scaffolding, and more. Furthermore, taking advantage of our capability to perform integrated production from fiber to the final product within our group companies, we develop and sell interior items (office chair cover materials and window shade substrate fabrics), nursing related goods, and a line of deodorizing products. We assist with creating an environment that is both functional and comfortable.

繭から生まれた天然タンパク質「セリシン」が、人体に対しても有効なアンチエイジング効果があることを発見。その力を応用し、肌にやさしい快適素材、化粧品、医薬関連資材など、人々の健康をサポートする製品を開発・販売しています。また、KBセーレン㈱では、伸縮性粘付剤基布などさまざまなメディカル資材を提供しています。

We have discovered that Sericin, a natural protein extracted from silkworm cocoons, has an anti-aging effect on humans. We have harnessed this effect for the development and sale of health-promoting products, such as fabrics, cosmetics, and medical materials that are easy on the skin. KB Seiren, Ltd., also provides a wide variety of medical materials such as base fabric for flexible adhesive patches.

国内事業では、東日本大震災やタイ洪水などの影響がありました。当期後半には生産の復旧とエコカー補助金制度による市況回復に加え、高付加価値商品である「革を超える新素材」の増注がそれら影響をカバーし、前年同期を上回る売上高となりました。しかし利益面では、原材料・燃料価格の高騰によるコスト増と円高の影響を受け、前期比減益となりました。海外事業では、受注回復の兆しが見られましたが、タイ洪水の影響で回復が足踏み状態となり、前期比減収・減益となりました。

Our domestic operations were impacted by factors such as the Great East Japan Earthquake and the flooding in Thailand, but in the second half of the current period, in addition to a market recovery due to restoration of production and subsidies for eco-friendly cars, increasing orders for high value-added products made of "new materials surpassing leather" compensated for these effects and resulted in sales volume exceeding the same period of last year. However, profits were impacted by cost increases due to a steep rise in the price of raw materials and fuel, as well as the appreciating Yen, and this resulted in declining profits as compared to the previous period. As for our overseas operations, signs of a recovery were seen in orders received, but the economic recovery came to a standstill due to the effects of the flooding in Thailand, leading to reduced revenues and profits as compared to the previous period.

営業の概況 Review of Operations

国内事業では、東日本大震災やタイ洪水などの影響がありました。当期後半には生産の復旧とエコカー補助金制度による市況回復に加え、高付加価値商品である「革を超える新素材」の増注がそれら影響をカバーし、前年同期を上回る売上高となりました。しかし利益面では、原材料・燃料価格の高騰によるコスト増と円高の影響を受け、前期比減益となりました。海外事業では、受注回復の兆しが見られましたが、タイ洪水の影響で回復が足踏み状態となり、前期比減収・減益となりました。

Our domestic operations were impacted by factors such as the Great East Japan Earthquake and the flooding in Thailand, but in the second half of the current period, in addition to a market recovery due to restoration of production and subsidies for eco-friendly cars, increasing orders for high value-added products made of "new materials surpassing leather" compensated for these effects and resulted in sales volume exceeding the same period of last year. However, profits were impacted by cost increases due to a steep rise in the price of raw materials and fuel, as well as the appreciating Yen, and this resulted in declining profits as compared to the previous period. As for our overseas operations, signs of a recovery were seen in orders received, but the economic recovery came to a standstill due to the effects of the flooding in Thailand, leading to reduced revenues and profits as compared to the previous period.

消費低迷の中、KBセーレン㈱の特殊原糸から縫製までのグループ一貫機能を活かした商品展開を広げるスポーツ事業は、市場を拡大し前期比増収・増益となりました。しかし、当社グループの戦略事業の中核をなす「次世代ビスコテックスの開発」に対する先行費用が発生し、T/L的には増収減益となりました。海外事業では、2012年3月にタイにおける衣料一貫生産工場が稼働を開始。海外においても安定した品質と確実な納期管理を実現し付加価値を提供いたします。

In the midst of sluggish consumption, the sports business of KB Seiren, Ltd., which is expanding development of products by taking advantage of the group's comprehensive capabilities ranging from specialty yarns to sewing production, has expanded the market resulting in increased revenue and profit compared to the previous period. However, expenses were incurred with respect to "development of the next generation Viscotecs" which is at the core of our group's strategic business, and as far as T/L goes, revenue has increased while profit has decreased. As for our overseas operations, a factory for integrated production of apparel began operation in Thailand in March 2012. We are also providing added value overseas by achieving stable product quality and assured delivery date management.

国内のエレクトロニクス市場低迷と薄型テレビ事業縮小の動向を受け、PDP用電磁波シールド材の生産数量が大幅に減少し、一部の商品については生産を終了しました。新事業のビスコテックス・システム販売については順調に販売が進捗。当事業の中期戦略として、今後さらに可能性が広がる市場において、繊維を始めとする高分子材料と導電性機能、インクジェット技術との複合技術など、当社グループの差別化シーズを活かした新商品開発を継続し、新たな価値創造に取り組んでいきます。

The production volume of electromagnetic interference shielding material for PDPs has dropped dramatically due to the effects of a slowdown in the domestic electronics market and a contraction of the flat-screen TV business, and as a consequence the production of some products has been shut down. The new business of Viscotecs System sales is progressing smoothly. As a midterm strategy for this business, in markets that have additional future potential we will continue to strive for the creation of new value through ongoing new product development that exploits sources of differentiation for our group, such as technologies combining fibers and other high-polymer materials with electrically conductive function and inkjet technology.

東日本大震災の影響による特需を受け、当期前半にハウスラップ材およびインテリア資材の売上高が前年同期を大きく上回りました。また、省エネ対応商品の遮熱型透湿ルーフィング材「ルーフラミテクト® RX」ならびに遮熱型ハウスラップ材「ラミテクト® サーマ」、さらに遮熱機能原糸を用いたブラインド資材など、高付加価値商品が売上高を伸ばしました。さらに、製造合理化や開発の選択と集中による経費削減で、営業利益率を押し上げました。

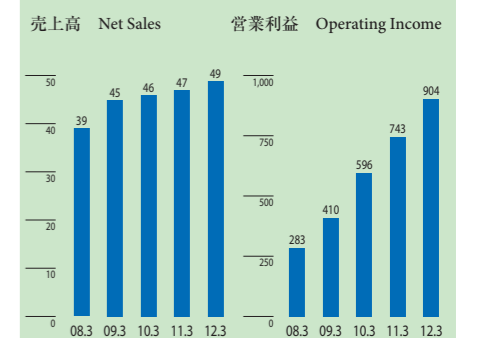
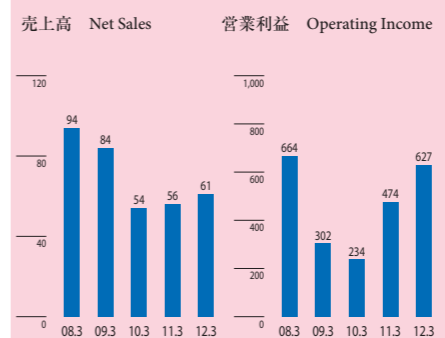
We experienced special demand due to the impact of the Great East Japan Earthquake, and in the first half of the current period the sales volume for house wrapping material and interior materials far exceeded results in the same period of last year. In addition, sales of high value-added products increased, including "Roof Lamitect® RX," a heat-shielding, moisture permeable roofing material designed for energy saving, "Lamitect® Thermo," a heat-shielding house wrapping material, and also a blind material that uses original yarn with heat-shielding capabilities. Furthermore, our operating profit margin was boosted through cost reductions made possible by measures including streamlined manufacturing processes and selective and concentrated development.

化粧品事業は、震災直後に消費冷え込みの影響を受けましたが、新商品投入とネット販売強化により顧客を増やし、前期比で増収・増益となりました。卓越した消臭機能を持つアンダーウェア「DEOEST®」は商品ラインナップの増強を進め、市場における認知度を高めています。メディカル資材では、原糸から製品までのグループ一貫機能を活用した人工血管基材や、KBセーレン㈱の特殊伸縮性不織布「エスパンシオーネ®」等のオンリーワン商品が着実に売上高・利益を伸ばしました。

Our cosmetics business was impacted by dampened consumer spending immediately following the earthquake; however, we have been able to acquire new customers through new product introductions and enhancement of Internet sales, thereby achieving increased revenue and profit compared with the previous period. "DEOEST," an underwear line with excellent odor-fighting qualities, has helped to enhance our product line-up and is gaining recognition in the marketplace. In the area of medical materials, one-of-a-kind products exploiting our group's comprehensive capabilities ranging from original yarn to finished goods have contributed to steadily increasing sales and profit. These products include a base material for artificial blood vessels and KB Seiren's "Espansione," a spun bonded nonwoven fabric material with special stretching properties.

連結売上高 Net Sales (億円 / 100 million of yen)

連結営業利益 Operating Income (百万円 / million of yen)



当連結会計年度の業績に関する分析 Analysis of results for the fiscal year under review

当連結会計年度における日本経済は、東日本大震災の影響により、経済活動や個人消費が大幅に落ち込みました。復興の進展にともない徐々に持ち直しの動きが見られたものの、欧州債務危機を背景とした世界経済の減速や円高の進行、原材料・燃料価格の高止まりなど、景気の先行きが不透明な状況で推移しました。

当社グループの概況は、東日本大震災およびタイ洪水の影響を受けた主力のオートモーティブ事業で前期比減収・減益となりましたが、震災特需に加え省エネ関連商品で売上高を伸ばしたハウジング資材およびインテリア資材、メディカル資材など、グループ一貫機能によるオンリーワン商品が好調に推移しました。一方、利益面においては、円高進行と原材料・燃料価格の高騰が減収要因となりました。

このようななか当社グループは、「21世紀型企業への変革!」を

中期方針に掲げ、昨年10月に連結中期（5ヶ年）計画を策定いたしました。その柱となる施策は、「新規事業の拡大」と「グローバル事業の拡大」です。新規事業の拡大では、経営直轄の「特命プロジェクト」を原動力に、時代の変化を捉えた新事業を始動させました。グローバル事業の拡大では、オートモーティブ事業におけるグローバル供給体制の増強を目的に、インドネシアをはじめ新たな生産拠点の設立に着手しました。また、ハイファッション事業においては、タイの衣料一貫生産工場が生産を開始いたしました。さらに中期展望に向けて、新規事業およびグローバル事業拡大の基盤ともいえる人材育成、組織機能の拡充など、企業体質の強化を進めました。

当期の連結業績は、売上高860億59百万円（前期比0.3%減）、営業利益35億66百万円（同5.6%減）、経常利益38億73百万円（同

In regard to the Japanese economy in this consolidated fiscal year, there were enormous drops in economic activity and consumer spending as a result of the Great East Japan Earthquake. Although gradual recovery was seen along with the progress of reconstruction, the global economic slowdown in the context of the European debt crisis, the continuing strong yen, and the continuing high prices of raw materials and fuel, to name a few things, show that economic uncertainty prevailed.

Regarding the overall condition of our group, sales and profit decreased compared with the previous year in our core automotive business, which was affected by the Great East Japan Earthquake and the flood in Thailand; however, our group's original and unique products produced based on its comprehensive and integrated production function, such as housing, interior, and medical materials, did well, as sale of these products increased due to demand resulting from the earthquake disaster and for products related to conservation of energy. On the other hand, from the profit perspective, the continuing strong yen and steep rise in the price of raw materials and fuel were factors that decreased our profit.

Under these circumstances, our group established a medium-term

policy promoting "reform into a 21st century company!" and created a consolidated medium-term (5-year) plan in October of last year. The measures and policies to be the pillars of this plan are "expansion into new business fields" and "global business expansion". In regard to one of these two pillars - "expansion into new business fields", we have started new businesses adapted to the changes in the times with the management's directly controlled "Special Project" as the motivating force. For the other pillar of our five-year plan - "global business expansion", we have started to establish new production bases in global regions, such as Indonesia, with the purpose of enhancing and strengthening our global supply system for our automotive business. Additionally, in our high-fashion business, our Thai's integrated apparel production plant has commenced production. Furthermore, we promoted enhancement of our corporate culture through such things as development of our human resources and improvement of our organizational functions, which can serve as the basis for achieving the goals of our above-mentioned medium plan's two pillars - "expansion into new business fields" and "global business expansion".

In regard to our consolidated business performance for this fiscal period,

3.3%減）、当期純利益21億19百万円（同2.4%減）となりました。

なお、KBセーレン㈱における負ののれん償却額の計上が前期第1四半期で終了し、営業外収益の負ののれん償却額は前期比で2億77百万円減少しております。また、当期純利益の減少は、税制変更により、繰延税金資産の取崩に伴う法人税等調整額3億71百万円を計上したことなどによるものです。

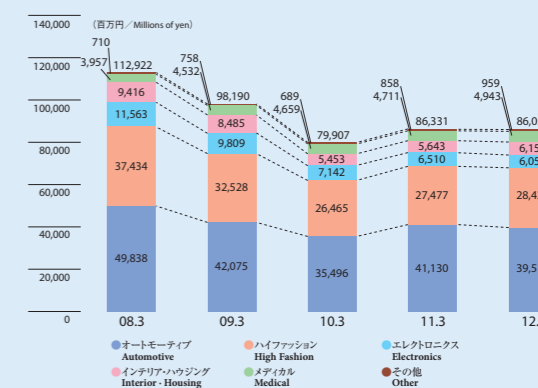
今後も、改革の手を緩めることなく様々な課題を着実にこなし、「21世紀型企業」を目指して邁進していきます。

net sales were 86,059 million yen (down 0.3% compared with the previous period), operating income was 3,566 million yen (down 5.6%), ordinary income was 3,873 million yen (down 3.3%), and net income was 2,119 million yen (down 2.4%).

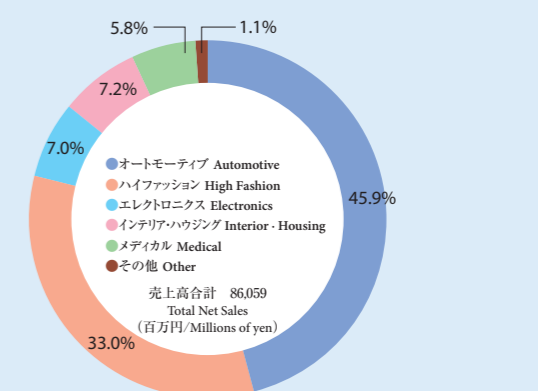
In addition, the allocation of amounts written off for negative goodwill at KB Seiren, Ltd. was completed in the preceding first quarter, and the amount written off for negative goodwill from non-operating income declined by 277 million yen compared with the previous period. Furthermore, a decline in current net earnings resulted from factors including an allocation of 371 million yen for an adjustment in corporate taxes associated with a reversal of deferred tax assets due to changes in the tax system.

We will continue to work towards our aim of being a "21st century company" by steadily performing our tasks without relaxing the hand of reform.

セグメント別売上高推移（連結） Sales Composition by Product Category (consolidated)



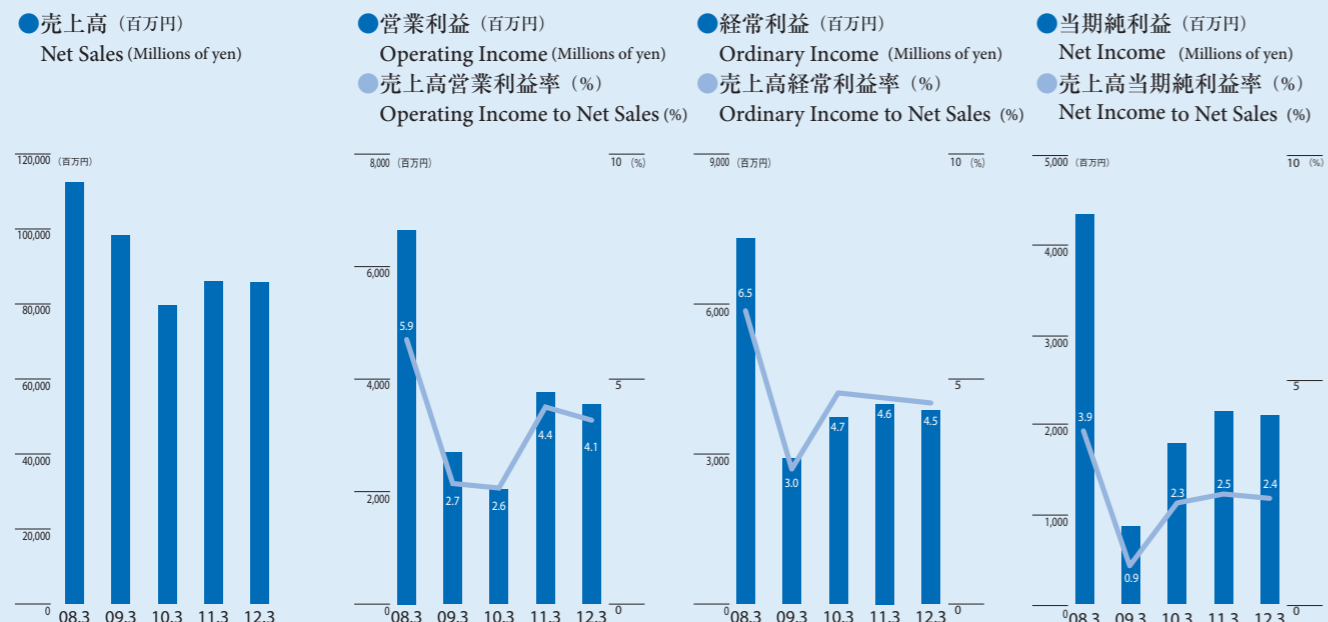
セグメント別売上高構成（連結） Sales Composition by Product Category (consolidated)



連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights

震災およびタイ洪水の影響をうけ減収・減益

Decreased revenue and earnings resulting from the Earthquake and Thai floods



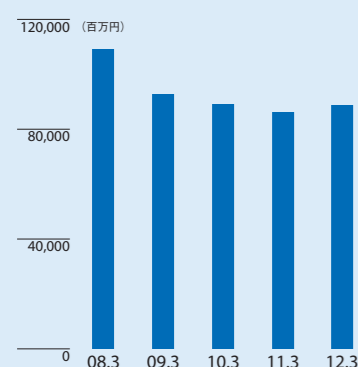
	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3
売上高 Net Sales	112,922	98,190	79,907	86,331	86,059
営業利益 Operating Income	6,665	2,693	2,060	3,779	3,566
経常利益 Ordinary Income	7,325	2,925	3,744	4,007	3,873
当期純利益 Net Income	4,348	858	1,808	2,171	2,119
総資産 Total Assets	109,024	92,898	89,024	86,206	88,703
純資産 Net Assets	48,715	43,268	45,216	45,590	46,079
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	10,266	7,793	10,061	8,180	4,368
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	(13,360)	(9,395)	(1,895)	(2,247)	(5,665)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financial activities	3,825	1,696	(8,121)	(4,707)	110
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	4,597	3,559	3,836	4,831	3,366
1株当たり当期純利益 (円) Earnings per Share (¥)	71.86	14.33	30.17	36.23	35.41
1株当たり純資産 (円) Net Assets per Share (¥)	797.10	708.37	746.13	752.63	766.98
自己資本当期純利益率 ROE (%)	9.37	1.90	4.14	4.83	4.67
総資産経常利益率 ROA (%)	6.90	2.90	4.11	4.57	4.43

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

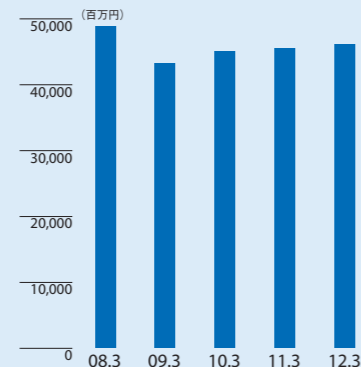
(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3
資産の部 ASSETS					
流動資産 Current assets					
現金及び預金 Cash and cash equivalents	4,599	3,674	4,000	4,938	3,498
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	24,802	17,849	19,635	19,234	21,789
たな卸資産 Inventories	14,519	11,847	9,990	11,296	12,612
繰延税金資産 Deferred tax assets	944	1,015	847	911	1,121
その他 Other	1,723	1,168	1,025	1,077	1,248
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(63)	(34)	(29)	(10)	(15)
流動資産合計 Total current assets	46,526	35,521	35,469	37,446	40,255
固定資産 Fixed assets					
有形固定資産 Tangible fixed assets	54,329	50,630	47,266	42,635	41,359
建物及び構築物(純額) Buildings and structures, net	24,495	24,459	23,807	22,193	20,867
機械装置及び運搬具(純額) Machinery, equipment and vehicles, net	17,900	14,597	12,695	10,216	8,473
工具器具及び備品(純額) Furniture and fixtures, net	855	647	479	372	297
土地 Land	9,788	9,490	9,491	9,475	9,540
リース資産(純額) Leased assets, net	—	50	73	73	41
建設仮勘定 Construction in progress	1,289	1,385	718	303	2,139
無形固定資産 Intangible fixed assets	925	752	648	562	454
投資その他の資産 Investments and other assets	7,242	5,993	5,639	5,562	6,633
投資有価証券 Investments in securities	2,751	1,819	2,122	2,222	3,740
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,569	3,292	2,622	2,549	2,145
その他 Other	1,036	952	939	837	796
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(114)	(46)	(45)	(47)	(48)
投資損失引当金 Allowance for investment loss	—	(25)	—	—	—
固定資産合計 Total fixed assets	62,497	57,376	53,554	48,760	48,447
資産合計 TOTAL ASSETS	109,024	92,898	89,024	86,206	88,703

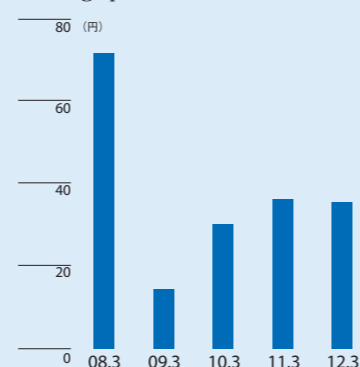
総資産 (百万円)
Total Assets (millions of yen)



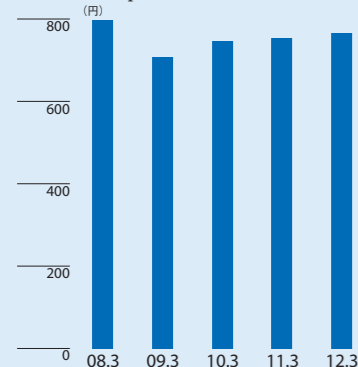
純資産 (百万円)
Net Assets (millions of yen)



1株当たり当期純利益 (円)
Earnings per Share (¥)



1株当たり純資産 (円)
Net Assets per Share (¥)



自己資本当期純利益率 (%)
ROE (%)



総資産経常利益率 (%)
ROA (%)



(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3
負債の部 LIABILITIES					
流動負債 Current liabilities					
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	17,431	8,868	11,159	11,962	13,067
短期借入債務 Short-term loans	13,968	12,856	6,338	5,623	7,593
未払金 Accounts payable-other	3,173	997	1,040	1,281	1,397
未払法人税等 Income taxes payable	922	215	433	1,069	753
未払消費税等 Consumption tax payable	302	568	221	144	254
賞与引当金 Allowance for employees' bonuses	1,266	1,041	1,072	986	1,016
その他 Other	2,272	1,766	2,006	1,891	1,986
流動負債合計 Total current liabilities	39,337	26,313	22,272	22,960	26,068
固定負債 Long-term liabilities					
長期借入債務(社債含む) Long-term debt (including bonds)	11,489	15,237	14,275	10,928	9,930
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	245	276	273	237	304
負ののれん Negative goodwill	2,644	1,519	517	198	158
退職給付引当金 Accrued retirement benefits	6,157	5,822	5,797	5,618	5,555
その他 Other	434	460	671	673	606
固定負債合計 Total long-term liabilities	20,971	23,316	21,535	17,656	16,555
負債合計 TOTAL LIABILITIES	60,309	49,629	43,808	40,616	42,623
純資産の部 NET ASSETS					
株主資本 Shareholders' equity					
資本金 Common stock	17,514	17,520	17,520	17,520	17,520
資本剰余金 Additional paid-in capital	16,833	16,838	16,838	16,838	16,838
利益剰余金 Retained earnings	14,851	14,789	15,997	17,569	19,090
自己株式 Treasury stock	(3,928)	(3,928)	(3,928)	(3,928)	(4,147)
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	2,479	(2,769)	(1,715)	(2,897)	(3,694)
少数株主持分 Minority interests	965	818	503	488	473
純資産合計 TOTAL NET ASSETS	48,715	43,268	45,216	45,590	46,079
負債・純資産合計 TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS	109,024	92,898	89,024	86,206	88,703

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3
売上高 Net sales	112,922	98,190	79,907	86,331	86,059
売上原価 Cost of sales	88,030	78,203	63,578	67,859	66,954
売上総利益 Gross profit	24,891	19,986	16,328	18,472	19,104
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	18,226	17,293	14,268	14,693	15,538
営業利益 Operating income	6,665	2,693	2,060	3,779	3,566
営業外収益 Non-operating income	1,390	1,667	2,033	786	578
受取利息及び配当金 Interest and dividend income	161	170	109	131	171
負ののれん償却額 Amortization of negative goodwill	1,118	1,117	1,144	318	40
その他の営業外収益 Other non-operating income	111	379	779	336	365
営業外費用 Non-operating expenses	730	1,436	349	559	271
支払利息 Interest expenses	269	345	302	234	188
その他の営業外費用 Other non-operating expenses	460	1,090	47	325	82
経常利益 Ordinary income	7,325	2,925	3,744	4,007	3,873
特別利益 Extraordinary income	106	555	336	252	50
固定資産売却益 Gain on disposal of fixed assets	23	12	21	35	35
その他の特別利益 Other extraordinary gains	83	543	314	217	15
特別損失 Extraordinary losses	215	1,079	1,052	544	79
固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	118	110	47	70	56
投資有価証券評価損 Loss on write-down of investments in securities	0	—	—	237	2
たな卸資産評価損 Loss on write-down of inventories	—	255	—	—	—
環境対策費 Environmental expenses	—	—	179	—	—
事業整理損 Loss on liquidation of business	—	378	712	161	—
その他の特別損失 Other extraordinary losses	97	334	112	74	20
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	7,216	2,401	3,027	3,715	3,844
法人税、住民税及び事業税 Income taxes, current	1,501	909	638	1,538	1,427
法人税等調整額 Income taxes, deferred	1,288	607	699	(7)	255
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests	—	—	—	2,184	2,161
少数株主利益 Minority interests	77	26	(118)	13	41
当期純利益 Net income	4,348	858	1,808	2,171	2,119

連結株主資本等変動計算書 Consolidated Statements of Changes in Net Assets

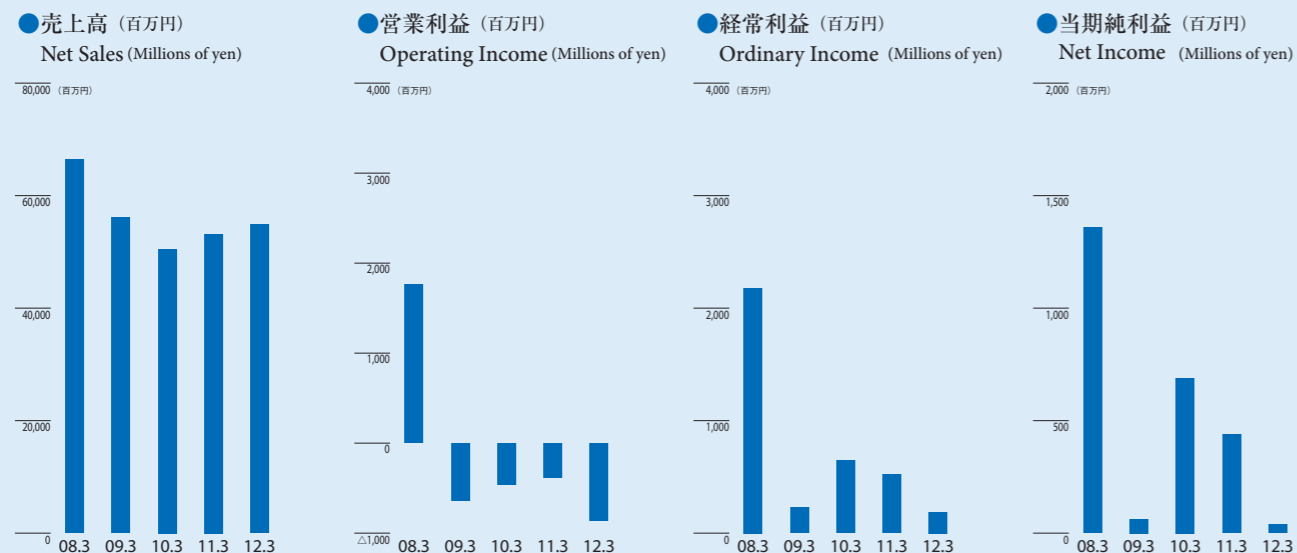
(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 2011年4月1日から2012年3月31日まで Fiscal year April 1, 2011 to March 31, 2012	株主資本 Shareholders' equity					その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income			少数株主 持分 Minority interests	純資産 合計 Total net assets
	資本金 Common stock	資本 剰余金 Additional paid-in capital	利益 剰余金 Retained earnings	自己株式 Treasury stock	株主資本 合計 Total shareholders' equity	その他有価証券 評価差額金 Unrealized gains on available-for-sale securities	為替換算 調整勘定 Foreign currency translation adjustments	その他の包括利益 累計額合計 Total accumulated other comprehensive income		
2011年4月1日残高 Balance at April 1, 2011	17,520	16,838	17,569	(3,928)	47,999	181	(3,079)	(2,897)	488	45,590
連結会計年度中の変動額 Changes during the consolidated fiscal year										
剰余金の配当 Distribution of earned surplus			(599)		(599)					(599)
当期純利益 Net income			2,119		2,119					2,119
自己株式の取得 Purchase of treasury stock				(219)	(219)					(219)
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額) Net change in items other than shareholders' equity during the consolidated fiscal year						69	(866)	(796)	(14)	(811)
連結会計年度中の変動額合計 Total changes during the consolidated fiscal year	—	—	1,520	(219)	1,301	69	(866)	(796)	(14)	489
2012年3月31日残高 Balance at March 31, 2012	17,520	16,838	19,090	(4,147)	49,301	251	(3,946)	(3,694)	473	46,079

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2010.3	2011.3	2012.3
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities:			
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	3,027	3,715	3,844
減価償却費 Depreciation and amortization	5,608	6,049	5,070
負ののれん償却額 Amortization of negative goodwill	(1,144)	(318)	(40)
有形固定資産売却益 Gain on sales of fixed assets	(20)	(34)	(34)
有形固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	46	69	55
投資有価証券評価損 Loss on write-down of investments in securities	24	237	2
貸倒引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for allowance for doubtful accounts	(5)	(16)	5
賞与引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for allowance for employees' bonuses	30	(85)	29
退職給付引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for retirement benefits	(25)	(178)	(63)
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	(109)	(132)	(171)
支払利息 Interest expenses	302	234	188
売上債権の増減額 (Increase) decrease in receivables, trade	(1,685)	187	(2,733)
たな卸資産の増減額 (Increase) decrease in inventories	1,987	(1,520)	(1,489)
仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in payables, trade	2,294	840	1,236
未払消費税等の増減額 Increase (Decrease) in consumption tax payable	(343)	(76)	110
その他 Other, net	509	228	96
小計 Subtotal	10,497	9,198	6,106
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	109	132	171
利息の支払額 Interest paid	(294)	(242)	(193)
法人税等の支払額 Income taxes paid	(249)	(907)	(1,716)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	10,061	8,180	4,368
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities:			
有形固定資産の取得による支出 Payment for purchase of property, plant and equipment	(1,982)	(2,083)	(4,207)
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment	54	47	95
投資有価証券の取得による支出 Payment for purchase of investment securities	(24)	(323)	(1,445)
子会社への投資による支出 Payment for investments in subsidiaries	(80)	(0)	(0)
その他 Other, net	137	112	(107)
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	(1,895)	(2,247)	(5,665)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities			
短期借入金の増減額 Increase (Decrease) in short-term borrowings	(7,127)	(1,202)	1,820
長期借入金の増加(社債含む) Proceeds from long-term debt (including bonds)	2,277	—	2,500
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term debt	(2,629)	(2,860)	(3,347)
配当金の支払額 Cash dividends paid	(599)	(599)	(599)
少数株主への配当金の支払額 Dividends paid to minority interests	(15)	(13)	(15)
その他 Other, net	(26)	(31)	(247)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by financing activities	(8,121)	(4,707)	110
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	232	(231)	(276)
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	277	994	(1,464)
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	3,559	3,836	4,831
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	3,836	4,831	3,366



	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3
売上高 Net Sales	66,443	56,088	50,530	53,186	54,921
営業利益 Operating Income	1,759	(637)	(463)	(387)	(864)
経常利益 Ordinary Income	2,179	228	643	520	186
当期純利益 Net Income	1,357	63	689	440	37
総資産 Total Assets	87,985	80,222	75,942	72,148	73,090
純資産 Net Assets	37,033	35,686	35,974	35,826	35,109
1株当たり当期純利益(円) Earnings per Share (¥)	22.42	1.05	11.51	7.36	0.63
1株当たり純資産(円) Net Assets per Share (¥)	618.21	595.51	600.32	597.85	590.44

株式の状況 Share Information (2012年3月31日現在 As of March 31, 2012)

株式総数	160,000,000株
会社の発行可能株式総数	64,633,646株
発行済株式の総数	10,416名
当期末株主数	
Total number of shares :	
Total authorized number of shares :	160,000,000
Total number of shares outstanding :	64,633,646
Shareholders as of the end of the fiscal year	10,416

所有者別株式数 Number of shares by shareholder category



主要株主 Principal shareholders

株主名	持株数(百株) Shares held (in 100s)	出資比率(%) Investment ratio (%)
㈱北陸銀行 The Hokuriku Bank, Ltd.	26,937	4.53
旭化成せんい㈱ Asahi Kasei Fibers Corporation	24,360	4.10
トヨタ自動車㈱ Toyota Motor Corporation	24,360	4.10
第一生命保険㈱ The Dai-ichi Mutual Life Insurance Company	19,690	3.31
日本生命保険(相) Nippon Life Insurance Company	19,058	3.21
セーレン共栄会 Seiren Kyoenkai	18,833	3.17
日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (trust account)	18,365	3.09
日本マスタートラスト信託銀行(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (trust account)	15,172	2.55
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー 505104 State Street Bank and Trust Company 505104	15,074	2.54
ザチエスマンハッタンバンクエヌエイロンドンエヌエルナムニバスアカウント The Chase Manhattan Bank, N.A. London Secs Lending Omnibus Account	12,948	2.18

上記以外に、当社は自己株式(51,711)を保有しており、出資比率は自己株式を除いて算出してあります。持株数の単位は、100株(単元株)で表示しております。
In addition to those mentioned above, the company holds 51,711 shares of treasury stock; the above-written investment ratios are calculated with such treasury stock deducted. Share numbers are shown in units of 100 (trading unit)

会社概況 Corporate Data (2012年3月31日現在 As of March 31, 2012)

社名	セーレン株式会社	Company Name:	SEIREN CO., LTD.
創業	明治22年(1889年)	Founded:	1889
設立	大正12年(1923年)	Established:	1923
資本金	175億2,025万円	Paid-in Capital:	¥17,520.25 million
従業員	1,621名(単体) (※出向者を含み、嘱託・臨時工等は含まず) 5,879名(連結)	Number of Employees:	1,621 (Non-consolidated) (NB: Includes employees seconded by other companies to Seiren; excludes short-term and temporary staff.) 5,879 (Consolidated)
上場証券取引所	東京証券取引所第1部	Listings:	Tokyo Stock Exchange (First Section)
幹事証券会社	野村證券(株)	Underwriter:	Nomura Securities Co., Ltd.
主な取引銀行	㈱北陸銀行 ㈱日本政策金融公庫 ㈱みずほ銀行 ㈱北國銀行	Bank References:	THE HOKURIKU BANK,LTD. JAPAN FINANCE CORPORATION MIZUHO BANK, LTD. THE HOKKOKU BANK, LTD.

役員 Board of Directors and Auditors (2012年6月26日現在 As of June 26, 2012)

代表取締役会長 兼 社長	最高経営責任者	川田 達 男	Chairman, President and CEO	Tatsuo Kawada
代表取締役	副社長執行役員	結川 孝 一	Executive Vice President	Koichi Yuikawa
取締役	専務執行役員	野村 正 和	Director and Senior Managing Executive Officer	Masakazu Nomura
取締役	専務執行役員	坪田 光 司	Director and Senior Managing Executive Officer	Koji Tsubota
取締役	専務執行役員	牧田 博 行	Director and Senior Managing Executive Officer	Hiroyuki Makida
取締役		谷内 正太郎	Director	Shotaro Yachi
取締役		辻 晴 雄	Director	Haruo Tsuji
取締役		吉野 龍二郎	Director	Ryujiro Yoshino
取締役	執行役員	松村 重 信	Director and Executive Officer	Shigenobu Matsumura
取締役	執行役員	坪田 敏 郎	Director and Executive Officer	Toshiro Tsubota
取締役	執行役員	林 達 郎	Director and Executive Officer	Tatsuro Hayashi
常勤監査役		岸 秀 勝	Standing Statutory Auditor	Hidekatsu Kishi
常勤監査役		土肥 文 夫	Standing Statutory Auditor	Fumio Dohi
監査役		高木 繁 雄	Statutory Auditor	Shigeo Takagi
監査役		堀田 健 介	Statutory Auditor	Kensuke Hotta

取締役谷内正太郎氏、辻晴雄氏および吉野龍二郎氏は社外取締役であります。また、監査役高木繁雄氏、および堀田健介氏は社外監査役であります。

Shotaro Yachi, Haruo Tsuji, and Ryujiro Yoshino are Outside Directors. Shigeo Takagi and Kensuke Hotta are Outside Statutory Auditors.