

http://www.seiren.com

soumu@seiren.co.jp

東京本社 〒107-0062 東京都港区南青山1-1-1 (新青山ビル東館)

Tel. 03-5411-3411 Fax. 03-5411-1524

福井本社 〒918-8560 福井県福井市毛矢1-10-1

Tel. 0776-35-2111 Fax. 0776-35-2114

SEIREN CO., LTD.

TOKYO HEAD OFFICE (Shin Aoyama Bldg. East) 1-1-1 Minamiaoyama, Minato-ku, Tokyo 107-0062 JAPAN

Phone: +81-3-5411-3411 Fax: +81-3-5411-1524

FUKUI HEAD OFFICE 1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8560 JAPAN

Phone: +81-776-35-2111 Fax: +81-776-35-2114

Online Shop

<https://shop.seiren.com>

Seiren Group

KBセーレン株式会社 KB SEIREN, LTD.	大阪府大阪市北区梅田3-3-10 (梅田ダイビル) 〒530-0001 (Umeda Daibiru Bldg) 3-3-10 Umeda Kita-ku, Osaka City, Osaka 530-0001 JAPAN	Tel.06-6345-5454 Phone: +81-6-6345-5454
セーレン商事株式会社 SEIREN SHOJI CO., LTD.	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003 1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 JAPAN	Tel.0776-33-8824 Phone: +81-776-33-8824
セーレン電子株式会社 SEIREN ELECTRONICS CO., LTD.	福井県坂井市三国町テクノポート2-3-2 〒913-0038 2-3-2 Mikuni-cho, Technoport, Sakai City, Fukui 913-0038 JAPAN	Tel.0776-50-1400 Phone: +81-776-50-1400
株式会社ナゴヤセーレン NAGOYA SEIREN CO., LTD.	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003 1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 JAPAN	Tel.0776-35-6249 Phone: +81-776-35-6249
グンセン株式会社 GUNSEN CO., LTD.	群馬県伊勢崎市八坂町甲552 〒372-0044 552 Ko, Yasaka-cho, Isesaki City, Gunma 372-0044 JAPAN	Tel.0270-24-2706 Phone: +81-270-24-2706
セーレンケーピー株式会社 SEIREN KP CO., LTD.	福井県福井市灯明寺町5字1-1 〒910-0062 5-1-1 Tomyoji-cho, Fukui City, Fukui 910-0062 JAPAN	Tel.0776-23-5207 Phone: +81-776-23-5207
セーレンアルマ株式会社 SEIREN ALMA CO., LTD.	福井県坂井市坂井町長屋71字1-2 〒919-0503 71-1-2 Nagaya, Sakai-cho, Sakai City, Fukui 919-0503 JAPAN	Tel.0776-66-5020 Phone: +81-776-66-5020
セーレンソーテック株式会社 SEIREN SEWTECH CO.,LTD.	福井市二日市町第18番1号 〒910-0109 18-1 futsukaichi-cho,Fukui 910-0109 JAPAN	Tel.0776-55-1621 Fax.0776-55-0784
株式会社デプロ DEPRO. INC.	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003 1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 JAPAN	Tel.0776-35-2118 Phone: +81-776-35-2118
セーレンコスモ株式会社 SEIRENCOSMO CO., LTD.	福井県福井市春日1-1-1 〒918-8108 1-1-1 Kasuga, Fukui City, Fukui 918-8108 JAPAN	Tel.0776-35-1611 Phone: +81-776-35-1611
Seiren U.S.A. Corporation (U.S.A.)	1500 East Union Street Morganton, NC 28655 U.S.A.	Phone: +1-828-430-3456
Viscotec Automotive Products, LLC (U.S.A.)	1500 East Union Street Morganton, NC 28655 U.S.A.	Phone: +1-828-430-3456
Viscotec World Design Center, LLC (U.S.A.)	4 Park Plaza, Suite 360 Irvine, CA 92614, U.S.A.	Phone: +1-949-442-0632
世聯汽車内飾 (蘇州) 有限公司 (CHINA) Seiren Suzhou Co., Ltd.	中国江蘇省蘇州市新区鹿山路50号 No.50 Lushan Road Suzhou 215129, P. R. OF CHINA	Phone: +86-512-6665-5266
世聯電子 (蘇州) 有限公司 (CHINA) Seiren Electronics (Suzhou) Co., Ltd.	中国江蘇省蘇州市高新区諧墅閣分区金燕路8号陽山科技工業園6号B区 No.6-B Factory, YangShan Technical Industrial Park, No.8, Jinyan Road, Suzhou New Distric, Suzhou, Jiangsu, 215151 China	Phone: +86-512-6662-8186
世聯美仕生活用品 (上海) 有限公司 Seiren Shanghai Co., Ltd.	上海市長寧区婁山関路533号上海金虹橋国際中心704室 Rm 704 7F, SHANGHAI ARCH, 533 Loushanguan Road, Changning District, Shanghai 200051 China	Phone: +86-21-6270-2397
世聯汽車内飾 (河北) 有限公司 Seiren Hebei Co., Ltd.	河北省石家莊市無極県開放路与光明街南行500米路東 Crossroad of guangming street and kaifang road, Wuji county, Shijiazhuang, He Bei, China.	Phone: +86-311-87352008
Saha Seiren Co., Ltd. (THAI)	592 Mu 11, Sukaphiban 8 Rd., Nongkham Sriracha, Chonburi, 20280, THAILAND	Phone: +66-38-763-331
Seiren Produtos Automotivos Ltda. (BRAZIL)	Av.Ireno da Silva Venancio,196 Bairro Protestantes Votorantim-SP, CEP 18111-100, BRAZIL	Phone: +55-15-3353-7500
SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED	Plot # 19-25, 32&33 Kadakola Industrial Area, Mysore, Karnataka, 571 311 India	Phone: +91-821-4276000
PT. SEIREN INDONESIA	Jalan Science Timur 2 Block BIG, Jababeka Science Park, Kawasan Industri Jababeka Phase 5, Desa Jayamukti- Kecamatan Cikarang Pusat, BEKASI, 17530, INDONESIA	Phone: +62-21-2957-4606
Viscotec México S.A. de C.V.	Av. Miguel Hidalgo 200 Carr. Federal 90 km 36+125 Parque Industrial Marabis Abasolo C.P 36987 Abasolo, Guanajuato	Phone: +52-462-166-4001
Seiren EU (PARIS) Office	16, rue Rivay, 92300 Levallois-Perret, France	Phone: +33-1-4140-1624
Seiren Detroit Office	32255 Northwestern Hwy, Suite 216, Farmington Hills, Michigan, 48334 U.S.A.	Phone: +1-248-702-6445
Seiren Bangkok Office	195 Empire Tower III, 29 Th, Fl., Unit 2906, South Sathorn Rd, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120	Phone: +66-2-670-2530-33
Seiren Hong Kong Representative Office	Room 1212A, 12/F Exchange Tower 33 WANG CHIU ROAD KL, Hong Kong	Phone: +852-2346-1911

Investors' Guide 2016

SEIREN-GROUP インベスターズガイド

創業から現在まで、繊維の技術と経営の知恵を結集し、繊維産業の発展に貢献してきました。2019年10月1日より「Viscotecs® (ビスコテックス)」をブランド名として、従来の「SEIREN」から「Viscotecs® (ビスコテックス)」へと名称変更いたしました。

プロフィール Corporate Profile

当社は1889年に創業、1923年に福井精練加工株式会社として設立しました。絹の精練業からはじまり、各種繊維製品の染色加工分野で日本一の規模に発展してまいりました。1973年に社名をセーレン株式会社に変更、現在では「総合繊維メーカー」として天然繊維から合成繊維まで、そして糸から最終繊維製品までの企画～製造～販売の一貫機能を備え、生活者のニーズに即座に対応できる新しいビジネスモデルを構築し企業活動を行っています。

その分野は、ファッション衣料だけでなく、カーシート材や電磁波シールド材、化粧品といった「非衣料」分野へと、多彩にそしてグローバルに広がっています。また、これまでの職人技に頼るようなアナログ的なものづくりに「IT技術」を取り入れた独自のデジタルプロダクションシステム「Viscotecs® (ビスコテックス)」を構築。これにより「お客様のほしいものを・ほしいときに・ほしいだけ」ご提供することが可能となりました。

Fukui Seiren Kako Co., Ltd., Seiren's predecessor, was founded in 1889 and incorporated in 1923. From its beginnings in silk scouring, the company developed into a leader in the field of textile dyeing and finishing in Japan. The company changed its name to SEIREN CO., LTD. in 1973 and has now developed into a comprehensive textile manufacturer, integrating the stages of planning, manufacturing and selling from the thread to the finished textile product exploiting both natural and synthetic fibers. Seiren proudly operates under a new business model that allows for an immediate response to consumers' needs. Seiren has also been expanding globally while diversifying the fields of its business activities to include not only fashion apparel, but also non-apparel areas such as car seat upholstery, electro-magnetic interference shielding material, and cosmetics. Furthermore, we have applied information technology to formerly analog, labor-intensive processes to develop a unique digital production system, Viscotecs. This revolutionary system allows us to provide our customers with exactly what they want, when they want it, in the amount they want.

経営の基本方針 Business Vision

当社は、「21世紀のグッドカンパニー」の実現を目指し、株主・取引先・社員・地域社会の皆様方から高い信頼を得られる企業経営を基本方針としております。この方針のもと、お客様、株主様の視点に立ち、「五ゲン主義（原理・原則・現場・現物・現実）」活動を共通の意識として、企業構造の革新と企業体質の改革に積極的に取り組んでおります。また、「のびのび・いきいき・びちびち」の経営理念のもと、社員一人ひとりが自主性、責任感、使命感を持ち、不条理・矛盾を許さないフェア精神とコンプライアンス精神とを持って企業活動を行っております。これらを確実に推進することによって、より高い付加価値の創造と企業価値の向上、さらには企業の社会的責任を果たすことにつながるものと考えております。

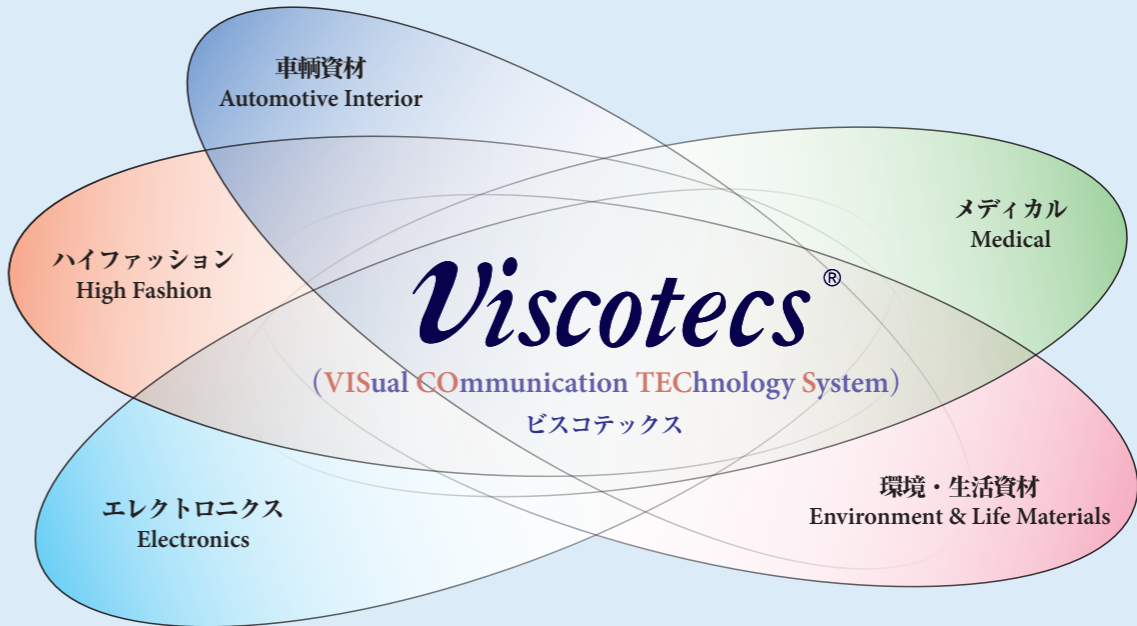
Seiren's fundamental objective is to become an excellent company attuned to the needs of the 21st century, and one that earns the high regard of its employees, customers, shareholders, and the community alike for its sound business practices. With this objective in mind, Seiren continually places the needs of its customers and shareholders first, striving to reform its corporate structure based on our five corporate principles: A Theoretical Approach, Observance of Rules, Field Visits, Direct Observation, and Fact-Based Analysis. Furthermore, through our corporate philosophy of creativeness, responsibility, and commitment, we encourage each and every employee to work with initiative, accountability, and a sense of mission, while maintaining a spirit of fairness and compliance that rejects all unjustice and inconsistency. We are convinced that by firmly implementing these principles, Seiren will not only create products of increasing worth, but also enhance its corporate value while fulfilling its responsibilities to society.

見直しに関する注意事項 Cautionary Statements

このインベスターズガイドに記載されている内容は、現時点の経営予測や仮説に基づく、将来の見直しに関する記述が含まれています。これらの将来の見直しに関する記述において明示または黙示されていることは、既知または未知のリスクや不確実な要因により、実際の結果・業績または事象と異なることがあります。This investors' guide may contain forward-looking statements that are based on management's current views and assumptions and involve known and unknown risks and uncertainties that could cause actual results, performance or events to differ materially from those expressed or implied in such statements.

沿革 Corporate History

2015 平成27年	世聯汽車内飾（河北）有限公司（中国）設立 Established Seiren Hebei Co., Ltd. (China). アルマジヤパン(株)を会社分割しセーレンソーテック(株)を設立、アルマジヤパンはセーレンアルマ(株)へ変更 ALMA JAPAN CORP. does spin-off and established SEIREN SEWTECH CO.,LTD. ALMA JAPAN CORP. is changed a name of to SEIREN ALMA CO.,LTD.
2014 平成26年	セーレン香港オフィス開設 Schmitz社（ドイツ）と業務提携 世聯美仕生活用品（上海）有限公司（中国）設立 Viscotec México S.A. de C.V.（メキシコ）設立 Opened Seiren Hong Kong Representative Office. Fundamental Alliance Agreement with SCHMITZ Established Seiren Shanghai Co., Ltd. (China). Established Viscotec México S.A. de C.V. (Mexico).
2013 平成25年	(株)セーレンオーカスをアルマジヤパン(株)が吸収合併 セーレンメキシコオフィス開設 ALMA JAPAN CORP. merged with SEIREN AUCUS CO., LTD. Opened Seiren Mexico Office
2012 平成24年	Saha Seiren Co., Ltd.（タイ）衣料一貫生産工場竣工 (株)セーレンシステムサービスをセーレン(株)が吸収合併 セーレントロイトオフィス開設 SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED（インド）設立 PT. SEIREN INDONESIA（インドネシア）設立 Completed construction of integrated production factory for fashion material in Saha Seiren (Thailand) Seiren Co., Ltd merged with the Seiren System Service Co., Ltd Opened Seiren Detroit Office. Established SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED. Established PT. SEIREN INDONESIA.
2011 平成23年	非繊維向けビスコテックスシステム販売スタート 凱碧世聯（上海）化学繊維有限公司（中国）設立 セーレン EUオフィス（フランス）開設 Start of sales of Viscotecs system for non-textile uses Established KBSEIREN Shanghai Chemical Fiber, LTD. (China) Opened Seiren EU Office (France)
2010 平成22年	セーレン商事(株)がセーレンハウジング(株)を吸収合併 世聯電子（蘇州）有限公司（中国）設立 Seiren Shoji Co., LTD. is absorption as for Seiren Houjing Co., Ltd. Established Seiren Electronics Co., Ltd. (China)
2008 平成20年	新本社ビル（福井）竣工 Completed construction of new headquarter building in Fukui
2007 平成19年	生活科学総合ステーション内にFMセンター・LNセンター・SVセンターを新設 Established the FM, LN and SV Centers within the General Life Science Station (TPF office)
2006 平成18年	生活科学総合ステーション内に「研究開発センター」を新設 Established Technical Center in the General Life Science Station
2005 平成17年	カネボウ(株)より、同社繊維事業を営業譲受 KBセーレン(株)設立 Acquired textile business from Kanebo, Ltd. Established KB SEIREN, LTD.
2004 平成16年	東京、福井2本社制スタート Viscotec World Design Center LLC（米国）設立 Established new headquarters in Tokyo, thus creating a dual corporate structure in Tokyo and Fukui. Established Viscotec World Design Center LLC (U.S.A.)
2002 平成14年	世聯汽車内飾（蘇州）有限公司（中国）設立 Established Seiren Suzhou Co., Ltd. (China)
2001 平成13年	Viscotec Automotive Products LLC（アメリカ）設立 Established Viscotec Automotive Products LLC (U.S.A.)
1997 平成9年	Seiren Produtos Automotivos Ltda.（ブラジル）設立 Established Seiren Produtos Automotivos Ltda. (Brazil)
1994 平成6年	Saha Seiren Co., Ltd.（タイ）設立 ビスコテックススクエア福井店開設 Established Saha Seiren Co., Ltd. (Thailand) Opened Viscotecs Square Fukui
1990 平成2年	生活科学総合ステーション竣工 Completed construction of General Life Science Station (TPF office)
1973 昭和48年	セーレン(株)に社名変更 東証・大証一部上場 Changed company name to SEIREN CO., LTD. Shares listed for trading on the First Sections of the Tokyo Stock Exchange and Osaka Securities Exchange
1923 大正12年	福井精練加工(株)設立 Incorporated as Fukui Seiren Kako Co., Ltd.,
1889 明治22年	創業 Business founded



拡がる事業フィールド Business Sphere

創業以来、社会情勢の変化とマーケットの多様化に対応し、非衣料・非繊維化へ企業構造の変革を進めてきました。事業分野は、車輻資材、ハイファッション、エレクトロニクス、環境・生活資材、メディカルと多岐にわたります。

また、染色技術はもとより、機械、電気、電子、情報など様々な分野の最先端技術が集約された画期的なシステムを独自開発。それがデジタルプロダクションシステム「Viscotecs® (ビスコテックス)」です。「Viscotecs®」の導入により、繊維製品の企画から製造・販売までを「時間差ゼロ・距離感ゼロ」で進めることに成功。さらに1,677万色という豊富な色彩表現、多品種小ロット・短納期・在庫レス・カスタムオーダー・オンネットが可能となり、あらゆるマーケットニーズにお応えすることができます。今では、繊維系ビスコテックスで20年培ってきた技術を、非繊維分野へ展開。窯業系、コンクリート、金属、革、ガラス、プラスチック等様々な素材に加飾（機能性付与）することが可能となりました。

セーレンネットワーク Seiren Network

- [アメリカ] ビスコテック オートモーティブ プロダクツ
Viscotec Automotive Products, LLC
セーレン USA
Seiren U.S.A. Corporation
- [アメリカ] ビスコテック ワールドデザインセンター
Viscotec World Design Center, LLC
- [アメリカ] セーレン デトロイト オフィス
Seiren Detroit Office
- [メキシコ] ビスコテックメキシコ
Viscotec México S.A. de C.V.
- [タイ] サハセーレン
Saha Seiren Co., Ltd.
セーレン バンコク オフィス
Seiren Bangkok Office
- [中国] 世聯汽車内飾（蘇州）有限公司
Seiren Suzhou Co., Ltd.
世聯電子（蘇州）有限公司
Seiren Electronics (Suzhou) Co., Ltd.
世聯美仕生活用品（上海）有限公司
Seiren Shanghai Co., Ltd.
世聯汽車内飾（河北）有限公司（中国）
Seiren Hebei Co., Ltd.
- [香港] セーレン 香港オフィス
Seiren Hong Kong Representative Office.
- [ブラジル] セーレン プロダクトス オートモティボス
Seiren Produtos Automotivos Ltda.
- [インドネシア] セーレン インドネシア
PT. SEIREN INDONESIA
- [インド] セーレン インディア
SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED
- [フランス] セーレン EU オフィス
Seiren EU Office

セーレングループ Seiren Group

- KBセーレン株式会社
KB SEIREN, LTD.
- セーレン商事株式会社
SEIREN SHOJI CO., LTD.
- セーレン電子株式会社
SEIREN ELECTRONICS CO., LTD.
- 株式会社ナゴヤセーレン
NAGOYA SEIREN CO., LTD.
- グンセン株式会社
GUNSEN CO., LTD.
- セーレンケービー株式会社
SEIREN KP CO., LTD.
- セーレンアルマ株式会社
SEIREN ALMA CO., LTD.
- セーレンソーテック株式会社
SEIREN SEWTECH CO., LTD.
- 株式会社デプロ
DEPRO, INC.
- セーレンコスモ株式会社
SEIRENCOSMO CO., LTD.

Since its foundation, Seiren has committed to meet social changes and market diversification by reforming its corporate structure accordingly to expand its business into non-clothing and non-textile fields. As a result of such corporate reform efforts, Seiren has now extended its business to a large variety of business segments, including automotive upholstery materials, high fashion, electronics, environment/life materials and medical.

In addition, based on its textile dyeing and other related technologies developed and accumulated over more than 100 years, combined with the state-of-the-art technologies in various fields such as machinery, electrics, electronics and information, Seiren has successfully developed its original digital production system “Viscotecs”. The development of this Viscotecs® system has allowed Seiren to establish an integrated production system from textile product planning and manufacturing to sales and marketing to offer its products across the world simultaneously with no time lag or sense of distance. Furthermore, through the utilization of this unique digital production system, Seiren has successfully achieved inventory-free online production of a large variety of textile products with abundant variations in color and design using a full array of 16.77 million colors in a small lot on a custom order basis with a short delivery time to meet every market need. Now, Seiren has expanded the application its “Viscotecs” technology developed and accumulated in the textile field over 20 years to the non-textile fields, such as ceramics, concretes, metals, leathers, glasses, plastics and other materials, to provide such materials with decorations (functions).



- Seiren U.S.A. Corporation (U.S.A.)
- Viscotec Automotive Products, LLC (U.S.A.)
- Viscotec World Design Center, LLC (U.S.A.)
- 世聯汽車内飾（蘇州）有限公司
(Seiren Suzhou Co., Ltd.) (CHINA)
- 世聯電子（蘇州）有限公司
Seiren Electronics (Suzhou) Co., Ltd.
- 世聯美仕生活用品（上海）有限公司
Seiren Shanghai Co., Ltd.
- 世聯汽車内飾（河北）有限公司（中国）
Seiren Hebei Co., Ltd.
- Saha Seiren Co., Ltd. (THAI)
- Seiren Produtos Automotivos Ltda. (BRAZIL)
- SEIREN INDIA PRIVATE LIMITED (INDIA)
- PT. SEIREN INDONESIA (INDONESIA)
- Viscotec México S.A. de C.V.

事業の概要／営業の概況 Overview of Businesses and Review of Operations

車輻資材 Automotive Interior



カーシート
Car seats

事業の概要 Overview

自動車産業の「人と地球にやさしい車づくり」の重要性を理解し、カーインテリア素材・エアバッグ・加飾パーツなどの製品の開発・製造・販売の事業活動を進めています。当社グループの原糸、織編、加工、裁断・縫製の一貫生産機能により、品質・コスト・デザイン・納期・環境等で競合他社との差別化を図りながら、時代が求めるグローバル化（世界最適地販売・生産・調達）にも積極的に挑戦を続けています。

At Seiren, we develop, manufacture, and sell goods such as materials for car interiors, airbags, and decorative parts based on our understanding of the importance of producing cars that are both user and environment friendly. The Seiren group distinguishes itself from the competition in terms of quality, cost, design, delivery time, and environment with an integrated production capability that starts with yarn and encompasses weaving/knitting, processing/finishing, cutting, and sewing. In response to the needs of the times, we are also striving to become an ever more global company, pursuing sales, production, and procurement at optimal global locations.

営業の概況 Review of Operations

国内事業では、「革を超える新素材」や、消臭・防汚・温度調節といった機能を付与した車輻の室内空間を快適にする高付加価値商品群が売上高を伸ばしました。また、ビスコテックス加飾パネルは順調に推移し、国内事業は前年同期比で増収・増益となりました。一方で、引き続き原料、染料の価格高騰がありましたが、売価や年次VAなどのご協力、および調達改善や効率化、原価低減などで、コスト増の一部を吸収しました。海外事業では、差別化商品が売上高を伸ばしたことや為替の影響を受け、増収・増益を達成することができました。なお、新拠点であるインド・インドネシア・メキシコにおいては計画通り事業進捗するものの、費用が先行しております。さらに、製品化の拡大戦略のもと、昨年5月に中国河北省において設立した自動車用シート材の裁断・縫製・販売事業を行う新会社についても着実に立ち上げていきます。

As regards domestic business, sales grew for our "new material surpassing leather" as well as our other high added valued products which offer features such as deodorization, stain resistance, and temperature control to make vehicle interiors more comfortable. In addition, Viscotecs decorative panels did well and both revenue and profit increased in comparison with the same period last year for our domestic business. Conversely, there were continued increases in the prices of raw materials and dyes. A portion of the increase in costs, however, was able to be absorbed through such means as sales price and annual variable annuity cooperation, procurement improvements, optimizations, and reductions in cost prices. As regards overseas business, due to increased sales of differentiated products and exchange rates, we achieved increased revenue and profit. Although business in our new locations in India, Indonesia, and Mexico proceeded according to plan, this was preceded by costs. In addition, our new company established in May of last year in Hebei China to cut, sew, and sell automobile seat material in line with our strategy to expand the commercialization of products is steadily ramping up business.

連結売上高 Net Sales (億円 / 100 million of yen)



連結営業利益 Operating Income (百万円 / million of yen)

ハイファッション High Fashion



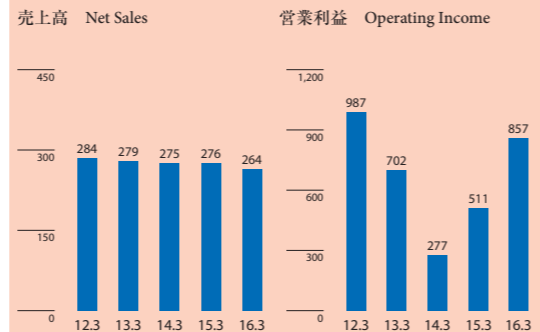
ビスコテックスを駆使したファッション衣料
Fashion Apparel Making Full Use of Viscotecs

KBセーレン株の高機能・高付加価値な差別化原糸と、独自のデジタルプロダクションシステム「Viscotecs (ビスコテックス)」を核に、高感性・高機能のテキスタイル製品を企画・製造・販売しています。お客様の多様なニーズに応えながら、ファッション衣料、スポーツ衣料、インナー衣料、カスタムオーダー製品、自社ブランド製品など幅広く展開。他にはない全く新しいカタチの『ハイファッション』を創出しています。

We plan, manufacture, and sell sophisticated, highly-functional textile products based on KB Seiren's highly-functional, high-value added differentiated yarns and our unique Viscotecs digital production system. To meet diverse customer needs, we have developed a wide line of products including fashion apparel, sportswear, innerwear, custom ordered products, our in-house brand products, and more. Seiren has created a brand-new style of "high-fashion" found nowhere else.

当社グループの主要顧客である国内アパレルブランドを取り巻く環境がなお一層厳しい状況の中、ファッション衣料向けテキスタイルおよび製品販売事業においては、小ロット・短納期・在庫レスで製造する独自の生産システム「ビスコテックス」をはじめ、糸から縫製までのグループ一貫機能を活用した高感度な差別化商品の開発に注力しておりますが、消費マインド低迷や天候不順の影響を受けて、前年同期比で減収・減益となりました。また、国内スポーツ衣料向けのテキスタイル販売事業においても売上高を落としました。その一方で、当社グループのニット差別化素材が、国内および海外の大手アパレルに採用され、インナー衣料向けのテキスタイル販売事業は売上高を伸ばしました。海外事業（タイ）では原糸から製品までの一貫生産において、生産合理化や品質改善効果に加えて新規受注が加わり、利益改善が大きく進みました。

As the circumstances surrounding the domestic apparel brands which make up key customers of the Seiren Group grows more severe, we are focusing on the development of highly refined and differentiated products in our fashionable clothing textile and product sales businesses by making use of the Group's integrated functionality from thread to sewing, such as our proprietary Viscotecs production system, which enables small lot, short lead times, warehouse-less production. Sluggish consumer demand and poor weather, however, resulted in a decline in revenue and profits compared with the same period the previous year. In addition, sales also fell for our domestic sports clothing textile sales business. Conversely, the Group's differentiated knit materials were employed by major apparel brands both in Japan and overseas, and sales grew for our innerwear textile sales business. As concerns our overseas business (in Thailand), our integrated production from thread to product experienced significantly improved profits due to the effects of production streamlining and quality improvements in addition to new orders.



エレクトロニクス Electronics



電磁波シールド材「プラット®」
PLAT / electromagnetic interference shielding material

高性能電磁波シールド材や、高性能ワイピングクロス、次世代電池セパレータ基材など、生み出された近未来素材の数々が、宇宙そして新規分野へと活躍のステージを上げています。また、従来不可能であった繊維製品自動検査システムの開発や、非繊維素材向けビスコテックスのシステム販売なども展開しています。

Seiren has developed and offered a number of near-future materials, such as high-performance EMI shielding material, high-performance microfiber-based wiping cloth and next-generation battery separator substrate material, which have now expanded their applications in new fields such as space. In addition, in its electronics business segment, Seiren has engaged in the development of an automatic textile product inspection system, impossible to develop with conventional technologies, as well as the sale of the Viscotecs® system intended for use in non-textile materials.

繊維と金属の複合化技術により差別化を高めた電磁波シールド材「プラット®」は、より付加価値を高めるべく部品化・製品化を推し進め、それらの販売を拡大しました。KBセーレン株では、高性能導電糸「ベルترون®」や高性能ワイピングクロス「ザヴィーナ®」が売上高を伸ばし、スーパー繊維の「ゼクシオン®」および「グラディオ®」についても用途開発の進捗とともに採用件数が増え、順調に販売が拡大しております。また、航空宇宙分野においても開発案件が増え、新たな事業領域としての可能性が具現化してまいりました。繊維機械の製造販売事業を展開するセーレン電子(株)および世聯電子(蘇州)有限公司(中国)では、生産設備投資が低迷する中国市場において売上高を落としたものの、その他の地域では販売拡大が進み、前年同期比で増収・増益となりました。

Our PLAT® electromagnetic shielding material was further differentiated through the use of a technique for combining textiles with metals. In order to further increase the added value of this product, Seiren pressed forward with the creation of components and products using PLAT® and expanded sales of the same. As regards KB Seiren Ltd., sales grew for Belltron® high performance electroconductive thread and Savina® high performance wiping cloths. The development of usages for the Zxion® and Gradio® super textiles proceeded apace and the number of applications for these products also grew, resulting in the steady expansion of sales. In addition, with the increase in the number of development projects for our Group in the field of aerospace, we realized the possibilities of this new business domain. Seiren Electronics Co., Ltd. and Seiren Electronics (Suzhou) Co., Ltd. (China), which are engaged in our manufacture and sales business for textile machinery, experienced a drop in sales in the Chinese market, which is facing sluggish investment in production equipment. However, sales continued to expand in other regions and revenue and profit increased compared with the same period the previous year.



環境・生活資材 Environment & Life Materials



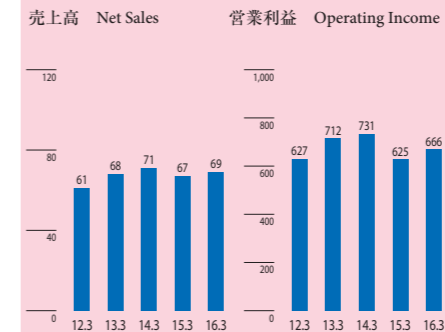
ハウ斯拉ップ材「ラミテクト®」
LAMITECT / house wrapping material

長年培ってきた繊維技術を生かし、軽量・高耐久な住宅資材を開発。住宅外壁用遮熱透湿防水シート、軽量ルーフィングなど、多岐にわたる環境・健康に配慮した住宅資材で、快適な生活に貢献しています。さらに、糸から製品まで自社グループ内で一貫生産できる強みを生かし、インテリア（オフィス向け椅子張り生地、ブラインド基布）、介護関連を開発・販売。快適で機能的な環境づくりのサポートを致します。

Capitalizing on its textile technologies accumulated over a long period of time, Seiren has developed and offered a wide variety of lightweight and highly durable, and health and environmentally conscious housing materials (such as heat-shielding moisture permeable waterproof sheet material for use in housing external wall and lightweight roofing material) in order to contribute to creating a comfortable life. Furthermore, capitalizing on our strength of having our own in-house integrated system of production from fiber manufacturing to finished product production, we, at Seiren Group, have engaged in the development and sale of upholstery materials (such as office chair covering material and window shade material) and nursing care related products to provide support in creating a comfortable and functional environment.

消費増税以降、停滞を続けておりました新設住宅着工戸数にも、ようやく回復の動きが見られております。当セグメント主力のハウジング資材事業では、優れた省エネ性能をもつ遮熱型ハウ斯拉ップ材「プレミアムサーモ」や遮熱型ルーフィング材「ルーフレミテクト®RX」をはじめ、当社グループ独自の差別化商品群が売上高を伸ばしました。また、新たな事業領域である環境・土木分野においては、独自の繊維技術により商品化した防草シート「グラスガード」の業界認知度が増し、順調に販売が拡大しております。一方、健康・介護事業では、介護報酬の改定に伴う施設等での商品買い控えが継続し、オフィス・インテリア資材事業では、市場の在庫過多による発注調整が行われるなど、これらの事業を取り巻く環境は厳しいものとなりました。

The number of new housing starts in Japan, which had continued to stagnate since the increase in the consumption tax, finally showed signs of a recovery. Our housing materials business, for which this segment is key, saw increased sales of propriety differentiated Group products such as our Premium Thermo thermal insulating house wrap and ROOF LAMITECT® RX thermal insulating roofing material, which offer superior energy-saving performance. In addition, as concerns our new business domain of the field of the environment and civil engineering, GRASS GUARD®, a weed proofing sheet commercialized using proprietary textile technology, experienced growth in industry awareness and sales expanded steadily. Conversely, circumstances grew more severe for our health and nursing business, with product purchases by facilities and other institutions remaining restrained in accordance with the revisions to nursing compensation. The same applied to our office and interior materials business, which saw adjustments in orders due to overstocking in the market.



メディカル Medical



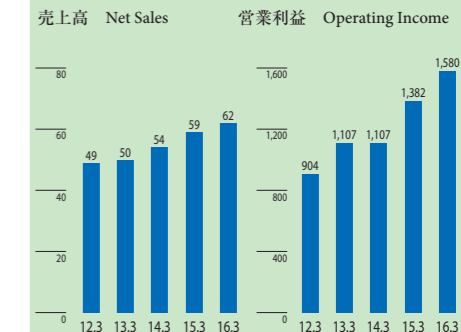
「PS リキッド」
PS LIQUID

繭から生まれた天然タンパク質「セリシン」の保湿・美白・抗酸化などアンチエイジング機能を発見。その力を応用し、コスメティック分野や健康増進サプリメント、iPS細胞凍結保存液など最先端医療へ応用しています。医療の最前線で評価されている人工血管基材、貼付基布、高性能消臭商品など、生命科学の分野で広く活かされています。

Seiren has successfully provided a new insight into "sericin", a silk protein from cocoons, discovering its moisturizing, whitening, anti-oxidizing and anti-aging functions, thereby developing its applications in cosmetics, health promoting supplements and other similar fields, as well as in such advanced medical fields as the iPS cell freezing medium. In addition, Seiren's technologies have found wide applications in the field of life science, as represented by its artificial blood vessel material, adhesive patch base material and powerful deodorizing products that are gaining a high reputation at the forefront of medical care.

当社の独自技術で商品化した、繭から生まれた天然成分セリシン配合のコモエース化粧品は、自社サイトや百貨店常設店舗における販売強化に加え、今期、新規投入したプレミアム商品の販売が好調に推移し、売上高を伸ばしました。卓越した消臭機能を持つアンダーウェアシリーズ「デオエスト®」は、さらなる売上高拡大を図るため、顧客ニーズにマッチした新商品投入を継続しつつ、メディア展開を始めとするプロモーションに注力し、順調に販売拡大を進めております。メディカル資材では、KBセーレン株の差別化原糸を用い、グループ一貫機能を活かした製品群が大幅に売上高を伸ばしました。

Our Comoece cosmetics, differentiated by our unique technology and which are made with natural sericin from silkworm cocoons, experienced a growth in sales due to the strengthening of sales through our website and at permanent shops at department stores, in addition to favorable sales of premium products newly released this period. Aiming to further increase sales of DEOEST®, our underwear series which offers superior deodorization, we continued to introduce new products matched to customer needs and focused on product promotion such as media expansion, resulting in the steady expansion of sales. As concerns medical materials, sales increased dramatically for products which make use of the differentiated raw thread produced by KB Seiren, Ltd. and which harness the integrated functionality of the Group.



当連結会計年度の業績に関する分析 Revenue and profits are both up, and current period net income is the highest ever.

当連結会計年度における日本経済は、堅調に推移する企業業績を背景に、雇用情勢や個人所得に改善は見られるものの、個人消費においては未だ回復の兆しが見られない状況が続いております。世界経済に目を向けると、中国や新興国の経済成長の減速、長引く原油価格の低迷、そして年初からの円高傾向など、先行きが不透明な状況で推移いたしました。

そのような環境の中、当社グループでは、「21世紀型企業への変革!」を中期方針に掲げ、変化し続ける経営環境においても、常にお客様のニーズに応え、かつ安定した収益確保と継続的な成長を果すため、「新規事業の創出」と「グローバル事業の拡大」を柱とした中期事業戦略を推進しております。併せて、戦略遂行に必要な人材育成や組織機能の拡充、さらには生産性向上・業務の効率化改善、徹底した経費削減などによる収益力強化を図り、企業体質の強化に取り組んでおります。

The Japanese economy recorded a mild upswing in the current consolidated fiscal year, with visible improvement in corporate earnings thanks to governmental economic policies and other factors. Conversely, consumer confidence faltered in the wake of the consumption tax hike, and there is still no sign of recovery in consumer spending. Internationally, the U.S. economy continued to move strongly, but the direction of the global economy as a whole remains uncertain, with sluggish European markets and decelerating growth in China and other emerging economies.

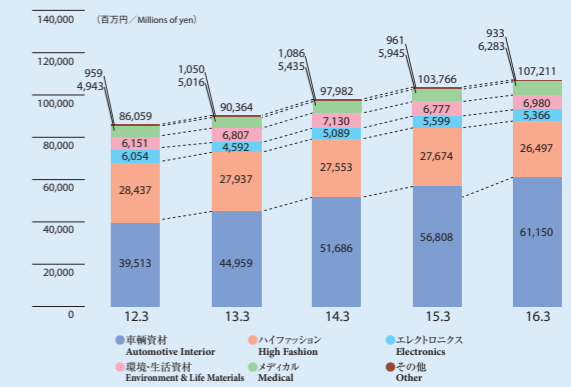
business strategy centered on the “creation of new business” and “global business expansion,” in order to ensure that we always meet our customers’ needs, to secure stable revenue, and to achieve continuous growth even in a continuously changing business environment. Additionally, we are promoting enhancement of our corporate culture through such things as development of the human resources required to implement our strategy and improvement of our organizational functions, along with strengthening our earning capacity through improvement of productivity, enhancement and promotion of operational efficiency, and cost reduction across the board.

In line with its medium-term policy promoting “reform into a 21st century company!”, the Seiren Group is currently working on a medium-term

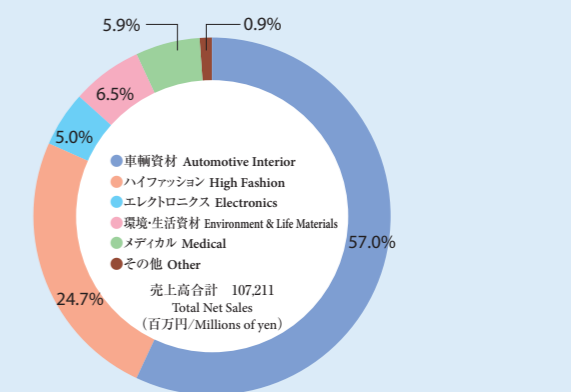
当連結会計年度の連結業績は、売上高1,072億1,100百万円（前連結会計年度比3.3%増）、営業利益82億3,400百万円（同25.4%増）、経常利益87億7,200百万円（同19.7%増）、親会社株主に帰属する当期純利益61億3,000百万円（同25.1%増）と、4期連続の増収・増益となり、営業利益、経常利益および純利益においては、過去最高を更新しました。

In regard to our consolidated business performance in the current period, Net sales were 107.211 billion yen (3.3% increase compared with the previous period), Operating income was 8.234 billion yen (25.4% increase), ordinary income was 8.772 billion yen (19.7% increase), and net income was 6.130 billion yen (25.1% increase).

セグメント別売上高推移（連結） Sales Composition by Product Category (consolidated)



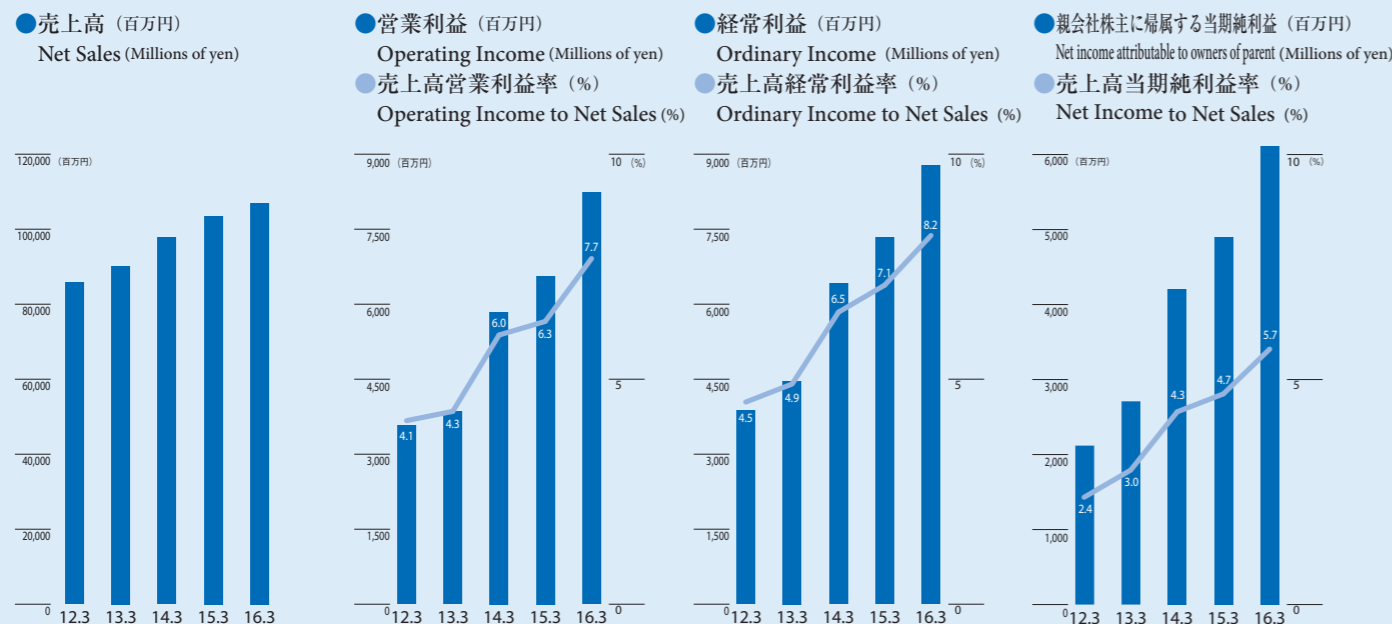
セグメント別売上高構成（連結） Sales Composition by Product Category (consolidated)



連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights

増収・増益、当期純利益において過去最高。

Increase in both sales and profits, with record-high amounts recorded for net income.



	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3
売上高 Net Sales	86,059	90,364	97,982	103,766	107,211
営業利益 Operating Income	3,566	3,850	5,849	6,566	8,234
経常利益 Ordinary Income	3,873	4,459	6,409	7,329	8,772
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent	2,119	2,711	4,204	4,898	6,130
総資産 Total Assets	88,703	94,321	102,117	109,543	111,241
純資産 Net Assets	46,079	50,762	58,105	66,539	67,645
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	4,368	7,858	8,457	8,598	10,570
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	(5,665)	(4,564)	(7,738)	(2,948)	(9,286)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financial activities	110	861	(3,253)	(2,721)	(779)
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	3,366	7,837	6,081	9,951	9,476
1株当たり当期純利益 (円) Earnings per Share (¥)	35.41	45.61	70.53	82.00	102.60
1株当たり純資産 (円) Net Assets per Share (¥)	766.98	844.21	964.92	1,103.80	1,121.05
自己資本当期純利益率 ROE (%)	4.67	5.66	7.80	7.96	9.22
総資産経常利益率 ROA (%)	4.43	4.87	6.53	6.92	7.94

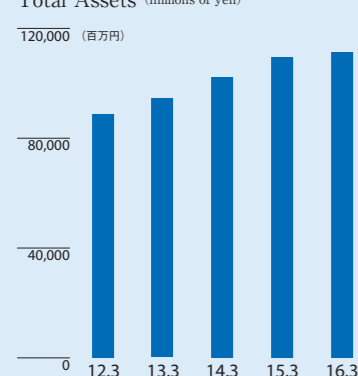
連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3
資産の部 ASSETS					
流動資産 Current assets					
現金及び預金 Cash and cash equivalents	3,498	8,264	8,187	11,501	13,556
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	21,789	20,390	22,702	24,086	24,512
たな卸資産 Inventories	12,612	12,983	14,972	16,317	15,984
繰延税金資産 Deferred tax assets	1,121	822	962	976	1,109
その他 Other	1,248	1,710	1,597	1,648	1,479
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(15)	(9)	(9)	(15)	(9)
流動資産合計 Total current assets	40,255	44,161	48,413	54,514	57,633
固定資産 Fixed assets					
有形固定資産 Tangible fixed assets	41,359	41,395	44,672	45,183	45,037
建物及び構築物(純額) Buildings and structures, net	20,867	21,157	22,435	23,118	23,206
機械装置及び運搬具(純額) Machinery, equipment and vehicles, net	8,473	9,045	9,899	10,389	9,905
工具器具及び備品(純額) Furniture and fixtures, net	297	346	448	436	422
土地 Land	9,540	9,626	9,721	9,831	10,303
リース資産(純額) Leased assets, net	41	31	18	7	3
建設仮勘定 Construction in progress	2,139	1,188	2,149	1,399	1,196
無形固定資産 Intangible fixed assets	454	1,682	2,089	2,280	2,197
投資その他の資産 Investments and other assets	6,633	7,082	6,942	7,565	6,373
投資有価証券 Investments in securities	3,740	4,397	4,662	5,694	4,426
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,145	1,860	1,469	1,123	1,166
その他 Other	796	849	836	770	803
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(48)	(25)	(25)	(23)	(22)
固定資産合計 Total fixed assets	48,447	50,159	53,704	55,028	53,607
資産合計 TOTAL ASSETS	88,703	94,321	102,117	109,543	111,241

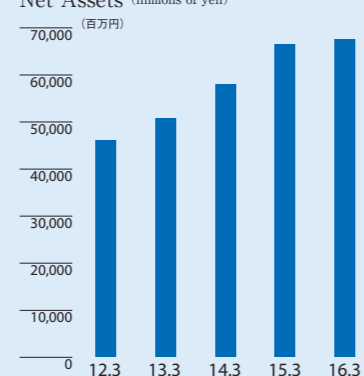
総資産 (百万円)

Total Assets (millions of yen)



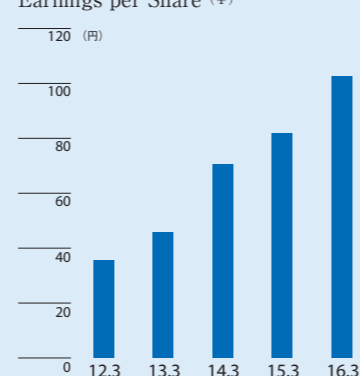
純資産 (百万円)

Net Assets (millions of yen)



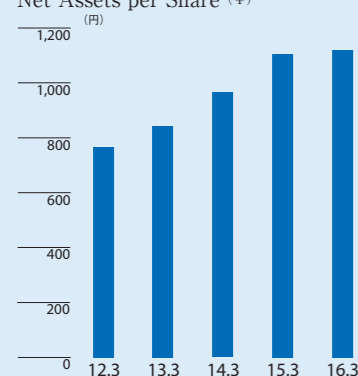
1株当たり当期純利益 (円)

Earnings per Share (¥)



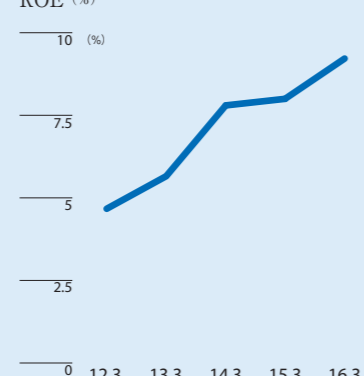
1株当たり純資産 (円)

Net Assets per Share (¥)



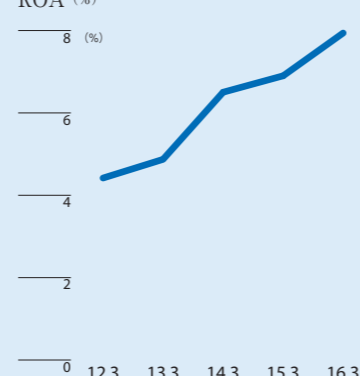
自己資本当期純利益率 (%)

ROE (%)



総資産経常利益率 (%)

ROA (%)



(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3
負債の部 LIABILITIES					
流動負債 Current liabilities					
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	13,067	12,318	14,781	14,269	14,584
短期借入債務 Short-term loans	7,593	7,258	5,764	5,430	5,514
未払金 Accounts payable-other	1,397	1,440	1,178	1,388	1,314
未払法人税等 Income taxes payable	753	381	789	831	1,013
未払消費税等 Consumption tax payable	254	231	152	690	273
賞与引当金 Allowance for employees' bonuses	1,016	1,015	1,115	1,214	1,202
その他 Other	1,986	2,217	2,092	2,204	2,622
流動負債合計 Total current liabilities	26,068	24,862	25,874	26,028	26,525
固定負債 Long-term liabilities					
長期借入債務(社債含む) Long-term debt (including bonds)	9,930	11,758	10,929	9,586	9,792
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	304	651	1,026	946	1,051
負ののれん Negative goodwill	158	—	—	—	—
退職給付引当金 Accrued retirement benefits	5,555	5,515	—	—	—
退職給付に係る負債 Net define benefit liabilities	—	—	5,465	5,751	5,621
その他 Other	606	772	715	689	604
固定負債合計 Total long-term liabilities	16,555	18,696	18,137	16,974	17,070
負債合計 TOTAL LIABILITIES	42,623	43,559	44,012	43,003	43,596

純資産の部 NET ASSETS

株主資本 Shareholders' equity	49,301	51,418	54,909	58,256	63,087
資本金 Common stock	17,520	17,520	17,520	17,520	17,520
資本剰余金 Additional paid-in capital	16,838	16,838	16,799	16,799	16,799
利益剰余金 Retained earnings	19,090	21,207	24,517	27,865	32,685
自己株式 Treasury stock	(4,147)	(4,147)	(3,928)	(3,928)	(3,918)
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	(3,694)	(1,219)	2,731	7,679	3,893
新株予約権 Share option	—	—	—	92	198
非支配株主持分 Minority interests	473	563	464	510	466
純資産合計 TOTAL NET ASSETS	46,079	50,762	58,105	66,539	67,645
負債・純資産合計 TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS	88,703	94,321	102,117	109,543	111,241

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3
売上高 Net sales	86,059	90,364	97,982	103,766	107,211
売上原価 Cost of sales	66,954	70,111	74,932	79,325	80,061
売上総利益 Gross profit	19,104	20,252	23,049	24,440	27,150
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	15,538	16,401	17,200	17,874	18,915
営業利益 Operating income	3,566	3,850	5,849	6,566	8,234
営業外収益 Non-operating income	578	846	766	912	677
受取利息及び配当金 Interest and dividend income	171	180	366	329	359
負ののれん償却額 Amortization of negative goodwill	40	—	—	—	—
その他の営業外収益 Other non-operating income	365	666	400	583	317
営業外費用 Non-operating expenses	271	237	206	149	139
支払利息 Interest expenses	188	172	135	107	79
その他の営業外費用 Other non-operating expenses	82	65	71	41	60
経常利益 Ordinary income	3,873	4,459	6,409	7,329	8,772
特別利益 Extraordinary income	50	9	10	4	362
固定資産売却益 Gain on disposal of fixed assets	35	9	10	4	8
その他の特別利益 Other extraordinary gains	15	—	—	0	353
特別損失 Extraordinary losses	79	81	58	39	277
固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	56	69	55	28	248
投資有価証券評価損 Loss on write-down of investments in securities	2	—	—	—	—
その他の特別損失 Other extraordinary losses	20	12	2	11	28
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	3,844	4,386	6,361	7,294	8,858
法人税、住民税及び事業税 Income taxes, current	1,427	881	1,588	2,157	2,430
法人税等調整額 Income taxes, deferred	255	727	536	203	253
当期純利益 Income before minority interests	2,161	2,777	4,236	4,933	6,173
非支配株主に帰属する当期純利益 Minority interests	41	65	32	34	43
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income	2,119	2,711	4,204	4,898	6,130

連結株主資本等変動計算書 Consolidated Statements of Changes in Net Assets

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 2015年4月1日から2016年3月31日まで Fiscal year April 1, 2015 to March 31, 2016	株主資本 Shareholders' equity				その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income				新株 予約権 Share option	少数株主 持分 Minority interests	純資産 合計 Total net assets	
	資本金 Common stock	資本 剰余金 Additional paid-in capital	利益 剰余金 Retained earnings	自己株式 Treasury stock	株主資本 合計 equity	その他有価証券 評価差額金 Unrealized gains on available-for-sale securities	為替換算 調整勘定 Foreign currency translation adjustments	退職給付に係る 調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans				その他の包括利益 累計額合計 Total accumulated other comprehensive income
2015年4月1日残高 Balance at April 1, 2015	17,520	16,799	27,865	(3,928)	58,256	1,606	5,796	277	7,679	92	510	66,539
会計方針の変更による累積的影響額 Cumulative effects of changes in accounting policies												—
会計方針の変更を反映した当期首残高 Restated balance	17,520	16,799	27,865	(3,928)	58,256	1,606	5,796	277	7,679	92	510	66,539
連結会計年度中の変動額 Changes during the consolidated fiscal year												
剰余金の配当 Distribution of earned surplus			(1,314)		(1,314)							(1,314)
連結子会社の決算期変更に伴う増減			4		4							4
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income			6,130		6,130							6,130
自己株式の処分		0		9	10							10
自己株式の取得 Purchase of treasury stock				(0)	(0)							(0)
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額) Net change in items other than shareholders' equity during the consolidated fiscal year						(646)	(3,122)	(16)	(3,786)	105	(43)	(3,724)
連結会計年度中の変動額合計 Total changes during the consolidated fiscal year	—	0	4,820	9	4,830	(646)	(3,122)	(16)	(3,786)	105	(43)	1,105
2016年3月31日残高 Balance at March 31, 2016	17,520	16,799	32,685	(3,918)	63,087	959	2,673	261	3,893	198	466	67,645

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2014.3	2015.3	2016.3
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities:			
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	6,361	7,294	8,858
減価償却費 Depreciation and amortization	4,347	4,675	4,795
有形固定資産売却損益 Gain (loss) on sales of fixed assets	(10)	2	(1)
有形固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	55	21	241
貸倒引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for allowance for doubtful accounts	(0)	(3)	(3)
賞与引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for allowance for employees' bonuses	99	99	(11)
退職給付に係る負債の増減額 Increase (decrease) in net defined benefit liabilities	(44)	(179)	(163)
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	(366)	(329)	(359)
支払利息 Interest expenses	135	107	79
売上債権の増減額 (Increase) decrease in receivables, trade	(1,384)	(554)	(924)
たな卸資産の増減額 (Increase) decrease in inventories	(1,083)	(580)	(42)
仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in payables, trade	1,602	(879)	675
未払消費税等の増減額 Increase (Decrease) in consumption tax payable	(78)	537	(416)
その他 Other, net	(308)	179	(166)
小計 Subtotal	9,324	10,390	12,560
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	366	329	359
利息の支払額 Interest paid	(140)	(109)	(82)
法人税等の支払額 Income taxes paid	(1,092)	(2,011)	(2,266)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	8,457	8,598	10,570
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities:			
有形固定資産の取得による支出 Payment for purchase of property, plant and equipment	(5,615)	(3,600)	(6,540)
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment	60	17	49
投資有価証券の取得による支出 Payment for purchase of investment securities	(34)	(79)	(727)
その他 Other, net	(2,148)	714	(2,068)
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	(7,738)	(2,948)	(9,286)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities			
短期借入金の増減額 Increase (Decrease) in short-term borrowings	(1,000)	1	(100)
長期借入金の増加(社債含む) Proceeds from long-term debt (including bonds)	2,000	1,000	3,000
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term debt	(3,322)	(2,678)	(2,343)
配当金の支払額 Cash dividends paid	(893)	(985)	(1,314)
少数株主への配当金の支払額 Dividends paid to minority interests	(20)	(42)	(18)
その他 Other, net	(16)	(16)	(3)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by financing activities	(3,253)	(2,721)	(779)
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	778	941	(973)
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(1,756)	3,870	(469)
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	7,837	6,081	9,951
現金及び現金同等物のその他減少額 Other net decrease in cash and cash equivalents	—	—	(5)
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	6,081	9,951	9,476

単体財務ハイライト Non-Consolidated Financial Highlights

会社情報 Corporate Overview

株式の状況 Share Information (2016年3月31日現在 As of March 31, 2016)

株式総数	160,000,000株
会社の発行可能株式総数	64,633,646株
発行済株式の総数	8,546名
当期末株主数	
Total number of shares :	
Total authorized number of shares :	160,000,000
Total number of shares outstanding :	64,633,646
Shareholders as of the end of the fiscal year	8,546

所有者別株式数 Number of shares by shareholder category



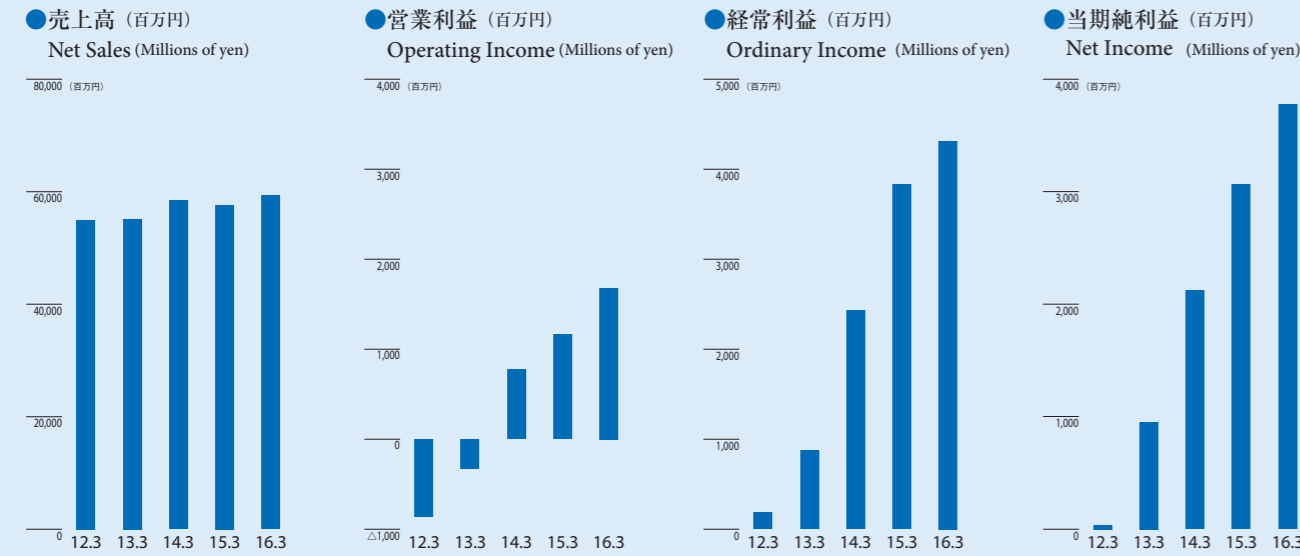
会社概況 Corporate Data (2016年3月31日現在 As of March 31, 2016)

社名	セーレン株式会社
創業	明治22年(1889年)
設立	大正12年(1923年)
資本金	175億2,025万円
従業員	1,520名(単体) (※出向者を含み、嘱託・臨時工等は含まず) 6,202名(連結)
上場証券取引所	東京証券取引所第1部
幹事証券会社	野村證券(株)
主な取引銀行	(株)北陸銀行 (株)みずほ銀行 (株)福井銀行 (株)日本政策投資銀行 (株)福邦銀行

主要株主 Principal shareholders

株主名	持株数(百株) Shares held (in 100s)	出資比率(%) Investment ratio (%)
日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (trust account)	32,778	5.49
(株)北陸銀行 The Hokuriku Bank, Ltd.	26,717	4.47
旭化成せんい(株) Asahi Kasei Fibers Corporation	24,360	4.08
トヨタ自動車(株) Toyota Motor Corporation	24,360	4.08
CBNY-GOVERMENT OF NORWAY	21,441	3.59
第一生命保険(株) The Dai-ichi Mutual Life Insurance Company	19,690	3.30
セーレン共栄会 Seiren Kyoikai	18,812	3.15
日本マスタートラスト信託銀行(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (trust account)	17,819	2.98
日本生命保険(相) Nippon Life Insurance Company	15,058	2.52
東京海上日動火災保険(株) Tokio Marine & Nichido Fire Insurance, Ltd.	11,307	1.89

上記以外に、当社は自己株式(48,851)を保有しており、出資比率は自己株式を除いて算出しております。持株数の単位は、100株(単元株)で表示しております。
In addition to those mentioned above, the company holds 48,851 shares of treasury stock; the above-written investment ratios are calculated with such treasury stock deducted. Share numbers are shown in units of 100 (trading unit)



	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3
売上高 Net Sales	54,921	55,207	58,484	57,627	59,313
営業利益 Operating Income	(864)	(329)	776	1,162	1,678
経常利益 Ordinary Income	186	875	2,431	3,828	4,311
当期純利益 Net Income	37	951	2,120	3,065	3,775
総資産 Total Assets	73,090	73,640	75,379	77,979	80,380
純資産 Net Assets	35,109	35,874	37,657	39,979	41,436
1株当たり当期純利益(円) Earnings per Share (¥)	0.63	16.00	35.46	51.00	62.92
1株当たり純資産(円) Net Assets per Share (¥)	590.44	603.32	626.56	663.67	690.21

役員 Board of Directors and Auditors (2016年6月21日現在 As of June 21, 2016)

代表取締役会長 最高経営責任者	川田 達男	Chairman and C.E.O.	Tatsuo Kawada
代表取締役社長 経営執行責任者	結川 孝一	President and C.O.O.	Koichi Yuikawa
代表取締役 副社長執行役員	野村 正和	Executive Vice President	Masakazu Nomura
代表取締役 副社長執行役員	坪田 光司	Executive Vice President	Koji Tsubota
取締役 専務執行役員	牧田 博輝	Director	Hiroyuki Makida
取締役 専務執行役員	于野 龍二郎	Director	Yu Hui
取締役 執行役員	北畑 隆生	Director	Ryujiro Yoshino
取締役 執行役員	上山 公一	Director	Takao Kitabata
取締役 執行役員	山田 英幸	Director	Koichi Ueyama
取締役 執行役員	大榎 俊行	Director	Hideyuki Yamada
取締役 執行役員	川田 浩司	Director	Toshiyuki Oenoki
取締役 執行役員	勝木 知文	Director	Koji Kawada
常勤監査役	岸 秀勝	Director	Tomofumi Katsuki
監査役	高木 繁雄	Standing Audit & Supervisory Board Member	Hidekatsu Kishi
監査役	堀田 健介	Audit & Supervisory Board Member	Shigeo Takagi
監査役	細 溝 清	Audit & Supervisory Board Member	Kensuke Hotta
		Audit & Supervisory Board Member	Kiyoshi Hosomizo

取締役吉野龍二郎氏、および北畑隆生氏は社外取締役であります。
また、監査役高木繁雄氏、堀田健介氏および細溝清氏は社外監査役であります。

Ryujiro Yoshino and Takao Kitabata are Outside Directors.
Shigeo Takagi, Kensuke Hotta and Kiyoshi Hosomizo are Outside Statutory Auditors.