

http://www.seiren.com

soumu@seiren.co.jp

東京本社 〒107-0062 東京都港区南青山1-1-1 (新青山ビル東館)

Tel. 03-5411-3411 Fax. 03-5411-1524

福井本社 〒918-8560 福井県福井市毛矢1-10-1

Tel. 0776-35-2111 Fax. 0776-35-2114

SEIREN CO., LTD.

TOKYO HEAD OFFICE (Shin Aoyama Bldg. East) 1-1-1 Minamiaoyama, Minato-ku, Tokyo 107-0062 JAPAN

Phone: +81-3-5411-3411 Fax: +81-3-5411-1524

FUKUI HEAD OFFICE 1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8560 JAPAN

Phone: +81-776-35-2111 Fax: +81-776-35-2114

Online Shop

<https://www.viscosquare.jp/>

<http://www.inodore.jp/>

<http://www.comoace.com/>

Seiren Group

KBセーレン株式会社	大阪府大阪市北区梅田3-3-10 (梅田ダイビル) 〒530-0001	Tel.06-6345-5454
KB SEIREN, LTD.	(Umeda Daibiru Bldg.) 3-3-10 Umeda Kita-ku, Osaka City, Osaka 530-0001 JAPAN	Phone: +81-6-6345-5454
セーレン商事株式会社	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003	Tel.0776-33-8824
SEIREN SHOJI CO., LTD.	1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 JAPAN	Phone: +81-776-33-8824
セーレン電子株式会社	福井県坂井市三国町テクノポート2-3-2 〒913-0038	Tel.0776-50-1400
SEIREN ELECTRONICS CO., LTD.	2-3-2 Mikuni-cho, Technoport, Sakai City, Fukui 913-0038 JAPAN	Phone: +81-776-50-1400
株式会社ナゴヤセーレン	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003	
NAGOYA SEIREN CO., LTD.	1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 JAPAN	
グンセン株式会社	群馬県伊勢崎市八坂町甲552 〒372-0044	Tel.0270-24-2706
GUNSEN CO., LTD.	552 Ko, Yasaka-cho, Isesaki City, Gunma 372-0044 JAPAN	Phone: +81-270-24-2706
セーレンケービー株式会社	福井県福井市灯明寺町5字1-1 〒910-0062	Tel.0776-23-5207
SEIREN KP CO., LTD.	5-1-1 Tomyoji-cho, Fukui City, Fukui 910-0062 JAPAN	Phone: +81-776-23-5207
アルマジパン株式会社	福井県坂井市坂井町長屋71字1-2 〒919-0503	Tel.0776-66-5020
ALMA JAPAN CORPORATION	71-1-2 Nagaya, Sakai-cho, Sakai City, Fukui 919-0503 JAPAN	Phone: +81-776-66-5020
株式会社セーレンオーカス	福井県福井市二日市町18-1 〒910-0109	Tel.0776-55-1621
SEIREN AUCUS CO., LTD.	18-1 Futsukaichi-machi, Fukui City, Fukui 910-0109 JAPAN	Phone: +81-776-55-1621
株式会社セーレンシステムサービス	福井県坂井市三国町テクノポート2-3-1 〒913-0038	Tel.0776-50-7200
SEIREN SYSTEM SERVICE CO., LTD.	2-3-1 Mikuni-cho, Technoport, Sakai City, Fukui 913-0038 JAPAN	Phone: +81-776-50-7200
株式会社デプロ	福井県福井市毛矢1-10-1 〒918-8003	Tel.0776-35-2118
DEPRO, INC.	1-10-1 Keya, Fukui City, Fukui 918-8003 JAPAN	Phone: +81-776-35-2118
セーレンコスモ株式会社	福井県福井市春日1-1-1 〒918-8108	Tel.0776-35-1611
SEIRENCOSMO CO., LTD.	1-1-1 Kasuga, Fukui City, Fukui 918-8108 JAPAN	Phone: +81-776-35-1611
Seiren U.S.A. Corporation (U.S.A.)	1500 East Union Street Morganton, NC 28655 U.S.A.	Phone: +1-828-430-3456
Viscotec Automotive Products, LLC (U.S.A.)	1500 East Union Street Morganton, NC 28655 U.S.A.	Phone: +1-828-430-3456
Viscotec World Design Center, LLC (U.S.A.)	4100 Newport Place Drive, Suite 710 Newport Beach, CA 92660, U. S. A.	Phone: +1-949-442-0630
世聯汽車内飾 (蘇州) 有限公司 (CHINA)	中国江蘇省蘇州市新区鹿山路50号	
Seiren Suzhou Co., Ltd.	No.50 Lushan Road Suzhou 215129, P. R. OF CHINA	Phone: +86-512-6665-5266
世聯電子 (蘇州) 有限公司 (CHINA)	中国江蘇省蘇州市新区鹿山路50号	
Seiren Electronics Co., Ltd.	No.50 Lushan Road Suzhou 215129, P. R. OF CHINA	Phone: +86-512-6662-8186
凱碧世聯 (上海) 化学纖維有限公司	中国上海市長寧区仙霞路317号 遠東國際プラザ B棟1604号	
KBSEIREN Shanghai Chemical Fiber, LTD.	Rm1604 16F Building B Far East international Plaza No317 XianXia Rd, ChangNing District Shanghai China	Phone: +86-21-6270-2397
Saha Seiren Co., Ltd. (THAI)	592 Mu 11 Sukaphiban 8 Rd. Nongkham, Sriracha, Chonburi, 20280, THAILAND	Phone: +66-38-763-331
Seiren Produtos Automotivos Ltda. (BRAZIL)	Av.Ireno da Silva Venancio,196 Bairro Protestantes Votorantim-SP, CEP 18111-100, BRAZIL	Phone: +55-15-3353-7500
Viscotec EU S.r.L. (ITALY)	Via Vittor Pisani, 27 20124 Milano, ITALY	Phone: +39-02-67645875

Investors' Guide 2011

SEIREN-GROUP インベスターズガイド

プロフィール Corporate Profile

当社は1889年に創業、1923年に福井精練加工株式会社として設立しました。絹の精練業からはじまり、各種繊維製品の染色加工分野で日本一の規模に発展してまいりました。1973年に社名をセーレン株式会社に変更、現在では「総合繊維メーカー」として天然繊維から合成繊維まで、そして糸から最終繊維製品までの企画～製造～販売の一貫機能を備え、生活者のニーズに即座に対応できる新しいビジネスモデルを構築し企業活動を行っています。

その分野は、ファッション衣料だけでなく、カーシート材や電磁波シールド材、化粧品といった「非衣料」分野へと、多彩にそしてグローバルに広がっています。また、これまでの職人技に頼るようなアナログ的なものづくりに「IT技術」を取り入れた独自のデジタルプロダクションシステム「Viscotecs®（ビスコテックス）」を構築。これにより「お客様のほしいものを・ほしいときに・ほしいだけ」ご提供することが可能となりました。

Fukui Seiren Kako Co., Ltd., Seiren's predecessor, was founded in 1889 and incorporated in 1923. From its beginnings in silk scouring, the company developed into a leader in the field of textile dyeing and finishing in Japan. The company changed its name to SEIREN CO., LTD. in 1973 and has now developed into a comprehensive textile manufacturer, integrating the stages of planning, manufacturing and selling from the thread to the finished textile product exploiting both natural and synthetic fibers. Seiren proudly operates under a new business model that allows for an immediate response to consumers' needs. Seiren has also been expanding globally while diversifying the fields of its business activities to include not only fashion apparel, but also non-apparel areas such as car seat upholstery, electro-magnetic interference shielding material, and cosmetics. Furthermore, we have applied information technology to formerly analog, labor-intensive processes to develop a unique digital production system, Viscotecs®. This revolutionary system allows us to provide our customers with exactly what they want, when they want it, in the amount they want.

経営の基本方針 Business Vision

当社は、「21世紀のグッドカンパニー」の実現を目指し、株主・取引先・社員・地域社会の皆様方から高い信頼を得られる企業経営を基本方針としております。この方針のもと、お客様、株主様の視点に立ち、「五ヶん主義（原理・原則・現場・現物・現実）」活動を共通の意識として、企業構造の革新と企業体質の改革に積極的に取り組んでおります。また、「のびのび・いきいき・びちびち」の経営理念のもと、社員一人ひとりが自主性、責任感、使命感を持ち、不条理・矛盾を許さないフェア精神とコンプライアンス精神とを持って企業活動を行っております。これらを確実に推進することによって、より高い付加価値の創造と企業価値の向上、さらには企業の社会的責任を果たすことにつながるものと考えております。

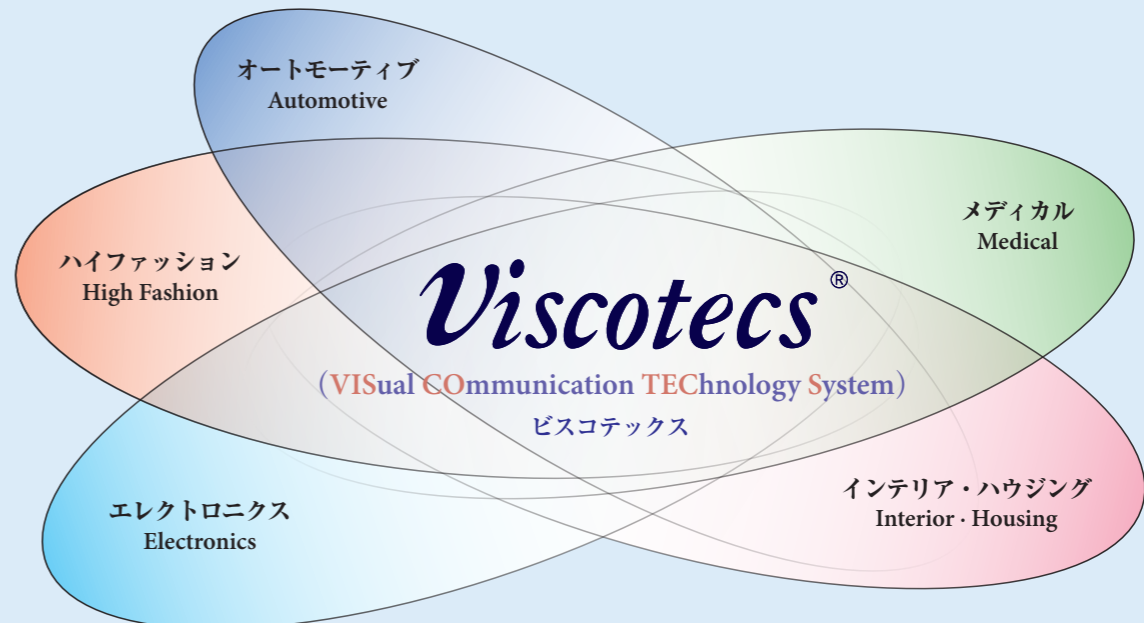
Seiren's fundamental objective is to become an excellent company attuned to the needs of the 21st century, and one that earns the high regard of its employees, customers, shareholders, and the community alike for its sound business practices. With this objective in mind, Seiren continually places the needs of its customers and shareholders first, striving to reform its corporate structure based on our five corporate principles: A Theoretical Approach, Observance of Rules, Field Visits, Direct Observation, and Fact-Based Analysis. Furthermore, through our corporate philosophy of creativeness, responsibility, and commitment, we encourage each and every employee to work with initiative, accountability, and a sense of mission, while maintaining a spirit of fairness and compliance that rejects all unjustness and inconsistency. We are convinced that by firmly implementing these principles, Seiren will not only create products of increasing worth, but also enhance its corporate value while fulfilling its responsibilities to society.

見直しに関する注意事項 Cautionary Statements

このインベスターズガイドに記載されている内容は、現時点の経営予測や仮説に基づく、将来の見直しに関する記述が含まれています。これらの将来の見直しに関する記述において明示または黙示されていることは、既知または未知のリスクや不確実な要因により、実際の結果・業績または事象と異なることがあります。This investors' guide may contain forward-looking statements that are based on management's current views and assumptions and involve known and unknown risks and uncertainties that could cause actual results, performance or events to differ materially from those expressed or implied in such statements.

沿革 Corporate History

2011 平成23年	非繊維向けビスコテックスシステム販売スタート 凱碧世聯（上海）化学纖維有限公司（中国）設立 セーレン EUオフィス（フランス）開設 Start of sales of Viscotecs® system for non-textile uses Established KBSEIREN Shanghai Chemical Fiber, LTD. (China) Opened Seiren EU Office (France)
2010 平成22年	セーレン商事株式会社がセーレンハウジング株を吸収合併 世聯電子（蘇州）有限公司（中国）設立 Seiren Shoji Co., LTD. is absorption as for Seiren Houjing Co., Ltd. Established Seiren Electronics Co., Ltd. (China)
2008 平成20年	新本社ビル（福井）竣工 Completed construction of new headquarter building in Fukui
2007 平成19年	生活科学総合ステーション内にFMセンター・LNセンター・SVセンターを新設 Established the FM, LN and SV Centers within the General Life Science Station (TPF office)
2006 平成18年	生活科学総合ステーション内に「研究開発センター」を新設 Established Technical Center in the General Life Science Station
2005 平成17年	カネボウ株より、同社繊維事業を営業譲受 KBセーレン株設立 Acquired textile business from Kanebo, Ltd. Established KB SEIREN, LTD.
2004 平成16年	東京、福井2本社制スタート Viscotec EU Design Studio（ベルギー）設立 Viscotec World Design Center LLC（米国）設立 Established new headquarters in Tokyo, thus creating a dual corporate structure in Tokyo and Fukui. Established Viscotec EU Design Studio (Belgium) Established Viscotec World Design Center LLC (U.S.A.)
2003 平成15年	Viscotec EU S.p.A.（イタリア）設立 Established Viscotec EU S.p.A. (Italy)
2002 平成14年	世聯汽車内飾（蘇州）有限公司（中国）設立 Established Seiren Suzhou Co., Ltd. (China)
2001 平成13年	Viscotec Automotive Products LLC（アメリカ）設立 ISO14001自動車内装材部門認証取得 Established Viscotec Automotive Products LLC (U.S.A.) Automotive interior materials division obtained ISO14001 certification
2000 平成12年	ISO14001 TPF事業所認証取得 TPF office obtained ISO14001 certification
1999 平成11年	ISO9000S生産部門、(株)セーレンオーカス認証取得 SEIREN AUCUS CO., LTD. and Production division of SEIREN CO., LTD. obtained ISO9000S certification
1997 平成9年	ニューヨークビスコテックスデザインスタジオ開設 Seiren Produtos Automotivos Ltda.（ブラジル）設立 Opened New York Viscotecs Design Studio Established Seiren Produtos Automotivos Ltda. (Brazil)
1994 平成6年	Saha Seiren Co., Ltd.（タイ）設立 ビスコテックススクエア福井店開設 Established Saha Seiren Co., Ltd. (Thailand) Opened Viscotecs Square Fukui
1990 平成2年	生活科学総合ステーション竣工 Completed construction of General Life Science Station (TPF office)
1973 昭和48年	セーレン株に社名変更 東証・大証一部上場 Changed company name to SEIREN CO., LTD. Shares listed for trading on the First Sections of the Tokyo Stock Exchange and Osaka Securities Exchange
1923 大正12年	福井精練加工株設立 Incorporated as Fukui Seiren Kako Co., Ltd.
1889 明治22年	創業 Business founded



拡がる事業フィールド Business Sphere

創業以来、社会情勢の変化とマーケットの多様化に対応し、非衣料・非繊維化へ企業構造の変革を進めてきました。それは繊維加工技術をはじめとする多彩な技術を基盤とし事業展開しています。事業分野は、オートモーティブ、ハイファッション、エレクトロニクス、インテリア・ハウジング、メディカルと多岐にわたります。

また、染色技術はもとより、機械、電気、電子、情報など様々な分野の最先端技術が集約された画期的なシステムを独自開発。それがデジタルプロダクションシステム「Viscotecs®（ビスコテックス）」です。「Viscotecs®」の導入により、繊維製品の企画から製造・販売までを「時間差ゼロ・距離感ゼロ」で進めることに成功。さらに1,677万色という豊富な色彩表現、多品種小ロット・短納期・在庫レス・カスタムオーダー・オンネットが可能となり、あらゆるマーケットニーズにお応えすることができま

To meet diversifying needs and changing market circumstances, Seiren has continually restructured operations since its establishment to expand into non-clothing and non-textile fields. Seiren has developed new businesses by capitalizing on its wealth of technical expertise, starting with its textile processing technologies. Our diverse operations currently include automotive interiors, fashion apparel, and materials for electronics, housing and interior, and medical purposes. In addition, Seiren has developed the innovative Viscotecs® digital production system based on dyeing technologies combined with cutting-edge developments in other industries, such as the machinery, electric power, electronics, and information sectors. Adoption of the Viscotecs® system allows for the seamless integration of product planning, development, and production without time lags, regardless of the distance between work sites. Boasting a full array of 16.77 million colors, Viscotecs® enables on-demand, customizable, and inventory-free production of a wide variety of products in small lots with a short delivery time. Simply put, Viscotecs® is the ultimate answer to every market need.

セーレンネットワーク Seiren Network

- | | |
|---|--|
| 1 [アメリカ]
ビスコテック オートモーティブ プロダクツ
Viscotec Automotive Products, LLC
セーレン USA
Seiren U.S.A. Corporation | 凱碧世聯（上海）化学纖維有限公司
KBSEIREN Shanghai Chemical Fiber, LTD. |
| 2 [アメリカ]
ビスコテック ワールドデザインセンター
Viscotec World Design Center, LLC | 6 [ブラジル]
セーレン プロダクツ オートモティブ
Seiren Produtos Automotivos Ltda. |
| 3 [アメリカ]
ニューヨークビスコテックスデザインスタジオ
New York Viscotecs Design Studio | 7 [イタリア]
ビスコテック EU S.r.L.
Viscotec EU S.r.L. |
| 4 [タイ]
サハセーレン
Saha Seiren Co., Ltd. | 8 [インド]
ビーエムディー
Bhilware Melba De Write Pvt. Ltd. |
| 5 [中国]
世聯汽車内飾（蘇州）有限公司
Seiren Suzhou Co., Ltd.
世聯電子（蘇州）有限公司
Seiren Electronics Co., Ltd. | 9 [ポルトガル]
ボルグステナ テキスタイル ポルトガル
Borgstena Textile Portugal, Lda. |
| | 10 [フランス]
セーレン EU オフィス
Seiren EU Office |

セーレングループ Seiren Group

- | | | |
|--|---|--|
| ● KBセーレン株式会社
KB SEIREN, LTD. | ● 株式会社セーレンオーカス
SEIREN AUCUS CO., LTD. | ● Seiren U.S.A. Corporation (U.S.A.) |
| ● セーレン商事株式会社
SEIREN SHOJI CO., LTD. | ● 株式会社セーレンシステムサービス
SEIREN SYSTEM SERVICE CO., LTD. | ● Viscotec Automotive Products, LLC (U.S.A.) |
| ● セーレン電子株式会社
SEIREN ELECTRONICS CO., LTD. | ● 株式会社デプロ
DEPRO. INC. | ● 世聯汽車内飾（蘇州）有限公司
（Seiren Suzhou Co., Ltd.）(CHINA) |
| ● 株式会社ナゴヤセーレン
NAGOYA SEIREN CO., LTD. | ● セーレンコスモ株式会社
SEIRENCOSMO CO., LTD. | ● 世聯電子（蘇州）有限公司
Seiren Electronics Co., Ltd. |
| ● グンセン株式会社
GUNSEN CO., LTD. | | ● 凱碧世聯（上海）化学纖維有限公司
KBSEIREN Shanghai Chemical Fiber, LTD. |
| ● セーレンケービー株式会社
SEIREN KP CO., LTD. | | ● Viscotec World Design Center, LLC (U.S.A.) |
| ● アルマジヤパン株式会社
ALMA JAPAN CORPORATION | | ● Saha Seiren Co., Ltd. (THAI) |
| | | ● Seiren Produtos Automotivos Ltda. (BRAZIL) |
| | | ■ Viscotec EU S.r.L. (ITALY) |
- ：連結子会社 ■：非連結子会社





事業の概要 Overview

自動車産業の「人と地球にやさしい車づくり」の重要性を理解し、カーインテリア素材・エアバッグ・加飾パーツなどの製品の開発・製造・販売の事業活動を進めています。当社グループの原糸、織編、加工、裁断・縫製の一貫生産機能により、品質・コスト・デザイン・納期・環境等で競合他社との差別化を図りながら、時代が求めるグローバル化（世界最適地販売・生産・調達）にも積極的に挑戦を続けています。

At Seiren, we develop, manufacture, and sell goods such as materials for car interiors, airbags, and decorative parts based on our understanding of the importance of producing cars that are both user and environment friendly. The Seiren group distinguishes itself from the competition in terms of quality, cost, design, delivery time, and environment with an integrated production capability that starts with yarn and encompasses weaving/knitting, processing/finishing, cutting, and sewing. In response to the needs of the times, we are also striving to become an ever more global company, pursuing sales, production, and procurement at optimal global locations.

KBセーレン㈱の高機能・高付加価値な差別化原糸と、独自のデジタルプロダクションシステム「Viscotecs®（ビスコテックス）」を核に、高感性・高機能のテキスタイル製品を企画・製造・販売しています。お客様の多様なニーズに応えながら、ファッション衣料、スポーツ衣料、インナー衣料、カスタムオーダー製品、自社ブランド製品など幅広く展開。他にはない全く新しいカタチの「ハイファッション」を創出しています。

We plan, manufacture, and sell sophisticated, highly-functional textile products based on KB Seiren's highly-functional, high-value added differentiated yarns and our unique Viscotecs® digital production system. To meet diverse customer needs, we have developed a wide line of products including fashion apparel, sportswear, innerwear, custom ordered products, our in-house brand products, and more. Seiren has created a brand-new style of "high-fashion" found nowhere else.

特殊機能繊維、先端織編技術、多彩な加工技術により生まれた新たなコンポジット素材は、エレクトロニクス分野はもちろん、デジタル化が進むあらゆる業界で大きな展開が期待されています。また、KBセーレン㈱では、ワイピングクロスや、高性能導電繊維など、最先端の繊維技術を駆使し、急速に進化するエレクトロニクス業界の要求に対応します。

Our new composite materials are a product of special functional fibers, cutting-edge weaving/knitting technology, and diverse processing/finishing technology, and are highly promising not only in the area of electronics, but in all fields that are becoming more digitalized. KB Seiren, Ltd. meets the rapidly developing needs of the electronics field by exploiting its cutting-edge fiber technology to offer wiping cloths, highly-functional conductive fiber fabrics, and more.

長年培ってきた繊維技術を生かし、外壁下地用の透湿防水シート、現場足場PRシートなど、多岐にわたる環境・健康に配慮した住宅資材で、快適な生活に貢献しています。さらに、糸から製品まで自社グループ内で一貫生産できる強みを生かし、インテリア（オフィス向け椅子張り生地、ブラインド基布）、介護関連、消臭商品シリーズを開発・販売。快適で機能的な環境づくりのサポートを致します。

To contribute to a comfortable lifestyle, Seiren capitalizes on fiber technology cultivated over the decades to provide housing materials that promote health and accommodate a variety of environments, such as moisture-permeable waterproof sheet material for use as a substrate for exterior walls, advertising sheets for construction scaffolding, and more. Furthermore, taking advantage of our capability to perform integrated production from fiber to the final product within our group companies, we develop and sell interior items (office chair cover materials and window shade substrate fabrics), nursing related goods, and a line of deodorizing products. We assist with creating an environment that is both functional and comfortable.

繭から生まれた天然タンパク質「セリシン」が、人体に対しても有効なアンチエイジング効果があることを発見。その力を応用し、肌にやさしい快適素材、化粧品、医薬関連資材など、人々の健康をサポートする製品を開発・販売しています。また、KBセーレン㈱では、伸縮性貼付剤基布などさまざまなメディカル資材を提供しています。

We have discovered that Sericin, a natural protein extracted from silkworm cocoons, has an anti-aging effect on humans. We have harnessed this effect for the development and sale of health-promoting products, such as fabrics, cosmetics, and medical materials that are easy on the skin. KB Seiren, Ltd., also provides a wide variety of medical materials such as base fabric for flexible adhesive patches.

営業の概況 Review of Operations

国内事業では、エコカー補助金制度の終了による需要変動がありました。年度全般における国内自動車販売台数の堅調な推移により売上高を伸ばしました。その一方で、年度後半において燃料・原材料価格の高騰による影響を受け、徹底した原価低減を図りましたが、前期比増収・増益となりました。

海外事業では、自動車需要が回復しはじめたアメリカや、モータリゼーションが急速に進展する中国およびタイの需要増を受け、すべての海外関連会社において売上高を伸ばし、前期比増収・増益となりました。

Demand fluctuated in our domestic operations in response to the end of subsidies for eco-friendly cars. Steady domestic automobile sales throughout the fiscal year, however, bolstered our sales volume. On the other hand, we were affected by the rising price of fuel and raw materials in the latter half of the fiscal year. While we made every effort to reduce costs, we had increased revenue and decreased profit as compared to the previous fiscal year. As for our overseas operations, thanks to a returning demand for automobiles in the US and to rapidly increasing motorization in China and Thailand, sales increased for all of our overseas affiliates, leading to increased revenue and profit as compared to the previous fiscal year.

消費マインドが依然冷え込んだ状況のなか、KBセーレン㈱の原糸事業は、特殊原糸の拡販と原糸製造工程の合理化が進み、大きく業績を伸ばしました。さらに「Viscotecs®」のファッション事業は、高い付加価値と多品種・小ロット・短納期による差別化が市場に評価され、堅調に推移しました。また、タイ子会社のサハセーレンにおいて衣料の一貫生産基地を建設スタート。「Viscotecs®」を始め、当社グループの原糸、織編、加工、裁断・縫製の一貫生産機能を活かした高付加価値商品により、国内市場および海外市場での事業拡大を進めていきます。

Although consumers are keeping purse strings tight, KB Seiren, Ltd., has increased sales of special yarns and continued to streamline its yarn manufacturing process, thereby greatly improving performance. Furthermore, the characteristics of our Viscotecs® fashion operations that set us apart from the competition-high added value, as well as a wide variety of products offered in small lots with a short delivery time-have been well received by the market, leading to steady sales. Our subsidiary in Thailand, Saha Seiren, has also started constructing an integrated production base for clothing. Based on Viscotecs®, the Seiren group is continuing to increase operations both domestically and overseas through our high value added products that capitalize on our integrated production capability that starts with yarn and encompasses weaving/knitting, processing/finishing, cutting, and sewing.

新興国の経済成長やエコポイント制度等の政策効果により、緩やかに高まる市場ニーズを受け、KBセーレン㈱の高性能導電糸「ベルترون®」は前期比で大幅な増収・増益となりました。一方、電磁波シールド材「プラット®」、KBセーレン㈱のワイピングクロス「ザヴィーナ®」は、低価格品の市場参入と円高の影響を受け、大きく売上高を落としました。次世代PDP用電磁波シールド材のフィルム・メッシュ商品については、生産効率アップと原価低減を進めながら収益力アップを図っていきます。

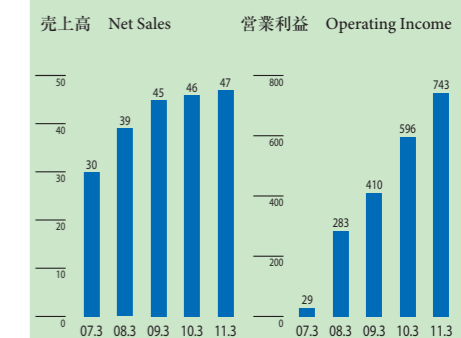
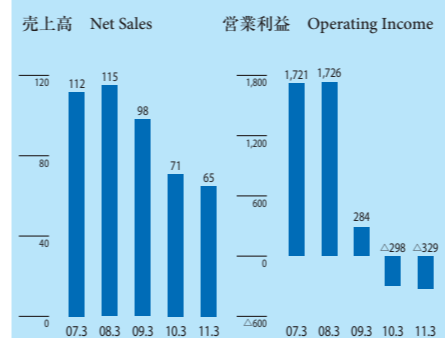
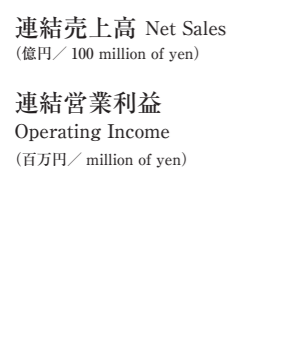
Market demand gradually increased based on economic growth in emerging countries, as well as government policies such as the eco-point system, thereby contributing to a major increase in revenue and profit over the previous fiscal year for the high-performance conductive fiber Belltron® from KB Seiren, Ltd. On the other hand, sales steeply declined for PLAT®, an electromagnetic interference shielding material, and for the wiping cloth Savina® from KB Seiren, Ltd., which were affected by the entry into the market of low-priced products and by the appreciating yen. We aim to increase profitability of our film and mesh products as the next generation of PDP electromagnetic interference shielding material by improving production efficiency and reducing costs.

景気刺激策の効果を受け、新設住宅着工戸数は緩やかに回復基調に移りました。それに伴いハウジング資材の床養生シート「ヌレイン®」や、省エネ対応商品である遮熱型透湿ルーフィング材「ルーフ ラミテクト®RX」、遮熱型ハウスラップ材「ラミテクト® サーマ」が着実に売上高を伸ばしました。また、新商品開発を進めているインテリア資材においても順調に売上高を伸ばし、増益となりました。さらに、事業全般において強力な原価低減に取り組み、大幅に収益力をアップしました。

Spurred on by economic stimulus packages, construction of new housing units gradually began to recover. This led to a steady increase in sales of housing materials such as Nu-Rain, a floor protection sheet, Roof Lamitect® RX, a heat-shielding, moisture-permeable roofing material (designed for energy-saving), and Lamitect® Thermo, a heat-shielding house wrapping material. We also continued to develop new interior materials, which experienced strong sales and increased profits. Furthermore, we greatly increased profitability throughout all operations by making concerted efforts to reduce costs.

メディカル資材では、KBセーレン㈱の伸縮性貼付剤基布が市場シェアを伸ばし、製造工程の合理化と合わせ、前期比で大幅な増収・増益となりました。人工血管は客先の在庫調整の影響により、前期比で減収・減益となりました。また、化粧品事業は新規顧客の拡大で、前期比で増収・増益となりました。

In the area of medical materials, the base fabric for flexible adhesive patches from KB Seiren, Ltd., increased its market share. Together with the streamlining of manufacturing processes, this led to a major increase in revenue and profit over the previous fiscal year. Affected by our customers' inventory cutbacks, we experienced decreased revenue and profit as compared to the previous fiscal year in the area of artificial blood vessels. On the other hand, we acquired new customers for our cosmetics operations, thereby achieving increased revenue and profit over the previous fiscal year.



当連結会計年度の業績に関する分析 Analysis of results for the fiscal year under review

当連結会計年度における日本経済は、新興国の経済成長を背景とした輸出拡大や、景気刺激策による消費拡大により持ち直しの動きが見られましたが、原材料価格の高騰や円高、長期化するデフレ、景気刺激策の一巡による反動減、さらに3月に発生した東日本大震災の影響など、先行きは依然不透明な状況です。

当社グループの概況は、国内自動車販売台数の堅調な推移と新興国の自動車販売台数の増加を受けたオートモーティブ事業や、KBセーレン(株)における原糸事業の構造改革が大きく寄与したハイファッション事業、同じくKBセーレン(株)のメディカル資材が市場シェアを拡大したメディカル事業などが前期比増収・増益となりました。エレクトロニクス事業においては、ガスケット材およびPDP用繊維メッシュ商品の売上が減少し、前期比減収・減益となりました。一方で、年度後半の燃料・原材料価格の高騰による製造コストの増大

During Seiren's fiscal year under review, Japan's economy had started to show signs of recovery through an increase in exports based on economic growth of emerging countries, as well as increased consumer spending prompted by economic stimulus packages. The future remains unclear, however, between the escalating price of raw materials, the appreciating yen, prolonged deflation, the drop in consumer spending after the conclusion of the series of economic stimulus packages, and furthermore, the effects of the Great East Japan Earthquake and Tsunami that occurred in March.

Overall, our Group achieved increased revenue and earnings over the previous year in several areas. Our automotive business was supported by solid domestic sales of automobiles and growth of automobile sales in emerging countries, whereas at KB Seiren Ltd., structural reform of its fiber business operation greatly contributed to our high-fashion business. Also at KB Seiren, Ltd., its medical business increased our market share of medical materials. On the other hand, our electronics business suffered decreased revenue and earnings over the previous year due to decreases in our sales volume of gasket material and fiber mesh products for PDPs. Furthermore, increased manufacturing costs due to the escalating price of fuel and raw

が、オートモーティブ事業やハイファッション事業において当期営業利益に影響を及ぼし、今後の懸念材料になっています。

前期に引き続き当社グループは、「新たな価値創造への挑戦!」をスローガンに「特命プロジェクト」を推進し、21世紀型の新事業創出に取り組みました。その成果として、当社の独自技術「Viscotecs® (ビスコテックス)」のシステム販売や、自動車内装材向けの合皮事業展開、またKBセーレン(株)では細繊維エンジニアリング・プラスチック繊維の販売を開始しました。また、厳しさを増す企業環境のなか企業体質の強化に取り組み、徹底した経費削減や生産性向上、ならびに業務の効率アップを進めるとともに、生産調整休業や勤務体制変更によるワークシェアリングを実施しました。

これにより、当期の連結業績は、売上高863億31百万円(前期比 8.0%増)、営業利益37億79百万円(同 83.5%増)、経常利益

materials in the second half of the fiscal year affected operating income during that period in our automotive and high-fashion businesses. Such increased costs remain a cause for concern.

Under the slogan "Striving to Create New Value!" our group continued with last year's "Special Project" to develop new businesses for the 21st-century. In doing so, we have succeeded in expanding sales of our unique Viscotecs® system and in developing our business of synthetic leather for use in automotive upholstery. At KB Seiren, Ltd., we have also started to sell fine-denier plastic fibers. To strengthen our corporate structure amidst an increasingly harsh corporate environment, we have dramatically cut costs, improved productivity, and increased efficiency of our operations. At the same time, we have adopted a work sharing system that entailed production adjustments and changes in our work system.

As a result of these changes, on a consolidated basis, net sales for the fiscal year under review stood at ¥86,331 million (up 8.0% from the previous year), operating income increased to ¥3,779 million (up 83.5%), ordinary income increased to ¥4,007 million (up 7.0%), and net income rose to ¥2,171 million (up 20.1%).

40億7百万円(同 7.0%増)、当期純利益21億71百万円(同 20.1%増)となりました。

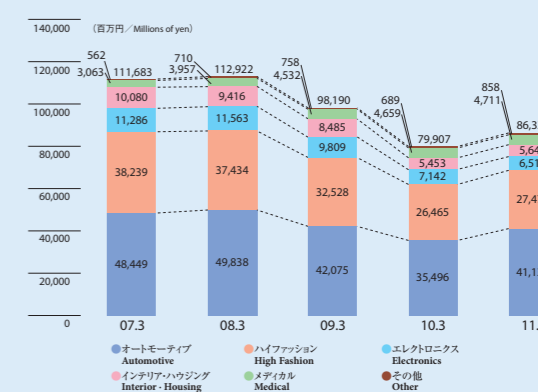
なお、当期より一部の連結子会社において、より合理的な期間損益計算を行うとともに投下資本の早期回収を図るため、減価償却方法を変更し、併せて、一部の機械について耐用年数を短縮しております。これにより減価償却費は7億93百万円増加しております。また、KBセーレン(株)における負ののれん償却額の計上が第1四半期で終了し、営業外収益の負ののれん償却額は前期比8億26百万円減少しております。これらを吸収して、連結経常利益は前期比増益を達成しました。

今後も「変えよう、変わろう」を合言葉に、改革の手を緩めることなく様々な課題を着実にこなし、「生活価値創造企業」を目指して邁進していきます。

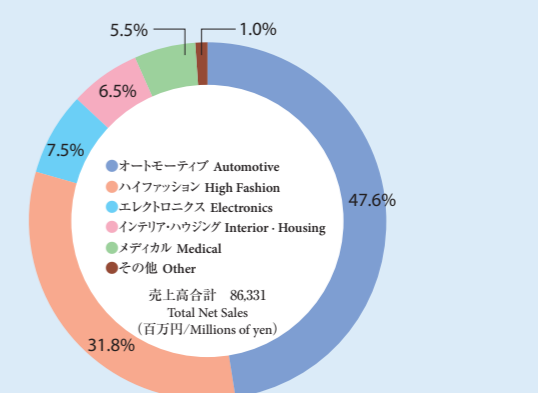
For a more rational periodic accounting of profit and loss and for early recovery of invested capital, some of our consolidated subsidiaries have modified their depreciation method and shortened the period of depreciation for some of their equipment. Our depreciation expenses have thus increased by ¥793 million. Accounting of amortization of negative goodwill at KB Seiren, Ltd., ended in the first quarter, and the amortization of negative goodwill in non-operating income decreased ¥826 million from the previous year. We have absorbed these changes and still achieved an increase in consolidated ordinary income from the previous year.

With the motto "the time for change is now," we will persistently implement structural reform to overcome challenges and strive to be a company that "adds value to people's lives."

セグメント別売上高推移(連結) Sales Composition by Product Category (consolidated)



セグメント別売上高構成(連結) Sales Composition by Product Category (consolidated)

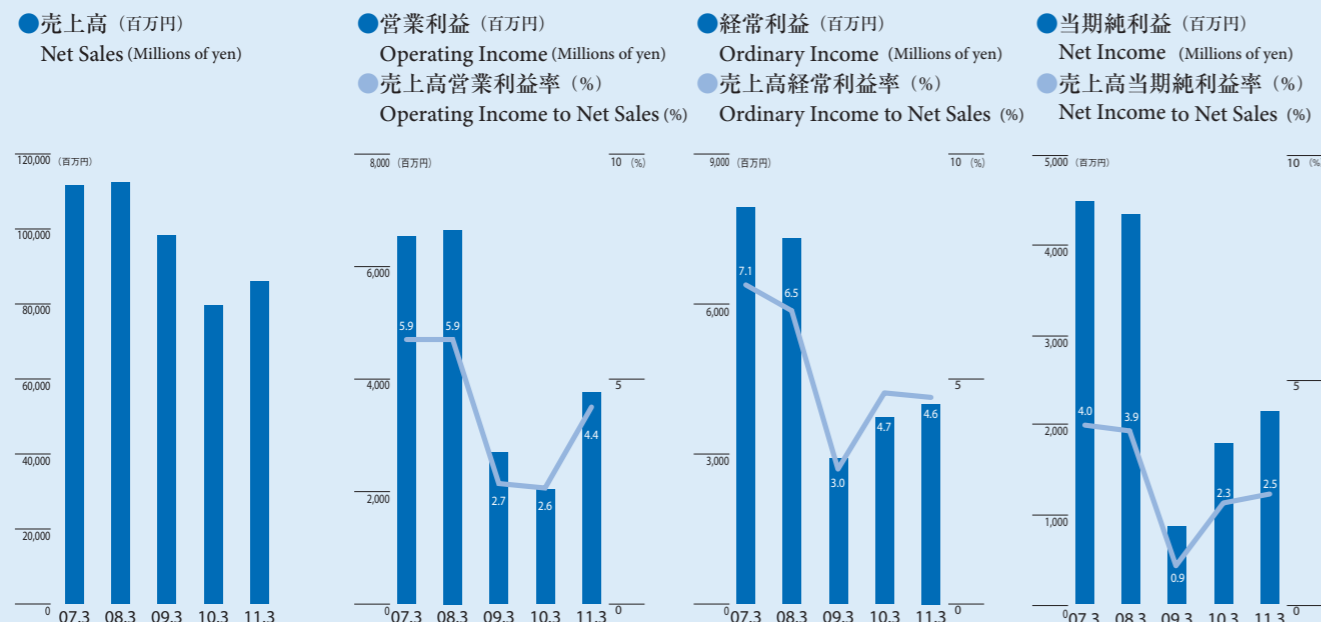


連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights

経常利益 前期比増益。償却費前倒し、負ののれん償却額終了を吸収して。

Ordinary Income Increases from Previous Year

Amortization Expenses Front-Loaded, Completion of Amortization of Negative Goodwill Absorbed



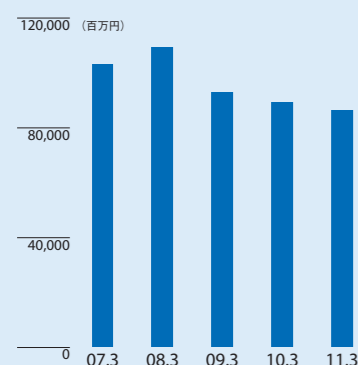
	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3
売上高 Net Sales	111,683	112,922	98,190	79,907	86,331
営業利益 Operating Income	6,538	6,665	2,693	2,060	3,779
経常利益 Ordinary Income	7,943	7,325	2,925	3,744	4,007
当期純利益 Net Income	4,494	4,348	858	1,808	2,171
総資産 Total Assets	103,196	109,024	92,898	89,024	86,206
純資産 Net Assets	45,962	48,715	43,268	45,216	45,590
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	3,351	10,266	7,793	10,061	8,180
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	(10,367)	(13,360)	(9,395)	(1,895)	(2,247)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financial activities	2,096	3,825	1,696	(8,121)	(4,707)
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	3,570	4,597	3,559	3,836	4,831
1株当たり当期純利益(円) Earnings per Share (¥)	72.83	71.86	14.33	30.17	36.23
1株当たり純資産(円) Net Assets per Share (¥)	738.97	797.10	708.37	746.13	752.63
自己資本当期純利益率 ROE (%)	10.23	9.37	1.90	4.14	4.83
総資産経常利益率 ROA (%)	7.79	6.90	2.90	4.11	4.57

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

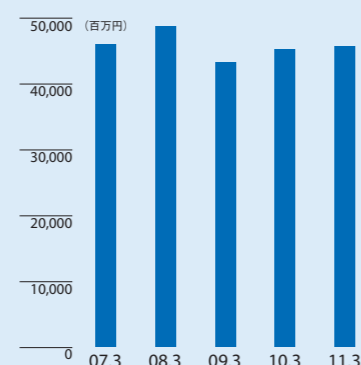
(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3
資産の部 ASSETS					
流動資産 Current assets					
現金及び預金 Cash and cash equivalents	3,572	4,599	3,674	4,000	4,938
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	27,283	24,802	17,849	19,635	19,234
有価証券 Marketable securities	80	—	—	—	—
たな卸資産 Inventories	14,957	14,519	11,847	9,990	11,296
繰延税金資産 Deferred tax assets	987	944	1,015	847	911
その他 Other	883	1,723	1,168	1,025	1,077
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(91)	(63)	(34)	(29)	(10)
流動資産合計 Total current assets	47,673	46,526	35,521	35,469	37,446
固定資産 Fixed assets					
有形固定資産 Tangible fixed assets	46,093	54,329	50,630	47,266	42,635
建物及び構築物(純額) Buildings and structures, net	15,428	24,495	24,459	23,807	22,193
機械装置及び運搬具(純額) Machinery, equipment and vehicles, net	17,836	17,900	14,597	12,695	10,216
工具器具及び備品(純額) Furniture and fixtures, net	899	855	647	479	372
土地 Land	9,646	9,788	9,490	9,491	9,475
リース資産(純額) Leased assets, net	—	—	50	73	73
建設仮勘定 Construction in progress	2,282	1,289	1,385	718	303
無形固定資産 Intangible fixed assets	868	925	752	648	562
投資その他の資産 Investments and other assets	8,560	7,242	5,993	5,639	5,562
投資有価証券 Investments in securities	3,463	2,751	1,819	2,122	2,222
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,143	3,569	3,292	2,622	2,549
その他 Other	1,008	1,036	952	939	837
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(55)	(114)	(46)	(45)	(47)
投資損失引当金 Allowance for investment loss	—	—	(25)	—	—
固定資産合計 Total fixed assets	55,522	62,497	57,376	53,554	48,760
資産合計 TOTAL ASSETS	103,196	109,024	92,898	89,024	86,206

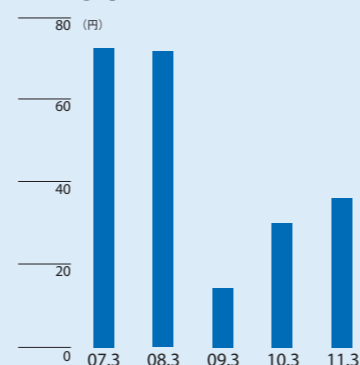
総資産 (百万円)
Total Assets (millions of yen)



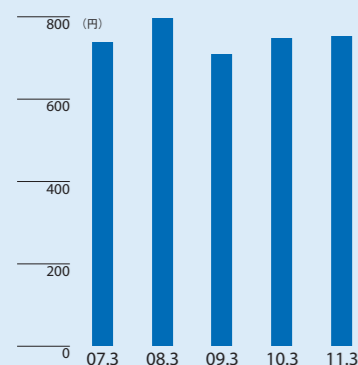
純資産 (百万円)
Net Assets (millions of yen)



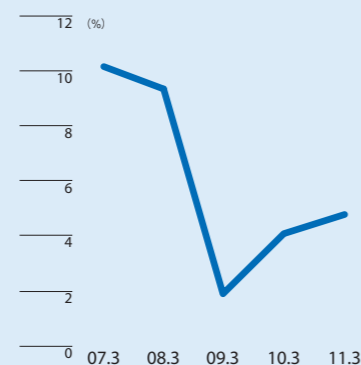
1株当たり当期純利益 (円)
Earnings per Share (¥)



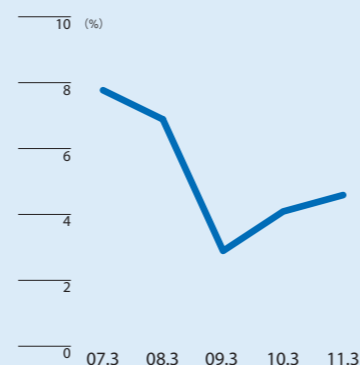
1株当たり純資産 (円)
Net Assets per Share (¥)



自己資本当期純利益率 (%)
ROE (%)



総資産経常利益率 (%)
ROA (%)



(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3
負債の部 LIABILITIES					
流動負債 Current liabilities					
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	19,311	17,431	8,868	11,159	11,962
短期借入債務 Short-term loans	10,375	13,968	12,856	6,338	5,623
未払金 Accounts payable-other	2,177	3,173	997	1,040	1,281
未払法人税等 Income taxes payable	1,171	922	215	433	1,069
未払消費税等 Consumption tax payable	289	302	568	221	144
賞与引当金 Allowance for employees' bonuses	1,383	1,266	1,041	1,072	986
その他 Other	2,250	2,272	1,766	2,006	1,891
流動負債合計 Total current liabilities	36,958	39,337	26,313	22,272	22,960
固定負債 Long-term liabilities					
長期借入債務(社債含む) Long-term debt (including bonds)	9,408	11,489	15,237	14,275	10,928
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	21	245	276	273	237
負ののれん Negative goodwill	3,761	2,644	1,519	517	198
退職給付引当金 Accrued retirement benefits	6,710	6,157	5,822	5,797	5,618
その他 Other	372	434	460	671	673
固定負債合計 Total long-term liabilities	20,274	20,971	23,316	21,535	17,656
負債合計 TOTAL LIABILITIES	57,233	60,309	49,629	43,808	40,616
純資産の部 NET ASSETS					
株主資本 Shareholders' equity	42,789	45,270	45,219	46,427	47,999
資本金 Common stock	17,492	17,514	17,520	17,520	17,520
資本剰余金 Additional paid-in capital	16,811	16,833	16,838	16,838	16,838
利益剰余金 Retained earnings	11,418	14,851	14,789	15,997	17,569
自己株式 Treasury stock	(2,932)	(3,928)	(3,928)	(3,928)	(3,928)
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	2,318	2,479	(2,769)	(1,715)	(2,897)
少数株主持分 Minority interests	855	965	818	503	488
純資産合計 TOTAL NET ASSETS	45,962	48,715	43,268	45,216	45,590
負債・純資産合計 TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS	103,196	109,024	92,898	89,024	86,206

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3
売上高 Net sales	111,683	112,922	98,190	79,907	86,331
売上原価 Cost of sales	87,050	88,030	78,203	63,578	67,859
売上総利益 Gross profit	24,633	24,891	19,986	16,328	18,472
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	18,094	18,226	17,293	14,268	14,693
営業利益 Operating income	6,538	6,665	2,693	2,060	3,779
営業外収益 Non-operating income	1,651	1,390	1,667	2,033	786
受取利息及び配当金 Interest and dividend income	127	161	170	109	131
負ののれん償却額 Amortization of negative goodwill	1,118	1,118	1,117	1,144	318
その他の営業外収益 Other non-operating income	406	111	379	779	336
営業外費用 Non-operating expenses	246	730	1,436	349	559
支払利息 Interest expenses	198	269	345	302	234
その他の営業外費用 Other non-operating expenses	47	460	1,090	47	325
経常利益 Ordinary income	7,943	7,325	2,925	3,744	4,007
特別利益 Extraordinary income	351	106	555	336	252
固定資産売却益 Gain on disposal of fixed assets	1	23	12	21	35
その他の特別利益 Other extraordinary gains	350	83	543	314	217
特別損失 Extraordinary losses	899	215	1,079	1,052	544
固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	306	118	110	47	70
投資有価証券評価損 Loss on write-down of investments in securities	—	0	—	—	237
たな卸資産評価損 Loss on write-down of inventories	94	—	255	—	—
環境対策費 Environmental expenses	—	—	—	179	—
事業整理損 Loss on liquidation of business	—	—	378	712	161
その他の特別損失 Other extraordinary losses	498	97	334	112	74
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	7,395	7,216	2,401	3,027	3,715
法人税、住民税及び事業税 Income taxes, current	2,070	1,501	909	638	1,538
法人税等調整額 Income taxes, deferred	778	1,288	607	699	(7)
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests	—	—	—	—	2,184
少数株主利益 Minority interests	52	77	26	(118)	13
当期純利益 Net income	4,494	4,348	858	1,808	2,171

連結株主資本等変動計算書 Consolidated Statements of Changes in Net Assets

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 2010年4月1日から2011年3月31日まで Fiscal year April 1, 2010 to March 31, 2011	株主資本 Shareholders' equity					その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income			少数株主 持分 Minority interests	純資産 合計 Total net assets
	資本金 Common stock	資本 剰余金 Additional paid-in capital	利益 剰余金 Retained earnings	自己株式 Treasury stock	株主資本 合計 Total shareholders' equity	その他有価証券 評価差額金 Unrealized gains on available-for-sale securities	為替換算 調整勘定 Foreign currency translation adjustments	その他の包括利益 累計額合計 Total accumulated other comprehensive income		
2010年3月31日残高 Balance at March 31, 2010	17,520	16,838	15,997	(3,928)	46,427	176	(1,891)	(1,715)	503	45,216
連結会計年度中の変動額 Changes during the consolidated fiscal year										
剰余金の配当 Distribution of earned surplus			(599)		(599)					(599)
当期純利益 Net income			2,171		2,171					2,171
自己株式の取得 Purchase of treasury stock				(0)	(0)					(0)
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額) Net change in items other than shareholders' equity during the consolidated fiscal year						5	(1,188)	(1,182)	(15)	(1,198)
連結会計年度中の変動額合計 Total changes during the consolidated fiscal year	—	—	1,571	(0)	1,571	5	(1,188)	(1,182)	(15)	373
2011年3月31日残高 Balance at March 31, 2011	17,520	16,838	17,569	(3,928)	47,999	181	(3,079)	(2,897)	488	45,590

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 Millions of yen)

連結会計年度 Fiscal year	2009.3	2010.3	2011.3
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities:			
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	2,401	3,027	3,715
減価償却費 Depreciation and amortization	6,350	5,608	6,049
負ののれん償却額 Amortization of negative goodwill	(1,117)	(1,144)	(318)
有形固定資産売却益 Gain on sales of fixed assets	(11)	(20)	(34)
有形固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	110	46	69
投資有価証券評価損 Loss on write-down of investments in securities	42	24	237
貸倒引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for allowance for doubtful accounts	(97)	(5)	(16)
賞与引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for allowance for employees' bonuses	(226)	30	(85)
退職給付引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for retirement benefits	(334)	(25)	(178)
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	(170)	(109)	(132)
支払利息 Interest expenses	345	302	234
売上債権の増減額 (Increase) decrease in receivables, trade	6,177	(1,685)	187
たな卸資産の増減額 (Increase) decrease in inventories	1,906	1,987	(1,520)
仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in payables, trade	(6,702)	2,294	840
未払消費税等の増減額 Increase (Decrease) in consumption tax payable	588	(343)	(76)
その他 Other, net	306	509	228
小計 Subtotal	9,568	10,497	9,198
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	170	109	132
利息の支払額 Interest paid	(327)	(294)	(242)
法人税等の支払額 Income taxes paid	(1,617)	(249)	(907)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	7,793	10,061	8,180
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities:			
有形固定資産の取得による支出 Payment for purchase of property, plant and equipment	(9,563)	(1,982)	(2,083)
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment	71	54	47
投資有価証券の取得による支出 Payment for purchase of investment securities	(29)	(24)	(323)
子会社への投資による支出 Payment for investments in subsidiaries	—	(80)	(0)
その他 Other, net	125	137	112
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	(9,395)	(1,895)	(2,247)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities			
短期借入金の増減額 Increase (Decrease) in short-term borrowings	(1,469)	(7,127)	(1,202)
長期借入金の増加(社債含む) Proceeds from long-term debt (including bonds)	6,000	2,277	—
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term debt	(1,894)	(2,629)	(2,860)
配当金の支払額 Cash dividends paid	(898)	(599)	(599)
少数株主への配当金の支払額 Dividends paid to minority interests	(17)	(15)	(13)
その他 Other, net	(23)	(26)	(31)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by financing activities	1,696	(8,121)	(4,707)
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	(1,133)	232	(231)
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(1,038)	277	994
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	4,597	3,559	3,836
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	3,559	3,836	4,831

単体財務ハイライト Non-Consolidated Financial Highlights

会社情報 Corporate Overview

株式の状況 Share Information (2011年3月31日現在 As of March 31, 2011)

株式総数	160,000,000株
会社の発行可能株式総数	64,633,646株
発行済株式の総数	10,415名
当期末株主数	
Total number of shares :	
Total authorized number of shares :	160,000,000
Total number of shares outstanding :	64,633,646
Shareholders as of the end of the fiscal year	10,415

所有者別株式数 Number of shares by shareholder category



主要株主 Principal shareholders

株主名	持株数 (百株) Shares held (in 100s)	出資比率 (%) Investment ratio (%)
㈱北陸銀行 The Hokuriku Bank, Ltd.	26,937	4.50
旭化成せんい㈱ Asahi Kasei Fibers Corporation	24,360	4.07
トヨタ自動車㈱ Toyota Motor Corporation	24,360	4.07
第一生命保険㈱ The Dai-ichi Mutual Life Insurance Company	19,690	3.29
日本生命保険(相) Nippon Life Insurance Company	19,058	3.18
セーレン共栄会 Seiren Kyoenkai	17,458	2.91
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー 505104 State Street Bank and Trust Company 505104	15,156	2.53
日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (trust account)	14,657	2.45
日本マスタートラスト信託銀行(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (trust account)	14,528	2.42
ジュニパー JUNIPER	13,913	2.32

上記以外に、当社は自己株式(47,080)を保有しており、出資比率は自己株式を除いて算出しております。持株数の単位は、100株(単元株)で表示しております。
In addition to those mentioned above, the company holds 47,080 shares of treasury stock; the above-written investment ratios are calculated with such treasury stock deducted. Share numbers are shown in units of 100 (trading unit)

会社概況 Corporate Data (2011年3月31日現在 As of March 31, 2011)

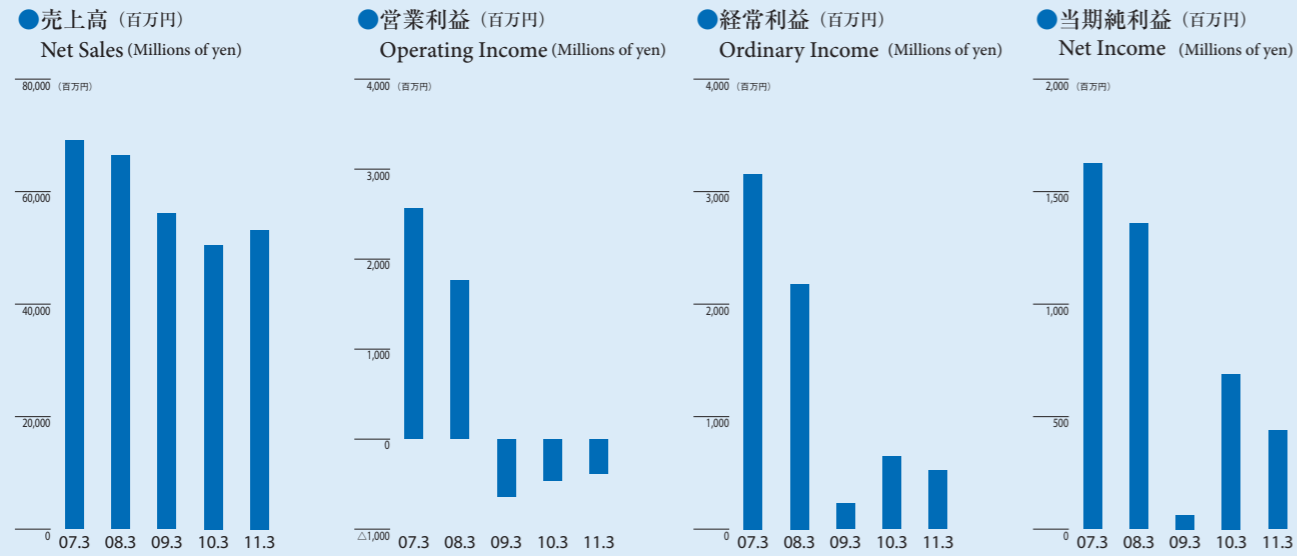
社名	セーレン株式会社	Company Name:	SEIREN CO., LTD.
創業	明治22年(1889年)	Founded:	1889
設立	大正12年(1923年)	Established:	1923
資本金	175億2,025万円	Paid-in Capital:	¥17,520.25 million
従業員	1,648名(単体) 5,277名(連結) (※出向者を含み、嘱託・臨時工等は含まず)	Number of Employees:	1,648 (Non-consolidated) (NB: Includes employees seconded by other companies to Seiren; excludes short-term and temporary staff.) 5,277 (Consolidated)
上場証券取引所	東京証券取引所第1部	Listings:	Tokyo Stock Exchange (First Section)
幹事証券会社	野村証券(株)	Underwriter:	Nomura Securities Co., Ltd.
主な取引銀行	㈱北陸銀行 ㈱日本政策金融公庫 ㈱みずほ銀行 ㈱北國銀行	Bank References:	THE HOKURIKU BANK,LTD. JAPAN FINANCE CORPORATION MIZUHO BANK, LTD. THE HOKKOKU BANK, LTD.

役員 Board of Directors and Auditors (2011年6月23日現在 As of June 23, 2011)

代表取締役会長 兼 社長	最高経営責任者	川田 達 男	Chairman, President and CEO	Tatsuo Kawada
代表取締役	副社長執行役員	結川 孝 一	Executive Vice President	Koichi Yuikawa
取締役	専務執行役員	野村 正 和	Director and Senior Managing Executive Officer	Masakazu Nomura
取締役	専務執行役員	坪田 光 司	Director and Senior Managing Executive Officer	Koji Tsubota
取締役	専務執行役員	牧田 博 行	Director and Senior Managing Executive Officer	Hiroyuki Makida
取締役		谷内 正太郎	Director	Shotaro Yachi
取締役		高梨 利 雄	Director	Toshio Takanashi
取締役		辻 晴 雄	Director	Haruo Tsuji
取締役	執行役員	松村 重 信	Director and Executive Officer	Shigenobu Matsumura
取締役	執行役員	坪田 敏 郎	Director and Executive Officer	Toshiro Tsubota
取締役	執行役員	林 達 郎	Director and Executive Officer	Tatsuro Hayashi
常勤監査役		黒川 誠 之	Standing Statutory Auditor	Shigeyuki Kurokawa
監査役		高木 繁 雄	Statutory Auditor	Shigeo Takagi
監査役		堀田 健 介	Statutory Auditor	Kensuke Hotta
常勤監査役		勝木 新 一	Standing Statutory Auditor	Shinichi Katsuki
監査役		高津 英 市	Statutory Auditor	Eiichi Takatsu

取締役谷内正太郎氏、高梨利雄氏、および辻晴雄氏は社外取締役であります。また、監査役高木繁雄氏、堀田健介氏、および勝木新一氏は社外監査役であります。

Shotaro Yachi, Toshio Takanashi, and Haruo Tsuji are Outside Directors. Shigeo Takagi, Kensuke Hotta, and Shinichi Katsuki are Outside Statutory Auditors.



	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3
売上高 Net Sales	69,032	66,443	56,088	50,530	53,186
営業利益 Operating Income	2,560	1,759	(637)	(463)	(387)
経常利益 Ordinary Income	3,157	2,179	228	643	520
当期純利益 Net Income	1,625	1,357	63	689	440
総資産 Total Assets	83,081	87,985	80,222	75,942	72,148
純資産 Net Assets	38,172	37,033	35,686	35,974	35,826
1株当たり当期純利益(円) Earnings per Share (¥)	26.34	22.42	1.05	11.51	7.36
1株当たり純資産(円) Net Assets per Share (¥)	625.35	618.21	595.51	600.32	597.85